



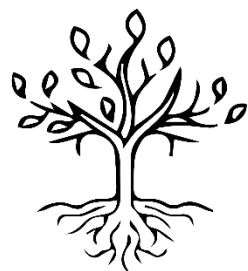
Vers une économie durable et
responsable : Réflexions sur la
permacomptabilité et ses implications pour
notre société

AUTEUR : CHARLES JUDES

Vers une économie durable et responsable : Réflexions sur la permacomptabilité et ses implications pour notre société

Editeur
IDEC – Institut de Dynamiques Eco-Créatives

Creative Common 2023
idecdynamique.com
Publié par : IDEC, Ploërmel, France



IDEC

Éco-créativité en action

Chers lecteurs,

C'est avec une immense joie et un profond enthousiasme que je vous présente le livre "*Vers une économie durable et responsable : Réflexions sur la permacomptabilité et ses implications pour notre société.*" Au fil des pages, vous découvrirez une vision révolutionnaire de l'économie et de la comptabilité, une approche résolument tournée vers la durabilité et la régénération de notre monde.

La permacomptabilité, telle que présentée dans cet ouvrage, incarne l'évolution naturelle de notre société, une réponse aux défis environnementaux et sociaux auxquels nous sommes confrontés aujourd'hui. En tant que fondateur de la permacomptabilité, j'ai eu le privilège de contribuer à l'émergence de cette approche holistique et multidimensionnelle de la création de richesse.

Au cœur de ma démarche, j'ai intégré les principes fondamentaux de la permaculture, cette science de conception inspirée par la nature, qui vise à créer des systèmes durables et résilients. Ma volonté a été de dépasser les limites de notre vision actuelle de l'humanité en repensant notre modèle économique autour de valeurs centrées sur le bien-être de la planète, des individus et de la société dans son ensemble.

Ce livre aborde en profondeur les concepts de la permacomptabilité, ses origines, ses défis et ses perspectives d'avenir. Vous y découvrirez également des outils pratiques pour mettre en œuvre la permacomptabilité à différents niveaux, qu'il s'agisse de l'échelle individuelle, communautaire ou régionale.

Loin d'être une simple théorie, la permacomptabilité offre des réponses concrètes et novatrices pour favoriser une transition vers une économie responsable et durable. Elle se positionne comme un véritable levier pour lutter contre les inégalités sociales, préserver notre environnement et créer une richesse holistique, respectueuse des multiples formes de capitaux qui composent notre réalité.

J'invite chaque lecteur à se plonger dans ces réflexions et à embrasser cette vision élargie de la richesse, qui va bien au-delà des seules dimensions financières. Ensemble, nous pouvons créer un monde plus résilient, équilibré et prospère, où l'harmonie entre l'humain et la nature prévaut.

Je vous souhaite une lecture inspirante et riche en découvertes, et je tiens à remercier chaleureusement tous les contributeurs et les passionnés qui ont participé à nourrir cet ouvrage.

Charles Judes

Fondateur de la Permacomptabilité, un champ de recherche formative au service du Commun

Co-fondateur et Président de l'IDEC

Table des matières

Introduction	7
1. Dépasser les limites : Réflexions sur les conséquences sociales et environnementales de notre société actuelle	7
2. Les limites de notre vision de l'humanité face aux enjeux environnementaux et de santé	8
3. L'influence de la culture sociétale sur la perception de la réalité et ses conséquences sur la transition écologique	10
4. Renouer avec la nature et repenser notre modèle économique : les valeurs au cœur de notre projet de société	11
5. Prendre le temps de faire un bilan permacomptable	12
6. La Resilient Investor Map (RIM) : un outil utile pour la création de richesse holistique....	15
A. Origine de la démarche du fondateur de la permacomptabilité	16
1. La fondation de la permacomptabilité	16
2. Opus contemplatif : perspectives élargies vers une économie durable et responsable ...	17
3. Les défis du changement macroéconomique pour un mode de vie durable : l'importance de l'approche bioinspirée	18
4. Stratégies et tactiques à facettes multiples pour induire des actions positives : la complexité des comportements individuels dans les programmes de changement social et comportemental.....	18
5. Permacomptabilité : Une réponse durable pour lutter contre les inégalités sociales causées par la biotechnologie et l'intelligence artificielle	21
6. Les deux organisations ambassadrices de la permacomptabilité	23
B. Problèmes identifiés dans la prise en compte de la préservation de l'environnement dans la comptabilité et la valorisation de notre existence en tant qu'être humain	23
1. Problèmes identifiés dans l'impact du capitalisme sur les écosystèmes et la coopération territoriale	23
2. L'importance de ne pas donner de valeur économique au vivant	26
3. Vers une juste définition des coûts et des normes nécessaires à la préservation de la vie	29
4. Vers la mise en dynamique de méta-normes complémentaires aux monnaies	34
5. Permacomptabilité et 17 Objectifs du Développement durable (ODD)	36
C. Permacomptabilité : idées clefs	38
1. Histoire de la permacomptabilité	38
a) Définition classique de la permacomptabilité	39
b) Définition métaphysique de la permacomptabilité	39
2. La vision multidimensionnelle de la Permacomptabilité©	39
3. Vers de nouveaux systèmes éthiques d'intelligence économique biorégionale avec la Permacomptabilité	41

4.	Oser se transformer : passer de la larve à la chrysalide au papillon	42
D.	Manière de résoudre le(s) problème(s) avec le cadre de création de richesse	
	Permacomptabilité	44
1.	La boussole de la permacomptabilité 8K	44
2.	Un outil pour changer le cadre économique actuel pour créer une richesse durable	45
E.	Les fondements de la permacomptabilité	46
1.	Présentation des principes éthique de la conception en permacomptabilité	46
2.	Les objectifs de création de richesse <i>Permacomptabilité</i>	48
F.	Les outils de la permacomptabilité	50
1.	Les moyens de mettre en œuvre la permacomptabilité au niveau régional : Présentation des différentes méthodes et outils qui peuvent être utilisés par chaque acteur de la vie économique de manière générale	50
2.	Le Cadre d'évaluation biorégional	50
3.	Célébrer les jalons	52
4.	Sélection des mesures	53
5.	Trouver des informations	59
6.	Améliorer en continu l'évaluation	60
7.	Qu'en est-il du Capital Culturel ?	61
2.	Mesurer la performance permacomptable	62
1.	Services écosystémiques	62
2.	Quadruple matérialité	66
3.	Les 5 grands piliers de l'économie régénérative, les 12 domaines stratégiques de la permacomptabilité et leurs 14 actions régénératives	67
i.	Écologie et respect de l'environnement / économie naturelle	69
ii.	Responsabilité sociale	70
iii.	Collaboration et partenariats	71
iv.	Transparence et responsabilité / économie circulaire	72
v.	Localisation et communautés / Economie locale	73
4.	Prise de décision octocapitale	74
5.	Stratégie création de valeurs 8 capitaux	79
6.	Objectif vision 360°	81
3.	Système monétaire permacomptable	82
a)	Monétisation des services écosystémiques	82
b)	Permacoins	85
i.	Cadre de création de richesse et monnaie	85
ii.	Ecosystemic living labs 8K (ELLS 8K)	86
iii.	L'ingénierie en permacomptabilité	87

v.	Retour aux primordiaux : vers une monnaie biomimétique humaniste.....	89
vi.	5 types de monnaies.....	91
vii.	Exemple du Watercoin.....	93
viii.	Entremêler productif et contributif dans ce qui est permacoin sans retomber dans le pendant de l'économie capitaliste extractiviste et involutive.....	94
ix.	Echelles permacomptables idéales.....	96
x.	Jeu d'échelles écosystémiques Donut * 8 capitaux * Services écosystémiques * (bien-être * subsistance * connaissance).....	99
G.	Les perspectives d'avenir de la permacomptabilité.....	102
1.	Les avantages de la permacomptabilité.....	102
2.	Analyse des tendances actuelles dans la permacomptabilité.....	102
3.	Les opportunités futures de la permacomptabilité.....	103
4.	Les innovations possibles et les pistes de recherche pour améliorer les pratiques de permacomptabilité.....	104
H.	Les limites de la permacomptabilité à un niveau classique.....	105
1.	Limites dans le contexte des pratiques comptables traditionnelles.....	105
2.	Difficultés rencontrées à un niveau classique.....	106
3.	Les enjeux politiques et réglementaires pour favoriser le développement de la permacomptabilité.....	108
I.	Les potentiels infinis de la permacomptabilité à un niveau régénératif.....	109
1.	Principes pour compter avec 8 formes de capitaux.....	109
a)	Cube harmonique 8K et philosophie initiatique primordiale.....	111
b)	Cube harmonique 8K et chemin sociétal méta-évolutif.....	115
2.	Les avantages de la permacomptabilité par rapport aux modèles économiques traditionnels.....	120
a.	Les éléments clés de la permacomptabilité : l'agriculture durable, la gestion responsable des ressources, les circuits courts, les énergies renouvelables.....	120
b.	Les défis de la permacomptabilité vers la pensée sociétale régénérative multi-centriste	121
c.	Actifs régénératifs multidimensionnels.....	122
d.	La « Puissance 8 » de la permacomptabilité.....	124
Conclusion	127
1.	La permacomptabilité, une approche holistique et durable.....	127
2.	Ouverture permacomptable.....	127
	<i>Comment pouvez-vous pratiquer la permacomptabilité ?</i>	128

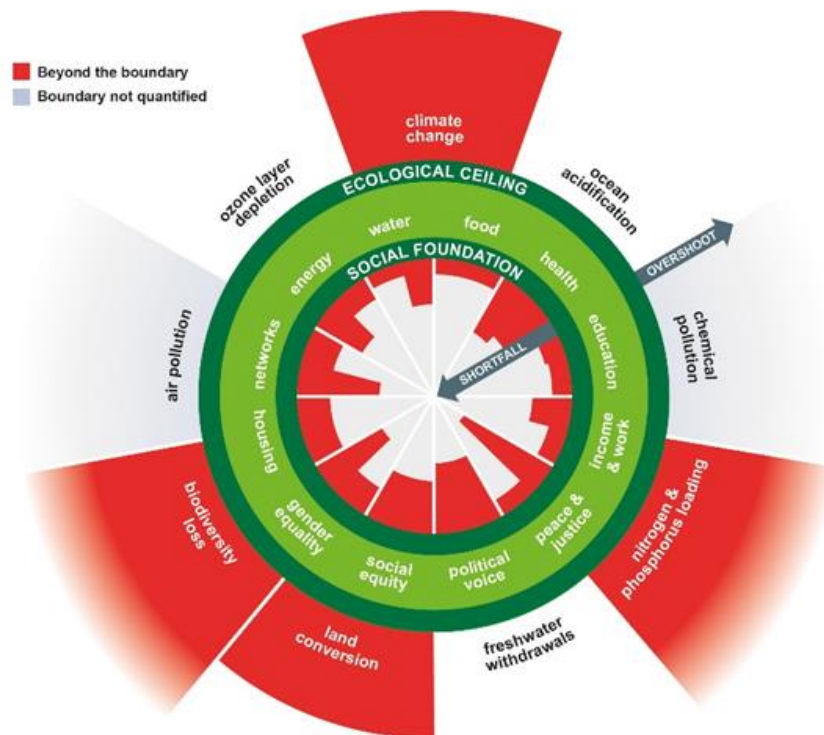
Introduction

1. Dépasser les limites : Réflexions sur les conséquences sociales et environnementales de notre société actuelle

Les limites sont souvent dépassées dans notre société actuelle, ce qui entraîne de nombreux problèmes sociaux et environnementaux. Le manque de transparence, le productivisme excessif, le biais cognitif et le manque de sens sont autant de facteurs qui contribuent à un sentiment d'aliénation et de déconnexion, aussi bien pour les individus que pour les organisations.

Le burn-out, l'enfermement psychique et la perte de sens sont des problèmes majeurs pour de nombreuses personnes qui sont confrontées à des pressions constantes pour atteindre des objectifs de plus en plus ambitieux et des délais de plus en plus courts. Prospectivement, les récits à orientation financière et les décisions non adéquates peuvent également conduire à une mauvaise allocation des ressources et des impacts négatifs sur l'environnement et la société.

Il est donc important de trouver un équilibre entre la productivité et la durabilité, en accordant une plus grande importance à la performance extra-financière et en valorisant les initiatives qui visent à préserver l'environnement et le bien-être des personnes. Cela nécessite une transformation profonde de nos modèles économiques et culturels, ainsi qu'une prise de conscience collective pour repenser nos modes de fonctionnement et d'interaction avec le monde qui nous entoure.



Limites planétaires et Donut de Kate Raworth ¹

1

https://fr.wikipedia.org/wiki/Limites_plan%C3%A9taires?fbclid=IwAR0P8h6t7Eaogk68osOLTISdWD3tR61XpEd4K_zAUJn-fjnyRvj1H5jdSJE

2. Les limites de notre vision de l'humanité face aux enjeux environnementaux et de santé

Le Club de Rome est un groupe de réflexion composé de scientifiques, d'économistes, de fonctionnaires nationaux et internationaux, ainsi que d'industriels, venant de cinquante-deux pays différents. Ce groupe est préoccupé par les problèmes complexes auxquels sont confrontées toutes les sociétés, qu'elles soient industrialisées ou en développement. La première réunion du Club de Rome a eu lieu en avril 1968 et l'organisation a acquis une notoriété mondiale en 1972 avec la publication du rapport Meadows, également connu sous le nom de "Les Limites à la croissance". Ce rapport est la première étude importante à mettre en évidence les dangers de la croissance économique et démographique pour l'environnement et donc pour l'humanité ².

