

## SEMINAIRE EFFICIENCE COMMERCIALE ET RSE

### Emergence de nouveaux indicateurs de performance

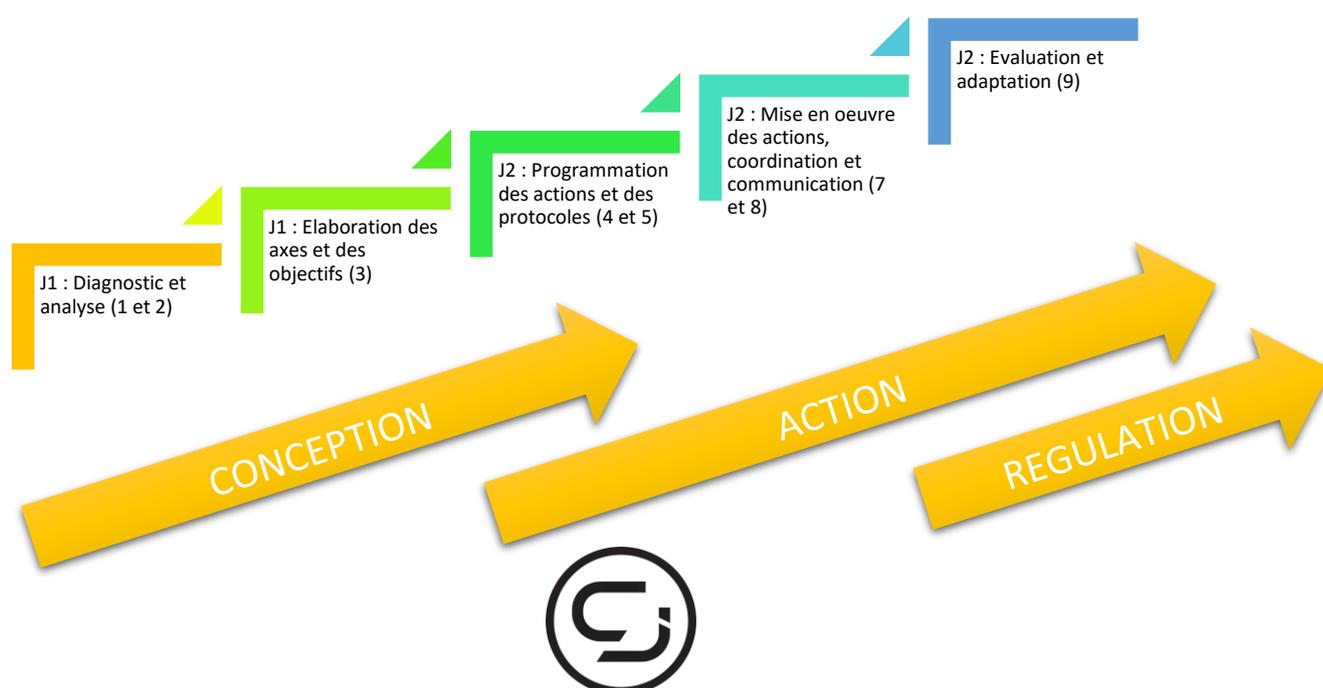
**Objectif Pédagogique Global :** Le séminaire vise à permettre aux participants de développer une compréhension approfondie de l'efficacité commerciale et de son intégration avec la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) dans le contexte des clubs sportifs. Les participants seront capables d'appliquer des principes éthiques et efficaces pour optimiser la performance économique tout en respectant les enjeux sociaux et environnementaux.

**Contenu Global :** Le programme se compose de neuf parties distinctes, chacune dédiée à des aspects spécifiques de la gestion d'un club sportif. Ces parties incluent des ateliers interactifs, des discussions, des activités de groupe et des réflexions individuelles.

#### Moyens Pédagogiques Globaux :

- Présentations interactives et discussions sur des exemples inspirants.
- Ateliers de groupes pour appliquer les concepts à des situations concrètes.
- Activités de méditation guidée et de réflexion individuelle.
- Sessions de travail collaboratif sur des cas pratiques.
- Utilisation de supports artistiques pour stimuler la créativité.
- Simulations d'opérations de gestion.

**Durée Globale :** Le programme s'étend sur deux jours (J1 et J2), avec un total de neuf étapes et des durées d'ateliers variables, pour un total approximatif de 14 heures d'apprentissage et d'exploration.