L'année dernière sortit le livre "Earth4all" ³ avec un nouveau modèle de développement dans la continuité de cette réflexion (voir image ci-après) :

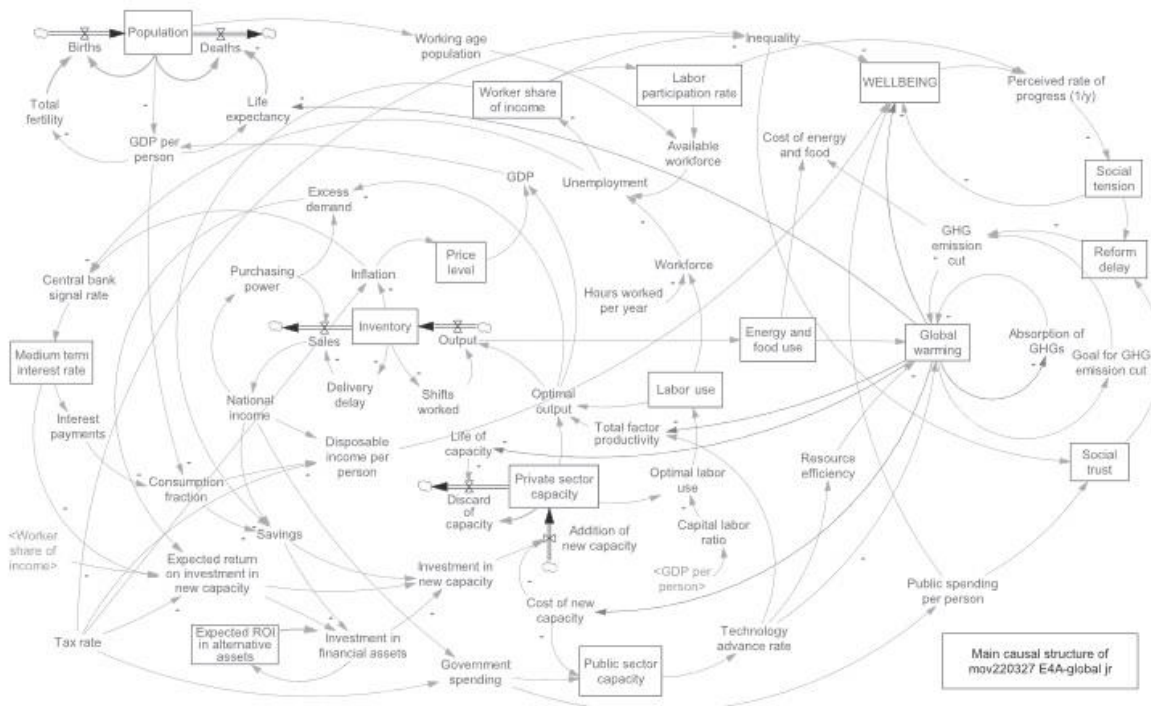


Figure A.1 The main causal loops that make up the core structure of the Earth4All model.

Nous constatons en ce schéma une représentation complexe, mais qui constitue cependant un narratif intéressant pour creuser la question des zones aveugles de notre humanité. En effet, ici la biodiversité n'est pas représentée explicitement dans le cadre de la sémantique schématique. Cependant des corrélations subjectives existent en lien avec la naissance et la mortalité des populations.

Peut-être est-ce incomplet, nous ne le saurons pas en l'état. En effet, les représentations sont importantes et doivent être objectivées pour bien comprendre leurs subjectivités. Il s'agit alors d'aller à la source de l'information et de faire fonctionner son esprit critique.

Si l'on vous dit de donner un mot en 5 lettres commençant par M _ _ _ _ , saurez-vous me dire le mot que j'avais en tête ?

² https://fr.wikipedia.org/wiki/Club_de_Rome

³ <https://earth4all.life/>



Ici une erreur de fond en une de #libération => Ce n'est pas "S'ils disparaissent, nous disparaissions", mais "Ils sont en train de disparaître, comme nous".

En effet, ce qui tue les abeilles tue les humains de la même manière, ce qui détruit les capacités reproductrices des abeilles détruit aussi les nôtres. ⁴

Si nous prenons en compte les principes de réalité objective, on peut également se référer au déclin de la fertilité ⁵, un sujet concret et réellement préoccupant. Les raisons qui y sont associées peuvent être multiples, notamment l'exposition à des produits chimiques toxiques, une alimentation de moins bonne qualité, le stress, la pollution de l'environnement et la sédentarité. Il est important de prendre en compte ces facteurs pour préserver la fertilité et la santé reproductive.

Pour rebondir sur le schéma de la page précédente, il arrive que parfois des pans entiers de connaissance disparaissent de notre vision d'humain sans que nous nous en préoccupions outre mesure (voir désintérêt du ministère pour l'éducation musicale en France ⁶), pourtant les réalités quant à elles demeurent même si celles-ci sont quelque fois difficiles à prouver (selon le Symposium européen de 2007 ⁷, ce désintérêt entraîne : la perte de capacités de synchronisation inter-individuelle, la perte de capacités de raisonnements spatio-temporels, la diminution des facultés auditives, visuelles et motrices se répercutant sur l'apprentissage du vocabulaire, l'orthographe et les mathématiques en général ou encore la perte d'aptitudes de planification et d'organisation supérieures).

⁴ <https://www.facebook.com/nicolas.grosdeseta.3>

⁵ https://www.lemonde.fr/planete/article/2022/11/15/le-declin-de-la-fertilite-masculine-est-mondial-et-s-accelere_6149933_3244.html?fbclid=IwAR3RiVEwh3r-eIT5-pXGYQkfyNhUjjsP9AeZ9cAYy59oGyBWR27KV2gn-yk
<https://www.ameli.fr/assure/sante/themes/sterilite-pma-infertilite/baisse-de-la-fertilite-et-de-la-fecondite-pourquoi?fbclid=IwAR1EJSozwS5D27IF4jvZu7u4RQyCuKi7bVhKvVjphQoBP7X8C0QxS2IXOU>

⁶ <https://cursus.edu/fr/3726/les-difficultes-de-leducation-musicale-en-france>

⁷ <https://www.cairn.info/revue-l-observatoire-2007-2-page-8.htm>

3. L'influence de la culture sociétale sur la perception de la réalité et ses conséquences sur la transition écologique

Dans un but d'uniformisation et de contrôle des masses, notre histoire a déjà montré quelques tentatives d'effacer la sémantique ayant attrait à certaines cultures différentes (livres, épigénétique culturelle, rites initiatiques, art ...), et recréant de toute pièce une histoire anthropologiquement idéalisée et dogmatisée ⁸.

« *Quand le sage désigne la lune, l'idiot regarde le doigt* », cette citation nous rappelle qu'une éducation à entraînement déconnectée d'informations fiables peut engendrer des points de non-retour idéologiques.. Pire encore, dans le cas d'internet, cela génère des tunnels de réalité virtuelle influencés par des IA ultra-puissantes mais ultra déconnectées des réalités. L'intellect, ou programmation sémantique spatio-temporelle individuelle, est largement influencée par la Doxa ⁹ (culture sociétale). Dans les cultures traditionnelles, la Doxa est souvent associée à des rites initiatiques pour retrouver le discernement en SOI, envers les AUTRES et dans le TOUT. Il est important et utile de remettre les choses dans le bon sens, pour permettre une montée en conscience individuelle à partir de la conscience racine.

La culture, appelée également inconscient collectif ou espace des inter-subjectivités est alors facilement manipulable pour des personnes qui ne disposeraient pas d'une pleine perception du monde qui les entoure, et qui seraient déconnectées de leur capacité esthétique réceptive et expressive (voir art-thérapie ¹⁰). Cela est d'autant plus grave que la norme actuelle se base sur des lois standardisées subjectives et uniformisantes, ce qui crée bon nombre d'angles morts vis-à-vis des cultures originelles locales (voir hégémonie globale ¹¹). On peut parler d'anesthésie ¹².

Lors de prises de consciences, très souvent suite à des chocs traumatiques individuels (il se pourrait fortement que cela s'accélère au vu des contextes parfois déshumanisés), cela n'est pas sans créer d'énormes problèmes de confiance et de désengagement sociétal, mettant à mal les projets sains au même titre que les projets les moins sains (malheureusement).

Fait est que les producteurs d'informations savent parfaitement jouer avec les informations (voir sémiotique publicitaire ¹³), rendant quelquefois invisible certains aspects fondamentaux de la transition écologique, défavorisant alors la vision d'une économie destinée à être de post-croissance (l'inverse d'une économie de croissance transhumaniste).

Fait est de ces zones aveugles dans les visions individuelles du grand public impactent pleinement nos critères d'appréciation, ce qui favorise alors l'émergence de normes esthétiques non alignées à la précieuse biodiversité. Rapports de force entre ceux qui ont des existences anthropocentrées et myopes, et d'autres qui ont des existences écosystèmes-centrées ... ces extrêmes vus comme non complémentaires mettent à mal nos propres mécanismes de création de valeur, et donc de richesse.

⁸ <https://www.nationalgeographic.fr/histoire/larcheologie-une-arme-de-propagande-au-service-du-nazisme>

⁹ <https://fr.wikipedia.org/wiki/Doxa>

¹⁰ <https://fr.wikipedia.org/wiki/Art-th%C3%A9rapie>

¹¹ <https://fr.wikipedia.org/wiki/H%C3%A9g%C3%A9monie>

¹² <https://fr.wikipedia.org/wiki/Anesth%C3%A9sie>

¹³ <https://fr.slideshare.net/michelsam/analyse-smiotique-dune-affiche-publicitaire>

4. Renouer avec la nature et repenser notre modèle économique : les valeurs au cœur de notre projet de société

Charles Judes souligne souvent également l'importance de renouer avec la nature et de remettre en question notre modèle économique actuel en tenant compte des principes de réalité. En effet notre modèle actuel valorise souvent la croissance économique au détriment de l'environnement et de la santé humaine.

Il est alors essentiel de développer un système de valeurs qui prend en compte la dignité du vivant et les limites planétaires (plafond environnemental et plancher social), et de repenser notre façon de mesurer le développement humain et le succès de notre projet de société en tenant compte de l'ensemble des facteurs comportementaux ¹⁴, qu'ils soient psychologiques (biais cognitifs, intérêt, attitude, auto-efficacité, intention, rationalité limitée, caractéristiques personnelles), sociaux (influence sociale, dynamique communautaire, métanormes, contexte) ou environnementaux (environnement de communication, alternatives émergentes, instances dirigeantes, barrières structurelles, contexte).

Pour cela, il est important de poser les bonnes questions et de chercher des alternatives pour harmoniser nos valeurs et nos actions en accord avec les besoins du vivant et les limites planétaires. Les valeurs telles que la liberté, la sécurité, l'environnement et le bonheur collectif devraient être au cœur de notre projet de société et de nos décisions économiques. Cela nécessite une réflexion collective et un changement de mentalité pour parvenir à une civilisation plus pérenne et plus respectueuse de l'environnement et de la santé humaine.



¹⁴ [Modele-des-facteurs-comportementaux.pdf \(unicef.org\)](https://www.unicef.org/fr/modèle-des-facteurs-comportementaux.pdf)

5. Prendre le temps de faire un bilan permacomptable

Le bilan permacomptable des valeurs est une étape importante pour toute personne avant de se lancer dans un projet. En prenant le temps de réfléchir à ses valeurs, ses aspirations, ses forces et ses faiblesses, une personne peut mieux se connaître et prendre des décisions plus alignées avec son être profond. Cette prise de conscience peut être un facteur clé de réussite dans la mise en place d'un projet personnel ou professionnel, en permettant de trouver un équilibre entre les actions concrètes à entreprendre et les valeurs fondamentales à respecter.

Le corps humain peut être considéré comme un espace d'agissement dans lequel il est important de se sentir bien pour avancer sereinement.










Par exemple, la grille des 9 volontés de l'IDEC, croisement entre les 8 capitaux, les 9 vœux mongoles et les 9 volontés de Max Neef ¹⁵ est un outil pour se connaître soi-même et savoir où l'on en est. Nos volontés agissent sur notre intention et notre énergie, et peuvent nous guider dans nos choix. Il est important d'être conscient de son inconscient et de prendre en considération différents aspects de soi, tels que les 3 corps physique, émotionnel/spirituel et mental, les cycles de la vie, les 9 volontés de l'être humain, la théorie de l'équilibre sur la trinité, les qualités originelles de l'humain, les 8 sensibilités de l'inconscient de l'humain et les durées de reprogrammation par l'inconscient.



Cube des 9 volontés permacomptables

¹⁵ https://fr.wikipedia.org/wiki/Manfred_Max-Neef
<https://medium.com/@cathrans/draft-theories-of-change-e8d72234a5bf>

Remplir la grille suivante permet de prendre conscience de ses absences, de ses carences et de ses zones d'ombre, mais surtout de savoir où l'on en est. Personne n'est parfait, l'important est de se connaître soi-même pour mieux avancer.

Grille 9 volontés		
1. Être en bonne santé - Savoir exister 	2. Avoir un bien matériel suffisant - Besoin de base 	3. Volonté/désir de savoir et d'apprendre 
4. Avoir des relations saines - Volonté de communiquer (terre, ciel, éléments) 	5. Vivre bien en concubinage et en communauté - envie de vivre ensemble 	6. Héritage, Suite, Résultat - désir de graine (couple -> enfants ; amitié -> action commune) 
7. Être maître de la situation et du chemin de vie - Volonté de souveraineté (ne pas subir) 	8. Voeux de Sérénité - Le désir de paix (les vœux doivent être structurés, être les 2 en ps, pas de dualité) 	9. Vie éternelle - Le désir de vivre éternellement 

Kit Bien-Être intégral de l'IDEC (disponible sur demande)

Au niveau organisationnel, le carnet de bord octocapital disponible [ici](#) est également un bon moyen pour faire un bilan des dimensions sur chacun des capitaux : autour de son organisation, dégradé ou régénéré par son organisation, ...



CAPITAL VIVANT	
<p>Le capital vivant est un capital bien-être, il est constitué de ce que nous considérons comme nos ressources naturelles telles que l'eau, l'air, la terre, un sol sain, des plantes et des arbres. Cela comprend les arbres fruitiers dans nos espaces, l'ombre fournie par les grands arbres qui aide à réduire nos factures de climatisation en été... Cela inclut également les animaux dont les humains que nous sommes, les insectes, la flore, la biodiversité...</p>	
<p>Priser l'air par leurs fermes verticales</p> <p>Vivier sur la ferme pendant le COVID</p> <p>Respecter l'agriculture et les animaux</p> <p>Planifier pour les citoyens de Clara</p> <p>Conscience écologique développée</p> <p>Commission entre Clara et Gaëlle</p>	
Autour de mon organisation	
Dégradé ou régénéré par mon activité (voulu ou non)	
Avec lequel je n'ai pas de lien, mais que je vise pour atteindre mes objectifs :	
Moyens pour accéder au capital vivant dont j'ai besoin (avec ou sans dépenser d'argent) :	
Capital vivant que j'ai en abondance et que je peux convertir en une autre forme de capital - vendre ou donner :	

The image shows a collection of 10 empty forms, each designed for a different type of capital. The forms are arranged in a grid-like fashion. Each form includes a title (e.g., CAPITAL SOCIAL, CAPITAL INTELLECTUEL), a brief definition, and several sections for reflection, such as 'Autour de mon organisation', 'Dégradé ou régénéré par mon activité', 'Avec lequel je n'ai pas de lien...', 'Moyens pour accéder...', and 'Capital que j'ai en abondance...'. The forms are intended to be filled out by participants in a workshop.

Atelier 8 capitaux ¹⁶

- Cela permet d'ouvrir la voie à de plus amples réflexions plus larges et façon consciente.
- Cela permet de créer des espaces de dialogue dialogiques qualitatifs.
- Cela permet de commencer à prendre en considération la résilience et l'agilité de son organisation.
- Cela permet de prendre en compte le caractère intime des projets (missions de vie), et de créer des narratifs harmoniques.
- Relier cela à la créativité et à l'intelligence collective permet de créer de nouveaux récits.

¹⁶ https://miro.com/app/board/o9J_lxgNeZ4=


6. La Resilient Investor Map (RIM) : un outil utile pour la création de richesse holistique

Les concepts présentés dans le livre "The Resilient Investor: A Plan for Your Life Not Just Your Money" sont en harmonie avec l'approche de la permacomptabilité et les huit capitaux. L'idée de relier la résilience individuelle à celle de la communauté, en considérant les aspects environnementaux, sociaux et économiques, rejoint les principes de la permacomptabilité qui vise à concevoir des systèmes économiques et des activités régénératifs, tout en répondant aux besoins des individus et des communautés.

En mettant l'accent sur trois grandes catégories d'actifs (personnel, tangible et financier), le livre prend en compte une vision holistique de l'investissement et de la création de richesse. En optimisant tous les actifs et capitaux disponibles, il est possible de rechercher une abondance multi-capitale et une résilience à long terme.

Il est en effet logique d'aller au-delà de l'optimisation financière traditionnelle et d'étendre cette approche à tous les aspects de notre vie, y compris les relations sociales, la santé, la spiritualité, l'environnement et bien d'autres. Une telle vision globale permet de créer une vie plus équilibrée, durable et pleinement épanouissante.

En intégrant des conseillers financiers familiarisés avec la permaculture, le livre offre une feuille de route pour naviguer vers cette vision plus large d'une vie résiliente et pleinement optimisée. Il démontre ainsi qu'une approche globale et intégrative de la richesse, prenant en compte les aspects environnementaux, sociaux et économiques, peut conduire à une vie plus épanouissante et durable pour les individus et les communautés.



TROIS STRATÉGIES D'INVESTISSEMENT CLÉS				
	Près de la maison / de l'entreprise	Durable Économie mondiale	Évolutionniste	
TROIS TYPES D'ACTIFS/TYPES DE RENDEMENT	Personnel/ Social	1	2	3
	Tangible	4	5	6
	Financier	7	8	9

Source DESIGN PERMACOMPTABLE

A. Origine de la démarche du fondateur de la permacomptabilité

1. La fondation de la permacomptabilité

Suite à une longue carrière en expertise-comptable de près de 20 ans dans des environnements financiers amplificateurs d'une monnaie anthropocentrée et déconnectée des systèmes vivants, son fondateur a souhaité chercher comment faire pour (re)designer nos systèmes de pilotage comptable vers des logiques évolutives, vivantes et altruistes, afin de préserver durablement les hommes, la planète et leur devenir.

La permacomptabilité© est alors née, devenant en 2020 un champ de recherche fondamentale et appliquée, en support du mouvement international de la permaculture.

Le mot « permacomptabilité » est un néologisme issu de la permaculture et de la comptabilité, l'association créative de deux mots qui ne se rencontraient pas :

Perma-culture ¹⁷ + comptabilité ¹⁸

Le mot « permanence », d'où est issu le mot « perma-culture », vient alors nous rappeler la nécessité de se réinventer en permanence dans un monde en changement permanent. La permacomptabilité© apparaît alors comme un cadre de création de richesse incluant une somme de solutions éthiques et holistiques au service de la transformation de nos perceptions comptables, vers une économie régénérative concrète, authentique, transparente et durable. Elle agit comme un moyen (philosophie, raison d'être éthique et boîte à outils) au service de la pétale économie de la permaculture.

La permacomptabilité est née de l'observation du monde de la finance et de la volonté de son fondateur de régénérer les écosystèmes vivants. La comptabilité actuelle ne prend en compte que le capital financier en tant que représentation de nos économies, d'où la nécessité de créer un lien entre les écosystèmes vivants humains et non-humains. La permacomptabilité vise à recréer un paradigme unificateur entre les individus et leur environnement en adoptant une approche intégrale du changement, qui prend en compte les facteurs comportementaux, psychologiques, sociaux et environnementaux. L'objectif est de travailler ensemble en tant qu'écosystème pour régénérer notre environnement.

¹⁷ La permaculture est une approche de conception écologique qui vise à créer des systèmes durables et résilients en s'inspirant des modèles et des processus observés dans la nature. Elle vise à intégrer harmonieusement les éléments du système - tels que les plantes, les animaux, les sols, l'eau, l'énergie et les communautés humaines - pour créer des écosystèmes productifs et régénératifs. La permaculture repose sur des principes éthiques (soin de la terre, soin des personnes, partage équitable des ressources) et des principes de conception (observation, imiter la nature, utiliser des solutions multifonctionnelles, etc.) qui sont applicables à diverses échelles, de la maison individuelle aux communautés agricoles.

¹⁸ La comptabilité est l'ensemble des techniques et des pratiques qui permettent de mesurer, d'enregistrer, d'analyser et de communiquer les informations financières d'une entreprise ou d'une organisation. Elle permet de suivre et de contrôler les flux financiers (recettes, dépenses, investissements, emprunts, etc.) et d'établir des états financiers (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie) qui reflètent la situation économique et financière de l'entreprise à un moment donné. La comptabilité est une fonction essentielle de l'entreprise, car elle fournit aux dirigeants et aux investisseurs les informations nécessaires pour prendre des décisions éclairées sur l'avenir de l'entreprise.

La question fondatrice fut la suivante :

Comment mettre en œuvre alors une permacomptabilité, en tant que cadre de création de richesse éthique aligné avec les écosystèmes vivants ?

2. Opus contemplatif : perspectives élargies vers une économie durable et responsable

« Tel un voyageur de l'esprit, nous cheminerons à travers les méandres de l'économie, là où la permacomptabilité révèle ses liens subtils avec la pérennité de notre civilisation.

La permacomptabilité, telle une étoile au firmament économique, transcende les frontières du seul monde des affaires pour irradier l'ensemble des sphères de notre existence. Elle se dresse en gardienne vigilante des piliers fondamentaux de la permaculture, qui prône l'abondance plutôt que l'avidité, l'harmonie plutôt que la dissension.

Tel un jardinier avisé, la permacomptabilité sème ses graines de réflexion dans l'esprit des individus, éveillant leur conscience à la durabilité et la reliance à la Terre nourricière. Des âmes concernées, des artisans de la nature et des gardiens de l'équilibre se joignent au concert de cette symphonie harmonieuse, sans même en être pleinement conscients.

Les esprits éclairés parcourent les sentiers de l'écologie, du design durable et des pratiques vertes, décelant les échos familiers des principes de la permacomptabilité. Ces courants parallèles se rejoignent et convergent vers une quête commune : faire de la nature leur mentor, embrasser la sagesse de l'écosystème et œuvrer pour l'harmonie entre l'humain et le vivant.

En cette danse céleste entre l'écologie et l'économie, la permacomptabilité se dévoile comme une muse inestimable, unifiant les aspirations vers une civilisation durable. Elle transcende les limites de la simple production alimentaire pour toucher l'intégralité de nos existences, tissant des liens entre les fils de la vie et les trames de notre devenir collectif.

Élargissant notre vision du monde, la permacomptabilité nous exhorte à la lucidité et à l'action éclairée. Elle incarne l'idée vivante que tout ce qui compose notre existence, du plus infime au plus imposant, peut être régénéré et préservé pour les générations futures.

Dans cette quête évolutive, la permacomptabilité se déploie en miroir de notre société en perpétuelle métamorphose. Tel un jardin fertile, elle s'adapte aux saisons du temps, aux évolutions des idées et aux changements des équilibres économiques. » -



3. Les défis du changement macroéconomique pour un mode de vie durable : l'importance de l'approche bioinspirée

Intensification des phénomènes climatiques bousculant l'activité économique, pénuries de matières premières, durcissement de la réglementation, attentes fortes des salariés et de la société civile ..., les défis auxquels les organisations humaines font face sont de plus en plus nombreux. Fait est que cela avait déjà été anticipé dans les années 1960, avec le *World Game* imaginé par Buckminster Fuller ¹⁹.

Plus récemment, la Charte de l'environnement de 2005 nous disait déjà que « *Toute personne a le devoir de prendre part à la préservation et à l'amélioration de l'environnement* », faut-il qu'à un niveau local, nous puissions avoir connaissance de façon pragmatique et sensée de ce que nous devons faire pour piloter un véritable changement macroéconomique, et ainsi faire évoluer notre humanité vers un récit précis et aligné, pour permettre des modes de vie réellement soutenables.

Face à la complexité croissante dans un monde Volatile, Incertain, Complexe, Ambigu (VICA), et sans les outils de pilotage contextuel à disposition, la confusion est donc de mise. Dans une mer économique agitée, sur un fond de crise environnementale et sociale, nous devons désormais réadapter nos outils de navigation aux nouveaux paysages économiques qui se dessinent.

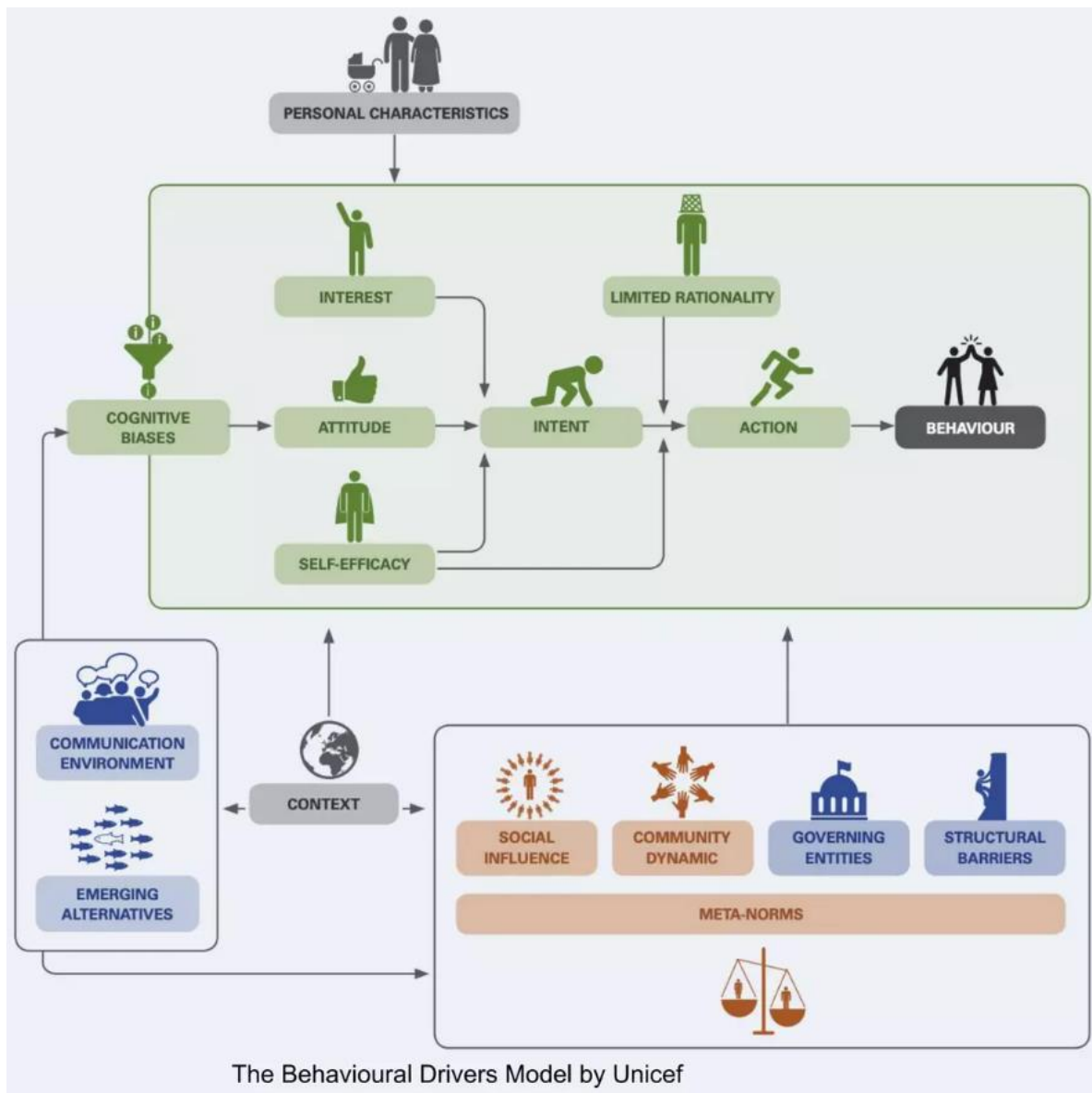
Il ne s'agit pas de tout réinventer, mais de s'appuyer sur des alternatives et des courants de pensée adaptatifs et évolutionnistes, que cela soit dans les sciences humaines et sociales (anthropologie, archéologie, biologie, cosmogonie, cosmologie, économie, géographie, hypnologie, neurologie, philosophie, psychologie sociale, sociologie, téléonomie, téléologie, théologie, théosophie ...), ou encore dans les sciences fondamentales (astrophysique, cybernétique, mathématique, métaphysique, physique digitale, physique quantique, ...).

La bioinspiration, en tant qu'approche créative reposant sur l'observation des systèmes vivants, fait partie intégrante du processus de recherche et développement, ainsi que des projets naissants autour de la permacomptabilité©.