# Journée 1 : Journée de Convergence et d'Exploration

9H00 – 12H30 – 14H-18H00

## Étape 1 : Éveil Inspirant

**Durée** : 3 heures 30 minutes

**Objectifs Pédagogiques** :

- Comprendre la complémentarité entre la comptabilité traditionnelle et le développement durable.
- Appréhender le rôle des récits inspirants dans la coopération.

**Contenu** :

- Présentation interactive sur l'importance de la complémentarité.
- Histoire inspirante de la comptabilité.

**Moyens Pédagogiques** :

- Présentation visuelle, vidéo, discussions interactives.

- Repas -

## Étape 2 : Exploration Financière

**Durée** : 1 heure 30 minutes

**Objectifs Pédagogiques** :

- Comprendre les échanges financiers et leur impact sur les agents économiques.
- Appliquer un questionnaire pour évaluer les échanges financiers dans le contexte d'un club (notion de flux).

**Contenu** :

- Explication de l'importance de comprendre les échanges financiers.
- Atelier de groupe pour appliquer le questionnaire.

**Moyens Pédagogiques** :

- Questionnaire, analyse de cas pratiques, supports visuels.

## Étape 3 : Vision Créative

**Durée** : 2 heures

**Objectifs Pédagogiques** :

- Analyser les paradoxes financiers d'un exemple concret.
- Mettre en pratique la déconstruction des échanges financiers.

**Contenu** :

- Exploration des paradoxes financiers d'un club (par exemple, Stade Rennais).
- Analyse détaillée des gisements financiers (avec le support d'Antony).

**Moyens Pédagogiques** :

- Étude de cas, discussions de groupe, supports visuels.



## Journée 2 : Journée d'Intégration et de Créativité

9H00 – 12H30 – 14H-18H00

### Étape 4 : Intentions Puissantes

**Durée** : 1 heure

**Objectifs Pédagogiques** :

- Mettre l'accent sur l'éveil du corps et de l'esprit.
- Encourager la prise de conscience individuelle.

**Contenu** :

- Session de méditation guidée et réflexion individuelle.

**Moyens Pédagogiques** :

- Méditation guidée, support audio, supports visuels.

### Étape 5 : Valeurs en Action

**Durée** : 2 heures 30 minutes

**Objectifs Pédagogiques** :

- Utiliser le modèle DONUT 8K pour évaluer la chaîne de valeur.
- Mettre en lumière l'importance de la coordination.

**Contenu** :

- Application du modèle DONUT 8K à la chaîne de valeur.
- Discussion sur l'importance de la coordination.

**Moyens Pédagogiques** :

- Tableaux, supports visuels.

- Repas -

### Étape 6 : Harmonie Éthique

**Durée** : 2 heures 30 minutes

**Objectifs Pédagogiques** :

- Explorer l'intersection entre la Charte RSE, la chaîne de valeur et la coordination.
- Cultiver l'éthique et l'efficacité.

**Contenu** :

- Atelier de collaboration pour cultiver l'éthique et l'efficacité.

**Moyens Pédagogiques** :

- Ateliers interactifs, jeux de rôle, supports visuels.



## Étape 7 : Créativité Durable

**Durée** : 1 heure

**Objectifs Pédagogiques** :

- Appliquer la permacomptabilité et les dynamiques collaboratives.
- Encourager la créativité et l'expression individuelle.

**Contenu** :

- Atelier créatif sur la permacomptabilité et les dynamiques collaboratives.

**Moyens Pédagogiques** :

- Supports artistiques, matériaux créatifs, supports visuels.

## Étape 8 : Opérations Fertiles

**Durée** : 1 heure

**Objectifs Pédagogiques** :

- Simuler des opérations pratiques pour renforcer l'organisation et l'efficacité.

**Contenu** :

- Simulation d'opérations de gestion.

**Moyens Pédagogiques** :

- Jeux de rôle, outils de simulation, supports visuels.

## Étape 9 : Conception Visionnaire

**Durée** : 1 heure

**Objectifs Pédagogiques** :

- Brainstorming et planification prospective pour développer des solutions créatives et efficaces.

**Contenu** :

- Atelier de brainstorming et de planification prospective.

**Moyens Pédagogiques** :

- Tableaux interactifs, supports visuels.