4. Stratégies et tactiques à facettes multiples pour induire des actions positives : la complexité des comportements individuels dans les programmes de changement social et comportemental

« *Les programmes de changement social et comportemental doivent toujours consister en des stratégies et tactiques à facettes multiples qui gagnent le cœur et l'esprit des gens, mais aussi qui gagnent la foule et façonnent l'environnement pour induire des actions positives* » (Bandura, 2001; Bronfenbrenner, 1994; Golden et al. ., 2015; Liu et coll., 2017; Pajares, 2002; Rogers, 2010).

¹⁹ <https://www.bfi.org/about-fuller/big-ideas/world-game/>



The Behavioural Drivers Model by Unicef

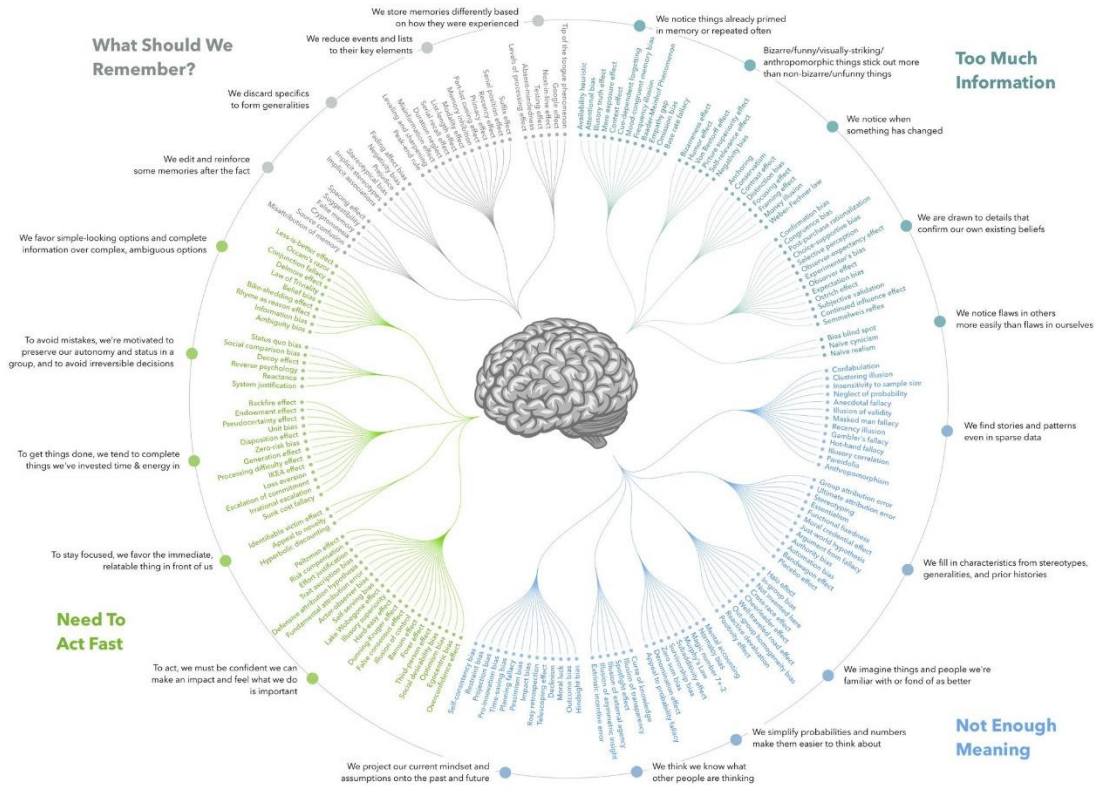
Des outils miracle comme le *Dragon Dreaming*²⁰ ou encore le *Creative Problem Solving* peuvent permettre d'évaluer la sémiologie individuelle au sein du collectif, et faire évoluer le cadre intentionnel collectif de manière durable autour d'objectifs en amélioration continue.

« Les capacités de traitement de l'information étant limitées, les êtres humains s'appuient sur des raccourcis mentaux, notamment des méthodes heuristiques. Ces heuristiques peuvent se décomposer de manière systématique, entraînant des biais cognitifs pouvant se traduire par des erreurs de jugement « apparentes » ou des prises de décision « logiques » » (Haselton, Nettle et Andrews, 2005; Laibson, 1997; O'Donoghue et Rabin, 1999a; Thaler, 1985).

Finalement, il ressort de ces études que les gens font la plupart des jugements et des choix automatiquement, pas délibérément. Les biais cognitifs sont à prendre en considération de manière systématique dans la vision des projets individuels et collectifs pour ouvrir les consciences, face à une vision technologique de masse qui ne prend pas en considération les contextes locaux.

²⁰ <https://revedudragon.org/>

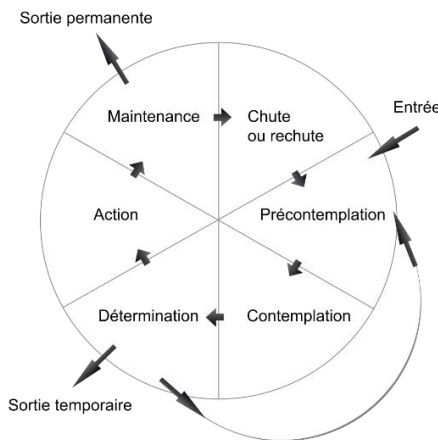
COGNITIVE BIAS CODEX, 2016



ALGORITHMIC LAYOUT + DESIGN BY JMS · JOHN MANOGIANN III // CONCEPT + METICULOUS CATEGORIZATION BY BUSTER BENSON // DEEP RESEARCH BY WIKIPEDIANS FAR + WIDE

Concept et catégorisation des biais cognitifs par Buster Benson

Ainsi, notre approche repose sur une théorie du comportement individuel prenant en compte un large éventail de facteurs, qu'ils soient sociaux ou structurels. Ces facteurs sémantiques, tant internes qu'externes, ont une influence sur les croyances, les attentes, les préférences et les actions des individus. Ils peuvent soit faciliter, soit limiter l'action humaine collective, comme nous le montre le modèle suivant.



Modèle transthéorique de changement James O. Prochaska et Carlo C. Di Clemente ²¹

²¹ https://fr.wikipedia.org/wiki/Mod%C3%A8le_transth%C3%A9orique_de_changement

Étant donné cette complexité, il est préférable d'opter pour une programmation basée sur des preuves plutôt que de se contenter de solutions uniques qui ne tiennent pas compte des motivations individuelles. Pour cela, la *recherche formative*²² est indispensable pour prendre des décisions éclairées en matière de programmes et réaliser des investissements efficaces.



Les facteurs de changement /non changement - Source : Nous sommes vivants

5. Permacomptabilité : Une réponse durable pour lutter contre les inégalités sociales causées par la biotechnologie et l'intelligence artificielle

L'historien israélien Yuval Noah Harari publie « *Homo deus - Une brève histoire de l'avenir* »²³, une magistrale synthèse du monde qui vient, où il aborde la domination croissante des pouvoirs de la biotechnologie et des algorithmes informatiques. Il prédit une dictature numérique imminente, où les algorithmes et les big data transféreraient l'autorité des électeurs et de la classe politique, menant à la suppression de la démocratie et du marché libre. Harari prévoit également l'émergence de la société la plus inégale de l'histoire de l'humanité, où les biotechnologies et les algorithmes créeraient une classe de gens inutiles. Selon lui, l'Europe est le dernier espoir des démocraties libérales, en crise. Le livre de Harari pose la question de savoir comment faire face aux inégalités sociales croissantes résultant de la montée de la biotechnologie et de l'intelligence artificielle.

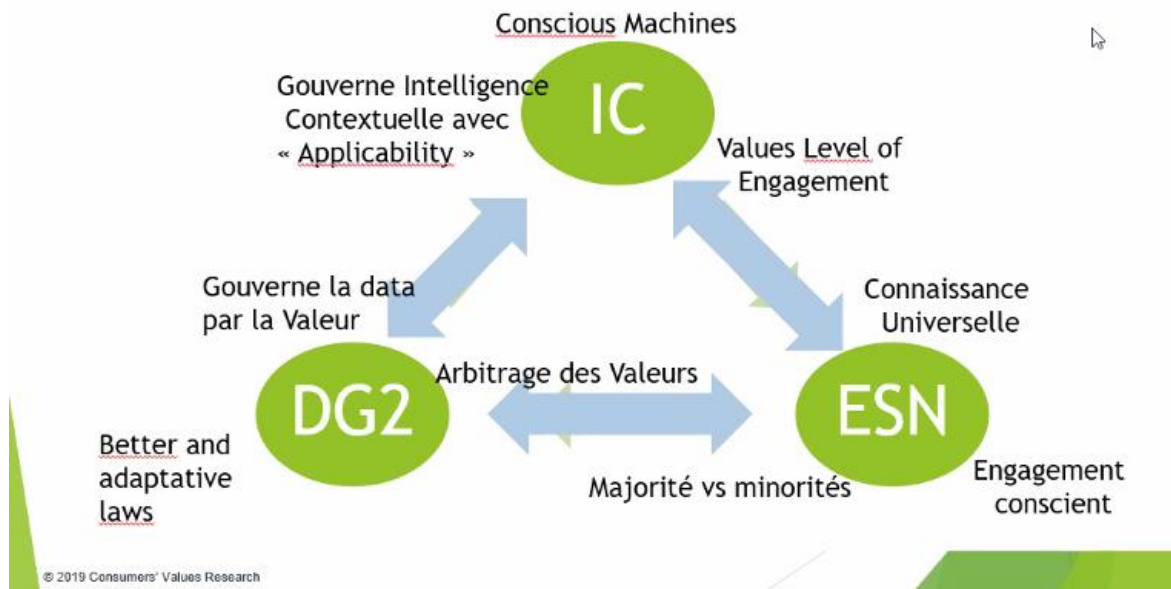
Les avancées de la biotechnologie et de l'intelligence artificielle ont le potentiel de révolutionner la manière dont nous vivons, travaillons et interagissons en tant que société. Cependant, ces technologies peuvent également contribuer à des inégalités sociales croissantes. Alors que les riches

²² La recherche formative est une méthode de recherche en sciences de l'éducation qui consiste à évaluer en continu l'efficacité d'un programme d'enseignement ou d'une formation, afin de l'adapter en temps réel en fonction des résultats obtenus. Elle permet d'identifier rapidement les problèmes et les difficultés rencontrés par les apprenants, et de mettre en place des ajustements pour améliorer leur apprentissage. Cette méthode de recherche est souvent utilisée dans les programmes de formation continue pour adultes, mais peut également être appliquée dans l'enseignement primaire, secondaire et supérieur.

²³ https://fr.wikipedia.org/wiki/Homo_Deus:_Une_br%C3%A8ve_histoire_de_l%27avenir

et les puissants peuvent se permettre d'accéder aux dernières avancées technologiques, les personnes défavorisées sont souvent laissées pour compte. « *Ceux qui considèrent le monde comme ils le veulent plutôt que comme il est en réalité, travaillent davantage à se perdre qu'à se conserver* » disait Machiavel. C'est donc sur la notion de réalité que la permacomptabilité peut jouer un rôle primordial.

Les éléments de la Data Science pour des vérités multiples



Data science pour des vérités multiples par Wassati

La permacomptabilité est une approche de la comptabilité qui considère les impacts sociaux et environnementaux des activités économiques. Elle prend en compte les facteurs tels que les coûts sociaux et environnementaux cachés dans les pratiques commerciales traditionnelles et les évalue dans le but d'améliorer la viabilité à long terme des activités économiques.

Lorsqu'il s'agit de biotechnologie et d'intelligence artificielle, la permacomptabilité peut aider à minimiser les inégalités sociales en identifiant les impacts potentiels de ces technologies sur les personnes défavorisées. Par exemple, une entreprise qui développe une technologie de reconnaissance faciale pourrait être évaluée pour déterminer si elle pose des risques potentiels pour la vie privée et la sécurité des individus. Si cela est le cas, des mesures doivent être prises pour minimiser ces risques, tels que la mise en place de protocoles de protection des données et de sécurité.

A l'aide de « *conscious machines* », la permacomptabilité peut également aider à créer des avantages sociaux et environnementaux en utilisant ces technologies de manière équitable. Par exemple, une entreprise qui développe une technologie d'agriculture de précision pourrait être évaluée pour déterminer si elle offre des avantages économiques aux agriculteurs locaux. Si elle ne le fait pas, des mesures doivent être prises pour aider à intégrer cette technologie dans les pratiques agricoles locales.

6. Les deux organisations ambassadrices de la permacomptabilité

La permacomptabilité est aujourd'hui portée par deux organisations au service du Mouvement international de la régénération oeuvrant au sein d'un écosystème contributif et productif régénératif mondial :

- **DESIGN Permacomptable (DPC)** : entreprise à mission axée sur la permacomptabilité, cette agence propose une marque permacomptabilité dont elle est garante pour assurer la bonne utilisation de celle-ci, ainsi que des accompagnements en stratégie et en design éco-innovant.
- **L'Institut de Dynamiques Eco-créatives (IDEC)** est une association loi 1901 qui a pour mission la création de protocoles permacomptabilité et d'outils pratiques en open source (CC BY SA), ainsi que la réalisation de projets pilotes en permacomptabilité. L'IDEC dispense également des formations et des accompagnements auprès des organisations et des individus dans la mise en place de pratiques éco-responsables.

Ces entités ont pour objectif principal d'accompagner les organisations humaines dans la mise en place d'une économie régénérative au sein de leurs écosystèmes vivants, tout en travaillant en collaboration pour développer des solutions dynamiques et holistiques visant à atteindre les 17 Objectifs du Développement Durable ²⁴.

B. Problèmes identifiés dans la prise en compte de la préservation de l'environnement dans la comptabilité et la valorisation de notre existence en tant qu'être humain

Il est souvent question de la manière dont nous prenons en compte la préservation de l'environnement dans la comptabilité et la valorisation de notre existence en tant qu'être humain. Cependant, ce débat est souvent mal compris et mène à des discussions infructueuses qui ne répondent pas aux besoins essentiels des écosystèmes. En conséquence, les acteurs de la base ont souvent une compréhension limitée de la notion de progrès, ce qui se traduit par une augmentation continue de la destruction environnementale.

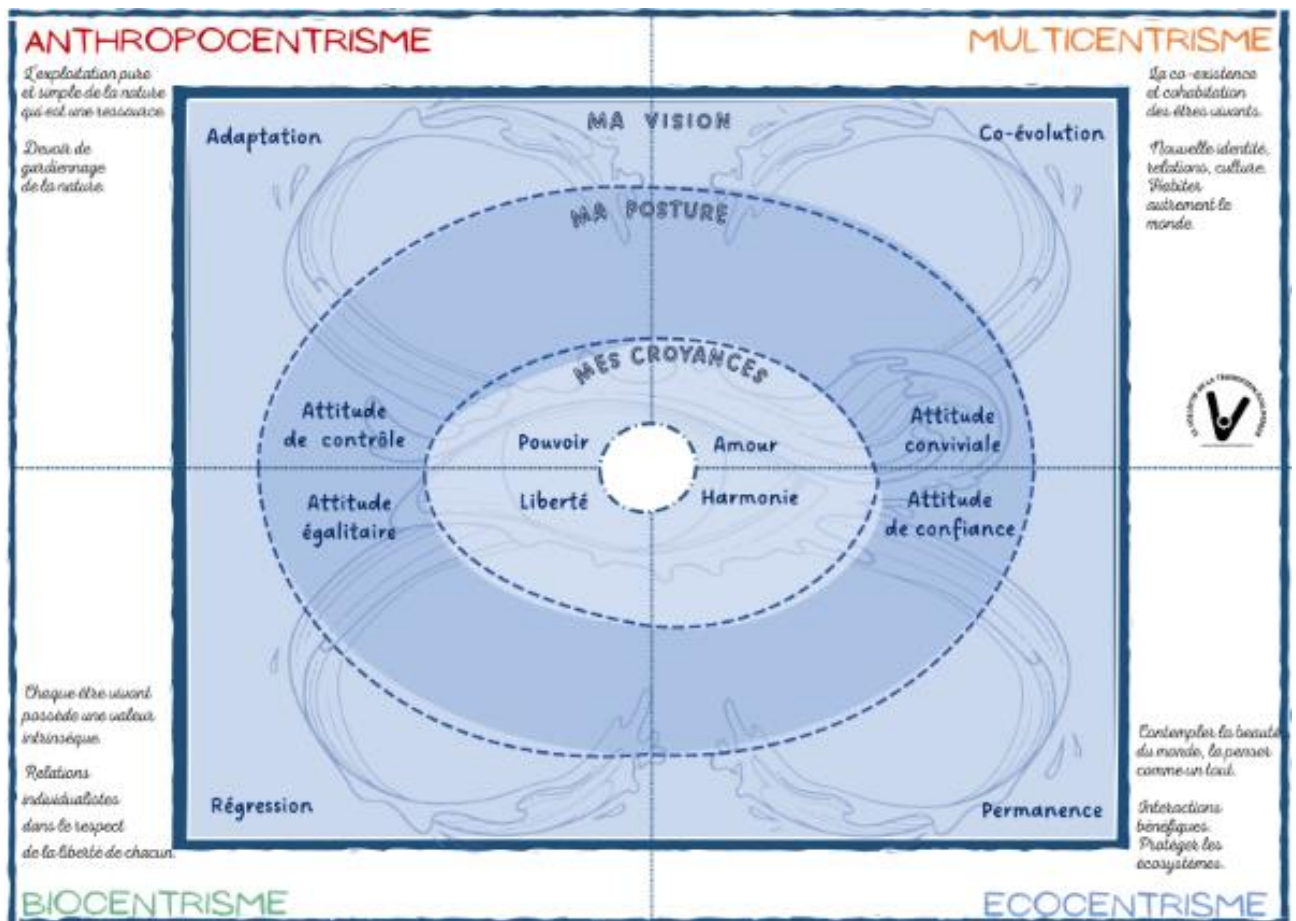
1. Problèmes identifiés dans l'impact du capitalisme sur les écosystèmes et la coopération territoriale

Le capitalisme donne de la valeur à tout, y compris au vivant, aux biotopes et aux écosystèmes. C'est en effet le cas, dans une version spéculative de l'économie, qui aspire à de plus en plus de virtualisation, une économie de déséquilibre émotionnel, où la contraction de la production gazière amène à une inflation sur le pétrole, entraînant une hausse du prix des matières premières, entraînant une expansion des volontés individuelles de biosurvie, ces forts intérêts égocentrés et naturels (fondamentaux) pouvant amener à de potentielles guerres et à d'irréversibles conflits.

Cet imaginaire porté par nos politiques aujourd'hui, suite à une longue histoire de volonté de maîtrise des comportements dits « pathogènes », vient à l'encontre de notre économie aujourd'hui. En effet, le manque de volontés individuelles dans la coopération territoriale malgré le nombre colossal d'outils créés pour cela, sont les signes de cette déstructuration des éléments essentiels à la vie sur terre. Cela amène aujourd'hui à des politiques souvent déconnectées des volontés des terroirs d'en bas, dans le

²⁴ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable/>

biais d'un référentiel financier EGOcentriste (différent de ECOcentriste – multi centre et multi dimensionnel).



Dernière version connue du canevas de la Fresque des Imaginaires²⁵

L’imaginaire est un concept polysémique (Thomas & Araújo, 1998), décrit par Gilbert Durand comme le « connecteur obligé par lequel se constitue toute représentation humaine » (Durand, 1994, p.27). Selon cette acception, l’imaginaire ne s’oppose pas au réel, mais participe à sa construction (voire à sa co-construction, puisqu’il s’agit souvent d’un imaginaire pluriel).

Pour Valentina Grassi (2005), l’imaginaire peut se comprendre selon 3 niveaux :

- personnel
- collectif
- social

Bien que n’étant pas formulée de cette façon, l’ambition de la Fresque des Imaginaires semble être d’influencer l’imaginaire personnel des participants dans le but de transformer les imaginaires plus larges auxquels ils appartiennent, jusqu’à la strate de l’imaginaire social (qu’on pourrait aussi nommer « culturel »). Ce dernier stade est celui qui va ensuite façonner les institutions et impulser nos stratégies en temps de crise écologique.

²⁵ <https://www.levidepoches.fr/lesupercollectif/2022/06/la-fresque-des-imaginaires-pour-repenser-la-relation-de-lhumain-%C3%A0-la-nature-qui-structure-nos-repr%C3%A9s.html>

Pour Cornélius Castoriadis (1996), l'imaginaire social est celui « *qui crée le langage, qui crée les institutions, qui crée la forme même de l'institution — laquelle n'a pas de sens dans la perspective de la psyché singulière* ». Cette idée rejoint celle de Philippe Descola, qui considère que les principaux verrous au dépassement actuel du naturalisme sont institutionnels... mais que « *les institutions c'est une stabilisation de ce qu'il y a dans les têtes* ».

Les quatre visions de la relation entre l'homme et la nature, à savoir le multcentrisme, le biocentrisme, l'écocentrisme et l'anthropocentrisme, représentent des perspectives différentes sur la place de l'homme au sein de l'écosystème et sur l'importance accordée aux autres êtres vivants et à la nature dans son ensemble.

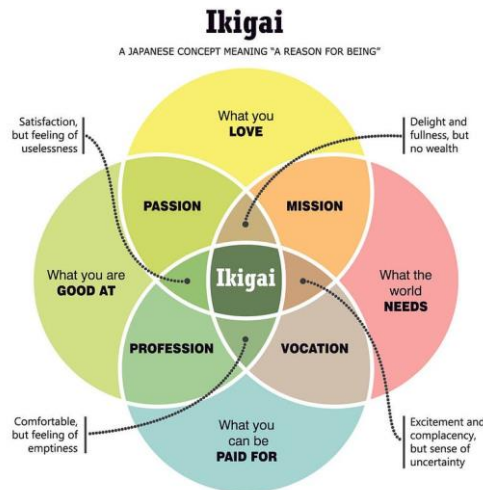
- **Multicentrisme** : Cette vision reconnaît l'interconnexion de tous les êtres vivants et considère que chaque être a une valeur intrinsèque. Le multicentrisme met l'accent sur l'équilibre et l'harmonie entre les êtres humains, les animaux, les plantes et les écosystèmes. Il suggère que la survie et le bien-être de chaque être dépendent de la préservation et du respect de tous les autres.
- **Biocentrisme** : Dans cette perspective, l'accent est mis sur la valeur inhérente de tous les êtres vivants. Les humains ne sont pas considérés comme supérieurs aux autres espèces, mais plutôt comme faisant partie intégrante de l'écosystème. Le biocentrisme accorde une importance égale aux animaux, aux plantes et aux écosystèmes et cherche à préserver la biodiversité et l'intégrité de la nature.
- **Écocentrisme** : L'écocentrisme place l'accent sur l'écosystème dans son ensemble, considérant que tous les éléments naturels sont interdépendants et interconnectés. Cette vision met en évidence l'importance de préserver les écosystèmes, les cycles naturels et les processus écologiques pour le bien-être de toutes les espèces, y compris les êtres humains.
- **Anthropocentrisme** : L'anthropocentrisme donne la priorité aux intérêts et aux besoins de l'homme. Dans cette perspective, l'homme est considéré comme le centre de l'univers et comme étant supérieur aux autres formes de vie. Les ressources naturelles sont souvent exploitées pour satisfaire les besoins et les désirs humains sans tenir pleinement compte de l'impact sur l'écosystème et les autres espèces.

Ces différentes visions de la relation homme-nature ont des implications profondes pour la manière dont nous traitons la nature, prenons des décisions économiques, développons des politiques environnementales et interagissons avec les autres espèces. La principale différence entre ces visions réside dans leur point de focalisation. Par exemple, l'écocentrisme met l'écosystème lui-même au centre de l'attention, tandis que le multicentrisme met en avant l'équilibre et l'harmonie entre toutes les formes de vie. Ces deux approches peuvent converger dans leur objectif de préserver la nature, la biodiversité et l'équilibre écologique, tout en tenant compte des différents rôles et besoins des êtres vivants qui composent l'écosystème.

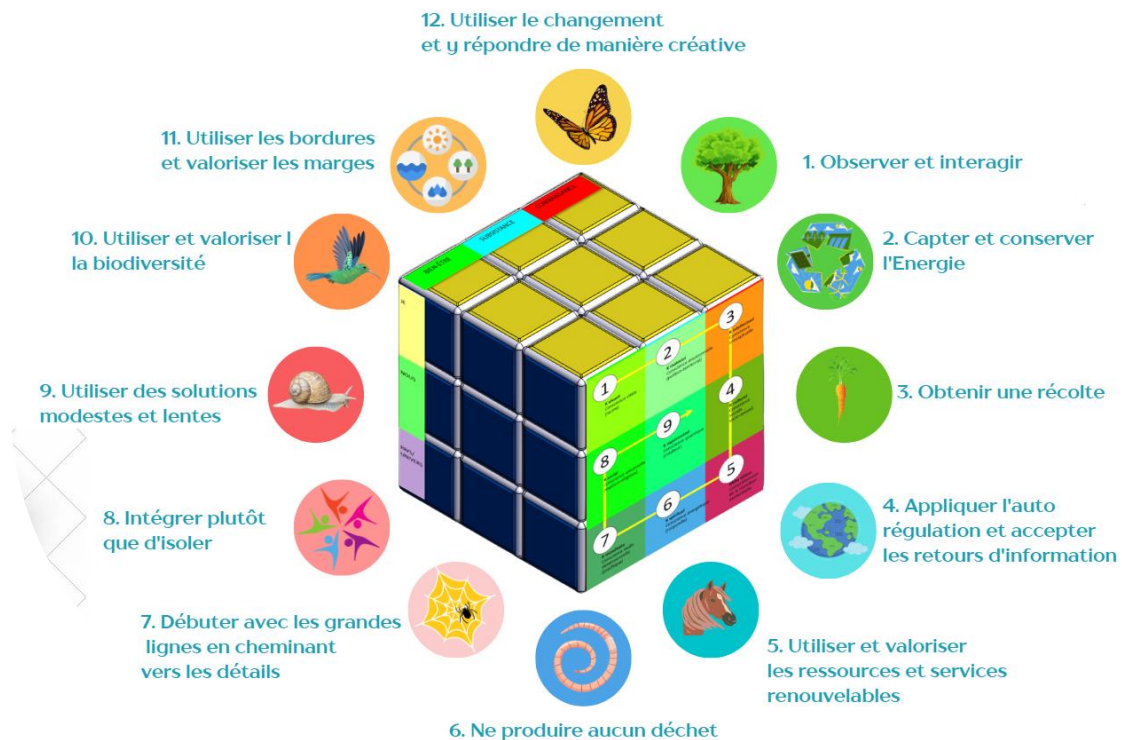
Une approche plus équilibrée et respectueuse de la nature, comme le multicentrisme, le biocentrisme ou l'écocentrisme, peut conduire à des pratiques plus durables et responsables pour préserver la biodiversité et la santé de la planète.

2. L'importance de ne pas donner de valeur économique au vivant

L'antithèse à la thèse précédente apportée par la permacomptabilité, est qu'il est important de ne pas donner de valeur économique au vivant, mais plutôt d'identifier dans un premier temps les actions régénératives (recettes des meilleurs succès). Cela passe dans un premier temps par la capacité à concevoir un projet sain (permaculture) et aligné (Ikigai) et à exprimer/narrer son projet de manière authentique (débutance).



Cube harmonique 8K et principes universels de permaculture



Le but est dans un deuxième temps d'en permettre l'acceptance par la communauté (transmission d'une information fiable pour permettre une écoute active, ainsi qu'une réceptivité : acceptance, ex. : crowdfunding).

Dans un troisième temps, cela passe par l'identification des coûts nécessaires à leur préservation pour les prendre en compte dans la comptabilité (finance, norme permacomptable). Cela peut rejoindre à certains égards la Taxonomie Verte Européenne.

La taxonomie verte européenne est un outil réglementaire développé par l'Union européenne pour définir et classer les activités économiques qui contribuent de manière substantielle à l'objectif de l'Union européenne en matière de lutte contre le changement climatique et de protection de l'environnement. L'objectif de la taxonomie verte est d'identifier les activités économiques qui peuvent être considérées comme durables et respectueuses de l'environnement, afin d'orienter les investissements vers des projets qui contribuent à la transition vers une économie verte et durable.

Bien que distinct de la permacomptabilité, ces deux approches peuvent se rejoindre dans leur vision de la durabilité et de la responsabilité envers l'environnement.

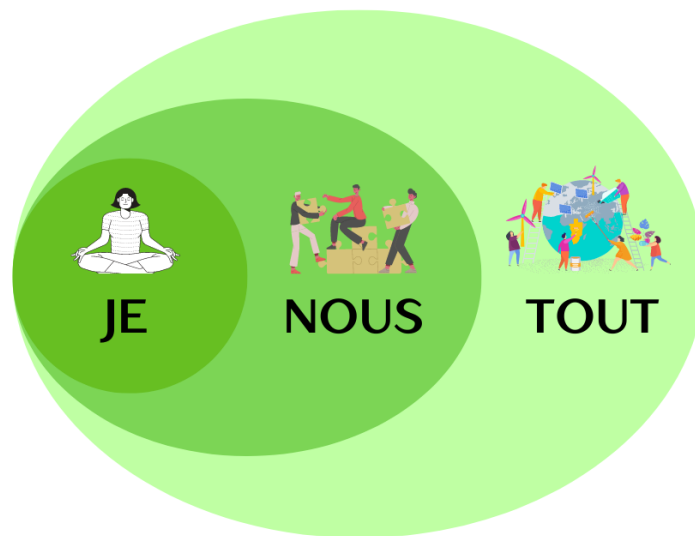
La permacomptabilité, en intégrant les principes de la permaculture, met en avant la régénération des ressources naturelles et sociales, tandis que la taxonomie verte se concentre sur l'identification et la promotion des activités économiques durables et respectueuses de l'environnement. En combinant ces approches, il est possible de créer un cadre économique plus cohérent et intégré, favorisant la transition vers une économie verte et régénératrice. Les investissements et les projets qui sont en ligne avec les principes de la permacomptabilité pourraient potentiellement être classés comme "verts" selon la taxonomie européenne, ce qui pourrait encourager davantage de financements vers des initiatives durables et respectueuses de l'environnement.



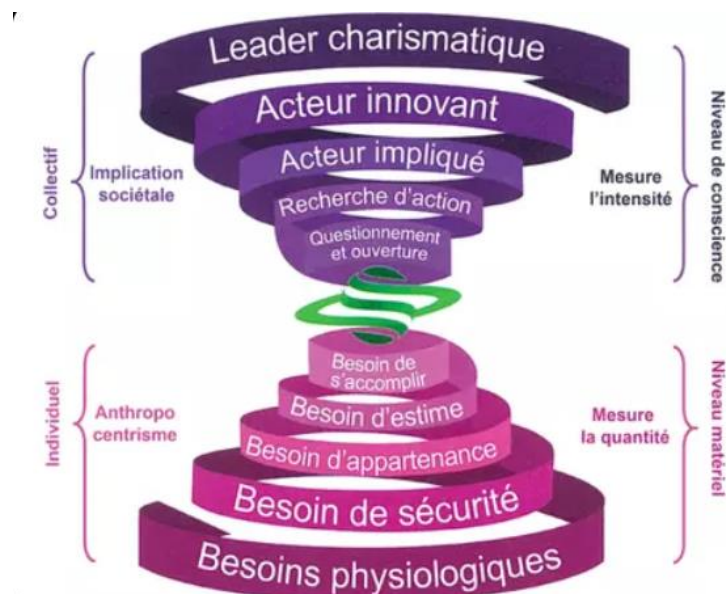
Méthode BNQ 21000. Source : BNQ (2011c)

Cependant, il existe un point de vigilance, en mesurant la biodiversité comme le climat, on risque de manquer l'essentiel. Avec la permacomptabilité, le but est de tourner la raison d'être financière vers le renforcement méta cognitif de l'individu au sein de son organisation pour qu'il passe en mode responsabilité partagée vis-à-vis du bonheur au sein de l'organisation. Cela permet alors le renforcement de l'apprenance organisationnelle gagnant-gagnant-gagnant (apprendre à apprendre : renforcer l'individu pour renforcer l'organisation pour prendre soin de la planète), et à développer un cadre intentionnel de transposition écosystémique des meilleures recettes entre de multiples écosystèmes singuliers.

Le niveau local au plus près de l'individu permet de redéfinir la notion de progrès en partant de l'individu et de ses besoins.



Posture écosystémique



Management bioinspiré d'entreprise

3. Vers une juste définition des coûts et des normes nécessaires à la préservation de la vie

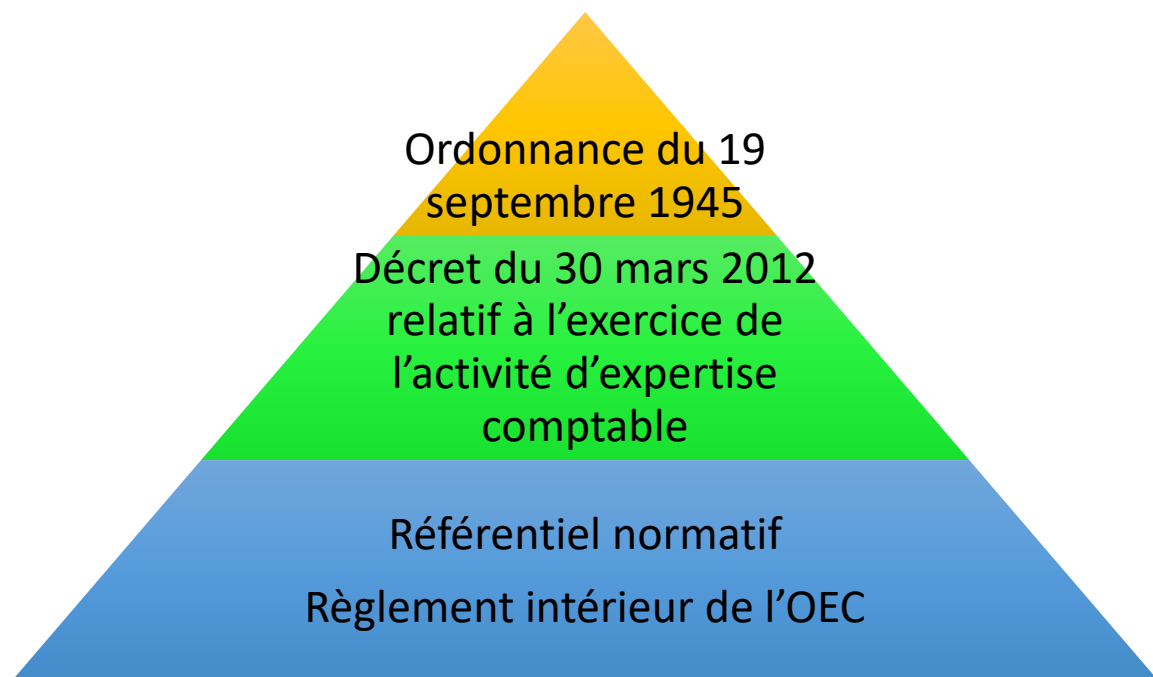
La prise en compte des coûts nécessaires à la préservation des écosystèmes permet de mettre en lumière la solvabilité et la rentabilité des activités une fois ces coûts pris en compte. Elle permet également de codéfinir de nouvelles normes de pilotage éthiques.

Pour cela, il est important de définir l'état de santé des écosystèmes sur la base d'observations scientifiques (voir principes de permaculture, principes du vivant, ...) et de suivre les impacts des interactions (culturels, sociaux, économiques, écologiques), en identifiant les actions pour éviter de dégrader, prévenir la dégradation ou réparer la dégradation.

Il est essentiel de prendre en compte les autres dégradations telles que les sols, les haies, les populations sans eau animales ou humaines et de mesurer l'impact des actions humaines sur ces éléments.

Si la préservation n'est plus possible, cela relève plutôt du domaine de l'assurance juridique que de la permacomptabilité.

Il existe à ce titre une somme de textes normatifs qui régissent aujourd'hui la profession des experts comptables, et encadrent les missions d'expertise comptable autour de la notion d'assurance (voir schéma du Référentiel normatif, missions avec et sans assurance) :



Textes de la profession des experts-comptables

- **L'ordonnance du 19 septembre 1945**

L'ordonnance du 19 septembre 1945 est un texte législatif qui régit l'organisation et le fonctionnement de la profession d'expert-comptable en France. Elle établit la tutelle sur la profession, les rôles et responsabilités du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (CSOEC) et des Conseils Régionaux de l'Ordre des Experts-Comptables (CROEC). L'ordonnance définit également les missions

de l'expert-comptable, notamment celles qui lui confèrent une prérogative d'exercice, ainsi que d'autres missions qu'il peut réaliser.

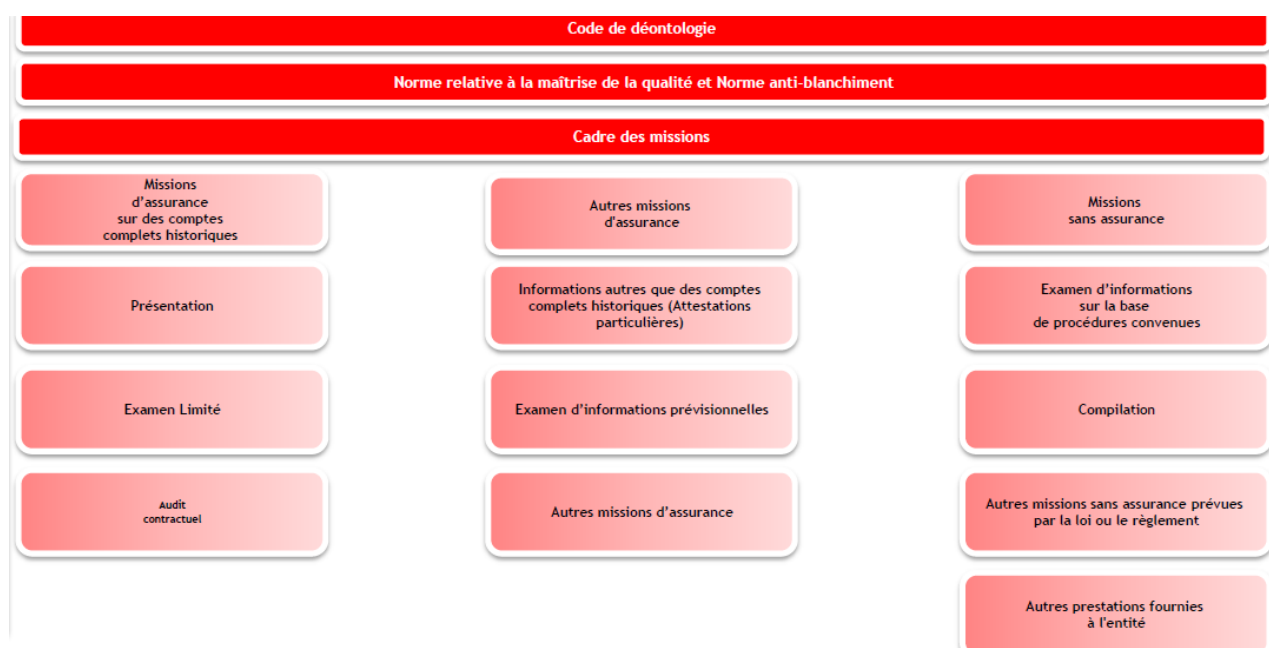
Au-delà de l'ordonnance de 1945, la profession d'expert-comptable a évolué au fil du temps avec des modifications législatives successives, dont la loi du 23 juillet 2010, la loi du 28 mars 2011, l'ordonnance du 30 avril 2014, la loi du 6 août 2015, l'ordonnance du 31 mars 2016, l'ordonnance du 1er décembre 2016, et l'ordonnance du 22 décembre 2016.

▪ Le code de déontologie

Le code de déontologie est un ensemble de règles éthiques qui régissent la conduite des experts-comptables. Ces règles visent à assurer la protection de l'intérêt général, des clients et de la profession elle-même. Le code de déontologie établit les devoirs généraux de l'expert-comptable, y compris les limites de ses actions de promotion et de communication, ainsi que ses devoirs envers les clients, les confrères et les instances professionnelles

▪ Le référentiel normatif

Le référentiel normatif est un ensemble de principes et de procédures essentielles que l'expert-comptable doit appliquer dans ses missions. Il vise à harmoniser les pratiques professionnelles entre cabinets, assurer un niveau de qualité requis par l'environnement, et donner un cadre structurant à la profession. Le référentiel normatif comprend des normes relatives à la gestion des structures d'exercice professionnel et des normes relatives aux missions de l'expert-comptable.



▪ Autres textes

En plus des textes spécifiques à la profession d'expert-comptable, certaines dispositions de textes généraux sont également pertinentes pour cette profession. Parmi ces textes figurent :

- Le Code de commerce : Il établit les règles régissant les activités commerciales en France, et certaines de ses dispositions concernent les obligations comptables et fiscales des entreprises.

- Le Code monétaire et financier : Il régit les opérations financières, bancaires et monétaires en France, et peut comporter des dispositions liées aux activités financières des experts-comptables.
- Le Code général des impôts : Il contient les règles fiscales en France, notamment celles concernant la déclaration et le paiement des impôts des entreprises et des particuliers, et il peut affecter les missions fiscales de l'expert-comptable.
- Le Code du travail : Il traite de la législation du travail en France, et peut être pertinent pour les missions sociales de l'expert-comptable, notamment en matière de paie et de ressources humaines.
- Le Code électoral : Il régit les élections en France, et bien que cela ne soit pas directement lié aux missions de l'expert-comptable, il peut comporter des dispositions concernant le financement politique ou les obligations comptables des partis politiques.
- Le Code pénal : Il établit les infractions et les peines en droit pénal français, et peut être pertinent dans certaines situations où l'expert-comptable pourrait être impliqué dans des affaires pénales liées à ses missions.
- Le Code civil : Il contient les règles de droit privé en France, et bien qu'il ne soit pas spécifique à la profession d'expert-comptable, il peut être pertinent dans certains litiges impliquant des questions comptables, fiscales ou financières.

En ce qui concerne la gestion de l'assurance environnementale pour les experts-comptables, il n'existe pas de textes spécifiques dédiés exclusivement à ce sujet. Cependant, certaines réglementations et normes peuvent avoir un lien indirect avec la prise en compte des enjeux environnementaux dans la profession comptable.

Voici quelques éléments pertinents à considérer :

- Responsabilité Civile Professionnelle (RCP) : Les experts-comptables sont généralement tenus d'avoir une assurance responsabilité civile professionnelle pour couvrir les risques liés à leur pratique. Bien que cela ne soit pas spécifique à l'environnement, l'assurance RCP peut inclure des clauses pour couvrir les dommages potentiels causés à l'environnement en lien avec les activités comptables.
- Norme ISO 14001 : Bien que cette norme soit spécifique aux systèmes de management environnemental pour les organisations, certains experts-comptables peuvent choisir de l'adopter pour démontrer leur engagement envers la durabilité et la protection de l'environnement dans leurs pratiques professionnelles.
- Prise en compte des enjeux ESG : Les experts-comptables sont de plus en plus sollicités pour aider les entreprises à prendre en compte les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans leurs rapports financiers et leurs stratégies. Bien qu'il n'y ait pas de textes spécifiques, les recommandations et les bonnes pratiques en matière de reporting ESG peuvent guider les experts-comptables dans leur approche.
- Législation environnementale : Les experts-comptables doivent également être conscients des lois et règlements environnementaux qui pourraient impacter les entreprises de leurs clients. Ils peuvent conseiller leurs clients sur la conformité aux exigences environnementales et les aider à intégrer ces aspects dans leur gestion comptable.

Il est bon de savoir que l'ensemble de ces normes sont souvent actualisées. **L'enjeu est un enjeu d'accélération face à une machine à faible inertie au changement du fait de l'esprit pyramidal des normes. L'actualisation régulière des normes est cruciale pour s'adapter aux évolutions de la société, de l'économie et de l'environnement.**

Créer une cohérence de la gouvernance politique des nations autour des principes de permacomptabilité nécessite alors une volonté politique forte, une vision à long terme et une mobilisation collective. La transition vers un modèle de développement durable et éthique est un processus continu qui demande l'engagement de tous les acteurs de la société pour bâtir un avenir plus harmonieux, respectueux de la nature et des besoins fondamentaux de l'humanité.

Aujourd'hui, il semble que la profession commence à s'organiser pour faire face aux aléas économiques mais pas nécessairement aux enjeux environnementaux et sociétaux. Le Conseil régional de l'Ordre des Experts-Comptables, qui agit dans les conditions fixées par l'ordonnance du 19 septembre 1945, a trois types de missions qui se réalisent au travers de différentes activités dont certaines sont encadrées par des textes à valeur légale ou réglementaire.

▪ **Mission 1 : réguler**

- Organiser et contrôler le stage d'expertise comptable
- Surveiller la profession (Gérer le Tableau, faire respecter la déontologie, apporter, quand cela est nécessaire, une assistance aux membres de l'Ordre)
- Contrôler la qualité
- Gérer les ressources de l'institution

Cette mission d'intérêt général constitue une garantie pour les utilisateurs de l'information financière et plus généralement une sécurité pour la collectivité, laquelle serait affaiblie dans une perspective de libre circulation généralisée et sans contrôle permanent des services délivrés.

▪ **Mission 2 : proposer des services**

- Contribuer au développement des compétences des cabinets (via en partie par l'I.S.F.E.C.) par la mise à disposition d'une offre de formation
- Prévenir et gérer les litiges et conflits d'ordre professionnel
- Organiser les clubs (fiscal, social et gestion de patrimoine) par la mise à disposition d'une offre d'informations spécialisées

▪ **Mission 3 : promouvoir et représenter**

- Assurer la communication collective (via Evénements d'Experts)
- Représenter la profession vis-à-vis de l'environnement

Le Conseil régional est ainsi le partenaire naturel et privilégié des différents décideurs économiques et institutionnels régionaux.

Les missions des experts-comptables doivent évoluer pour s'adapter aux enjeux contemporains liés à la durabilité et à la responsabilité sociale. La prise de conscience croissante des questions environnementales et sociales demande une approche plus holistique et responsable dans les prestations des experts-comptables.

Les normes 8K, qui englobent les dimensions physique, comportementale et informationnelle, sont essentielles pour appréhender la complexité des enjeux contemporains. Elles permettent de prendre

en compte les aspects tangibles et intangibles, ainsi que les multiples dimensions de l'impact des activités économiques sur l'environnement, la société et les individus.

La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) est également un facteur clé dans l'évolution des missions des experts-comptables. L'intégration de la RSE dans les pratiques comptables permet de mieux appréhender les impacts sociaux et environnementaux des entreprises, ainsi que leur contribution au développement durable.

L'utilisation d'outils tels que *DEMS* de chez Global Data Excellence²⁶ peut être précieuse pour accélérer le pilotage et la conception des normes dans une perspective durable. Ces outils fournissent en effet des informations contextuelles et des données probantes pour une prise de décision éclairée, tout en permettant de suivre et d'évaluer l'efficacité des actions entreprises vers la permacomptabilité.

Et pour reprendre la célèbre phrase inscrite sur la tombe du Spirite Allan Kardec :

« Tout effet a une cause

Tout effet intelligente a une cause intelligente

La puissance de la cause est en raison de la grandeur de l'effet »

Pour aller vers une permacomptabilité, les professions comptables peuvent alors commencer à mettre en place plusieurs rôles complémentaires dès aujourd'hui. Voici quelques suggestions :

- *Sensibilisation et Formation* : Les professionnels de la comptabilité doivent s'engager dans une démarche de sensibilisation et de formation continue sur les principes et pratiques de la permacomptabilité. Cela peut se faire en intégrant des modules sur la durabilité, l'éthique et la responsabilité sociale dans les programmes de formation professionnelle, et en organisant des séminaires et des ateliers dédiés à ces sujets.
- *Intégration des critères ESG* : Les experts-comptables peuvent intégrer les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) dans leur analyse et évaluation des entreprises. Cela signifie prendre en compte les performances environnementales, sociales et de gouvernance des entreprises dans les rapports comptables et les recommandations données aux clients.
- *Développement d'outils et de normes spécifiques* : Les professions comptables peuvent travailler à développer des outils et des normes spécifiques pour la permacomptabilité. Cela inclut la création de méthodes de mesure de l'impact environnemental et social des entreprises, ainsi que l'établissement de lignes directrices pour l'évaluation de la durabilité des activités économiques.
- *Promotion des entreprises durables* : Les experts-comptables peuvent encourager leurs clients à adopter des pratiques durables et à intégrer des considérations ESG dans leur stratégie d'entreprise. Ils peuvent également promouvoir les initiatives et les entreprises qui suivent des modèles économiques circulaires et régénératifs.
- *Collaboration interdisciplinaire* : Les professions comptables peuvent collaborer avec d'autres disciplines, telles que l'économie, l'écologie, la sociologie, et l'art-thérapie, pour développer une approche holistique de la permacomptabilité. Cette collaboration interdisciplinaire

²⁶ <https://globaldataexcellence.com/fr/>

permettra de mieux comprendre les enjeux et les défis de la transition vers des modèles économiques durables.

- *Plaidoyer et engagement politique* : Les professionnels de la comptabilité peuvent s'engager dans des actions de plaidoyer en faveur de politiques et de réglementations favorables à la permacomptabilité. Cela peut inclure des initiatives de lobbying pour des normes comptables et fiscales plus favorables à la durabilité, ainsi que des campagnes de sensibilisation auprès des décideurs politiques.
- *Incubateurs d'entreprises durables* : Les professions comptables peuvent créer des incubateurs ou des programmes d'accompagnement spécifiques pour les entreprises durables et à impact social. Ces programmes pourraient offrir des conseils et un soutien financier aux entreprises émergentes qui cherchent à adopter des modèles économiques plus responsables.

4. Vers la mise en dynamique de méta-normes 8k complémentaires aux monnaies

La création d'une norme commune pour les monnaies locales existantes peut être un défi complexe, mais cela peut être possible en utilisant une approche systémique et collaborative.

Les méta-normes 8k, ou normes métasystémiques, sont des normes de haut niveau qui peuvent s'appliquer à une variété de domaines. Elles sont conçues pour guider les processus de conception, de mise en œuvre et d'évaluation de systèmes complexes. Ainsi, pour relier les monnaies locales existantes aux méta-normes 8k, il est nécessaire d'identifier les caractéristiques et les valeurs clés de ces monnaies et de les relier aux principes des méta-normes.

Par exemple, les méta-normes 8k incluent des principes tels que l'éthique, la durabilité, la transparence, la collaboration et l'adaptabilité. Ces principes peuvent être appliqués à la conception et à la mise en œuvre de monnaies locales pour assurer qu'elles répondent aux besoins de la communauté et qu'elles fonctionnent de manière équitable et transparente.

Il est également important d'impliquer les parties prenantes clés dans le processus de conception et de mise en œuvre de ces normes communes. Les acteurs locaux, tels que les organisations communautaires, les entreprises locales et les gouvernements locaux, peuvent fournir des perspectives et des idées importantes pour garantir que les normes sont adaptées aux besoins de la communauté.

La création de normes communes pour les monnaies locales existantes peut aider à renforcer leur légitimité et leur acceptation, en particulier si elles sont alignées sur des principes de haute qualité et qu'elles sont conçues de manière participative et inclusive.

Pour favoriser cela, la création de "coques" ou "espaces de probabilité stratégiques" au sein des environnements complexes apparaît comme une approche ingénieuse pour concevoir des monnaies locales en adéquation avec les principes de la permacomptabilité. Ces espaces de probabilité sont conçus pour permettre aux monnaies locales d'évoluer et de prospérer de manière intégrée, en s'adaptant aux défis économiques et environnementaux spécifiques auxquels la communauté est confrontée.

Dans ces coques stratégiques, les monnaies locales sont conçues comme des systèmes vivants, en interaction constante avec leur environnement économique et social. Elles intègrent les méta-normes 8k, telles que l'éthique, la durabilité, la transparence et la collaboration, pour garantir une approche globale et holistique de la création de richesse et de la valorisation des écosystèmes.

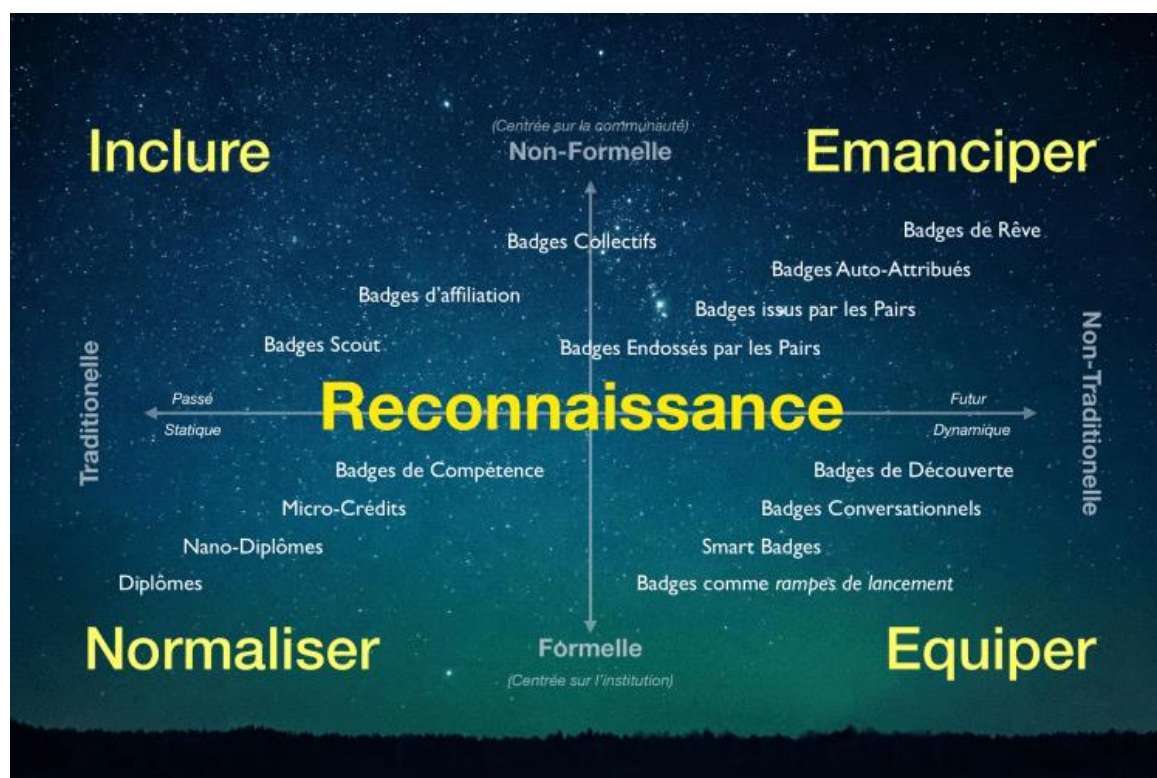
Ces espaces de probabilité stratégiques favorisent l'émergence d'une économie locale résiliente et adaptative. Ils permettent d'expérimenter de nouvelles pratiques comptables, d'innover dans la conception des monnaies locales et de les relier étroitement aux besoins et aux aspirations de la communauté.

En établissant ces coques stratégiques, nous créons des environnements propices à la coopération et à la participation de tous les acteurs locaux. Les organisations communautaires, les entreprises locales, les gouvernements et les citoyens sont invités à collaborer activement dans le processus de conception et de mise en œuvre des monnaies locales. Cela favorise l'appropriation collective du projet et contribue à renforcer la légitimité et l'acceptation des monnaies locales au sein de la communauté.

Ces espaces de probabilité stratégiques sont également un lieu d'expérimentation intégrale, où des idées novatrices peuvent être testées et évaluées. Cela permet de découvrir de nouvelles approches économiques durables et de maximiser l'impact positif des monnaies locales sur l'écosystème économique local.

Comme la permacomptabilité encourage une approche globale et holistique de la création de richesse et de la valorisation des écosystèmes, les badges biomimétiques peuvent être adaptés pour refléter les valeurs éthiques, sociales et environnementales de chaque individu. Ils peuvent être conçus pour reconnaître les contributions spécifiques de chaque personne dans la promotion de la durabilité, que ce soit par des pratiques économiques circulaires, la participation à des projets communautaires, la mise en place de systèmes d'économie locale, ou d'autres initiatives créatrices de valeur.

Par exemple, en utilisant les open badges ou badges biomimétiques dans le contexte de la permacomptabilité, nous créons un système de reconnaissance plus inclusif et personnalisé. Chaque badge peut représenter un écosystème de valeur unique, basé sur les interactions individuelles avec leur environnement économique et social. Ces badges deviennent ainsi un moyen de célébrer la diversité des contributions et des efforts, en offrant une reconnaissance authentique et significative aux acteurs de la durabilité.



Le Plan de la Reconnaissance – source <https://badgeonslecvl.fr/2019/03/30/ressources-sur-les-open-badges/>

5. Permacomptabilité et 17 Objectifs du Développement durable (ODD)

Les Objectifs de développement durable (ODD) sont un ensemble de 17 objectifs mondiaux adoptés par les Nations unies en 2015 pour mettre fin à la pauvreté, protéger la planète et assurer la prospérité pour tous. Les 169 cibles des ODD définissent des objectifs spécifiques et mesurables à atteindre pour chaque objectif.

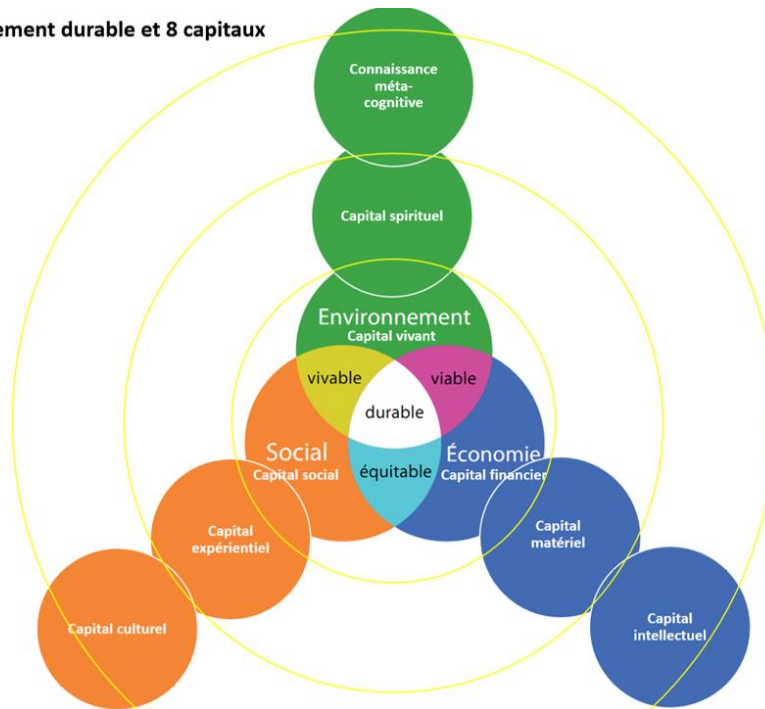
La permacomptabilité basée sur 8 capitaux *vivant, matériel, intellectuel, culturel, spirituel, monétaire, social et expérientiel*, quant à elle, est une approche intégrée pour évaluer la durabilité d'un système en prenant en compte les dimensions économiques, sociales, écologiques et culturelles.

Les 169 cibles des ODD et les 8 capitaux de la permacomptabilité peuvent être liés de plusieurs manières. Par exemple, les cibles des ODD peuvent être utilisées pour évaluer la contribution de chaque capital à la réalisation des objectifs de développement durable. Les cibles des ODD peuvent également être utilisées pour orienter la manière dont les ressources sont allouées à chaque capital pour maximiser l'impact sur le développement durable.

En outre, chaque capital peut contribuer à la réalisation de plusieurs objectifs de développement durable. Par exemple, le capital vivant peut être essentiel pour atteindre l'objectif de développement durable n° 14 (vie aquatique) ainsi que l'objectif de développement durable n° 15 (vie terrestre). De même, le capital humain (conscience racine / corps physique / capital vivant + conscience émotionnelle politico-territoriale / corps énergétique / capital matériel-expérientiel-spirituel + conscience conceptuelle / corps mental / capital intellectuel) peut être important pour atteindre l'objectif de développement durable n° 3 (bonne santé et bien-être) ainsi que l'objectif de développement durable n° 4 (éducation de qualité).

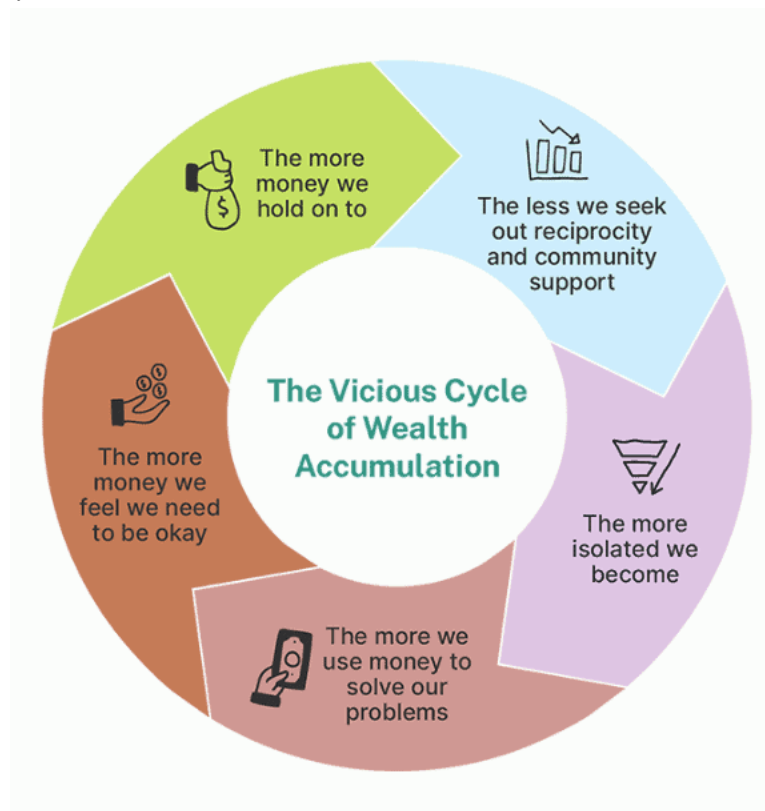
VISION ANTHROPOCENTREE POUR UNE MONTEE EN CONSCIENCE PROGRESSIVE ECONOMIE -> SOCIAL -> ENVIRONNEMENTAL	Les Trois moteurs sociétaux du cube harmonique 3K	Moteur BIEN-ÊTRE SOCIÉTAL	Moteur SUBSISTANCE SOCIÉTALE	Moteur CONNAISSANCE SOCIÉTALE
Les Trois principes de la permacomptabilité	Echelles d'appréciation sociétales	Trois piliers du développement durable ou « triple bottom line »	Sous-ensembles des trois piliers du développement durable	Sous-ensembles des trois piliers du développement durable
La conception participative en tant que valeur implique la création de communautés locales prospères. Il s'agit de créer des communautés locales qui sont prospères et auto-suffisantes, en créant des emplois locaux, en encourageant l'économie locale et en soutenant les organisations locales. Il s'agit de donner la voix à tous ceux qui ne l'ont pas, cela inclut les populations marginalisées mais aussi les écosystèmes naturels dans les services qu'ils nous fournissent (santé, vitalité, bien-être). Cela permet de créer une économie qui profite à tous les membres de la communauté, et pas seulement à quelques-uns, une économie qui vise à renforcer l'appropriation et l'influence locale. La conception se fait dans l'action et de manière alignée avec l'ensemble des acteurs en présence (filières et acteurs), afin de déléguer des rôles précis.	Niveaux JE à TOUT (échelles infra à méga)	Le pilier environnemental (capital vivant) : cela fait référence à la gestion durable des ressources naturelles et à la préservation de l'environnement. Le capital vivant comprend des ressources telles que l'air, l'eau, le sol, la biodiversité et les écosystèmes. L'homme fait partie de ce capital.	Le capital spirituel peut être considéré comme une partie du capital vivant, car il est lié à la façon dont une personne perçoit sa place dans le monde et les valeurs qui guident ses actions. Le capital spirituel peut être cultivé par des pratiques telles que la méditation, la prière, la réflexion personnelle et la pratique de valeurs telles que la bienveillance et l'empathie envers les autres et l'environnement.	Le capital de connaissance méta-cognitive se réfère à la capacité de réfléchir sur sa propre manière de penser, d'apprendre et de comprendre. Il est lié à la capacité de s'adapter aux changements et d'apprendre de nouvelles compétences. Le capital de connaissance méta-cognitive est important pour la formation de personnes critiques et créatives, qui sont en mesure de résoudre des problèmes complexes et de s'adapter à un monde en constante évolution.
L'équité de la valeur consiste à réduire les effets négatifs de l'économie sur l'environnement humain et non-humain, cela impose d'établir une vision politique équilibrée, cohérente, équitable et inclusive en concevant à partir de l'existant et dans une recherche d'équilibre visant à réduire l'impact négatif et à maximiser l'impact positif sur l'environnement et les communautés en présence (réduction des émissions de gaz à effet de serre, protection juridique des écosystèmes, préservation des ressources naturelles, potentialisation de l'épanouissement individuel et collectif, etc.).	Niveaux NOUS (échelle supra)	Le pilier social (capital social) : cela fait référence à la promotion de l'équité, de la justice sociale et du bien-être des personnes. Le capital social comprend des éléments tels que les relations interpersonnelles, l'inclusion, la diversité, l'accessibilité et la qualité de vie.	Le capital expérientiel peut être considéré comme une partie du capital social, car il est lié aux expériences que l'on partage avec les autres et aux liens qui se créent par l'intermédiaire de ces expériences. Le capital expérientiel comprend des expériences de vie telles que les voyages, les événements sociaux, les activités de loisirs et les projets communautaires, qui peuvent aider à renforcer les relations interpersonnelles et à créer des liens durables.	Le capital culturel se réfère aux valeurs, croyances, normes et pratiques d'une société ou d'un groupe, qui peuvent être transmises de génération en génération et qui façonnent l'identité culturelle. Le capital culturel peut être considéré comme un sous-ensemble du pilier social du développement durable, car il est lié aux relations interpersonnelles, à l'inclusion, à la diversité et à la qualité de vie.
La conception d'organisations terrestres qui utilisent la philosophie de la permaculture comme base de leur conception est au cœur de la permacomptabilité. C'est un troisième principe fondamental de la permacomptabilité. Il s'agit de maximiser l'utilisation des ressources disponibles tout en réduisant les stocks de déchets et de pollution. Cela signifie que les organisations et les individus qui adoptent la permacomptabilité cherchent à utiliser des ressources de manière responsable, en utilisant des méthodes de production durables et en évitant les gaspillages. Cela implique de favoriser les énergies renouvelables, les pratiques agricoles durables, et de limiter les pollutions. Cela passe donc obligatoirement par la préparation d'un leadership qui soit capable d'agir, pour organiser alors des protocoles de décisions cohérents (datas) et d'actions prioritaires, et permettre l'émergence de stratégies pour apprendre à agir comme une région.	Niveaux JE à TOUT (échelles infra à méga)	Le pilier économique (capital financier) : cela fait référence à la création de richesse et de prospérité économique de manière durable. Le capital financier comprend des éléments tels que les revenus, les investissements, les actifs financiers et la création d'emplois.	Le capital matériel peut être considéré comme un sous-ensemble du pilier économique du développement durable, car il est lié à la création de richesse économique et de prospérité. Le capital matériel comprend des biens matériels, tels que l'argent, les biens immobiliers, les véhicules, les stocks et les actions, qui peuvent être utilisés pour générer des revenus et créer de la richesse.	Le capital intellectuel se réfère à l'ensemble des connaissances, compétences et expertises d'une personne, qui peuvent être utilisées pour résoudre des problèmes, innover et créer de la valeur. Le capital intellectuel peut être considéré comme un sous-ensemble du pilier économique du développement durable, car il est lié à la création de richesse économique et de prospérité à travers les connaissances et les compétences.
		ETAPE 1 CUBE HARMONIQUE (JE)	ETAPE 5 CUBE HARMONIQUE (TOUT)	SAUT META COGNITIF CUBE HARMONIQUE
		ETAPE 7 CUBE HARMONIQUE	ETAPE 8 CUBE HARMONIQUE	ETAPE 4 CUBE HARMONIQUE
		ETAPE 6 CUBE HARMONIQUE	ETAPE 2 CUBE HARMONIQUE	ETAPE 3 CUBE HARMONIQUE

3 piliers du développement durable et 8 capitaux



Creative common DPC 2023

Une question s'est posée ici : Comment permettre une réappropriation éthique de la notion de création de richesse à l'aide d'un mindset monétaire individuel court terme <> long terme pour faire face rapidement à l'accumulation matérielle, à l'extractivisme, au dégradatif, au consumérisme ... ?



C. Permacomptabilité : idées clefs

1. Histoire de la permacomptabilité

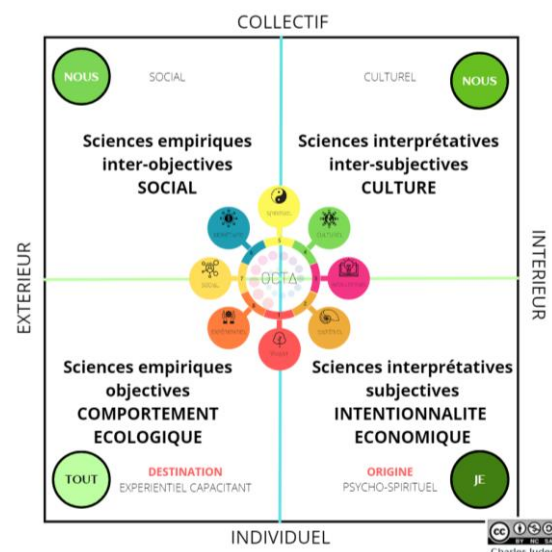
Depuis 2017, une recherche et développement intensive a été menée sur les domaines clés de la permacomptabilité, voir historique [ici](#).

Certains résultats ont été présentés dans un texte académique à l'AGECSO en 2022, disponible [ici](#).

Ces travaux ont également conduit à la création de l'Institut de Dynamiques Eco-créatives (IDEC) et de la Citizen Conference Of Parties, qui œuvrent toutes deux pour promouvoir une économie durable et respectueuse de l'environnement : descriptif [ici](#) et [là](#).

Beaucoup de projets en œuvre pour structurer de l'approche sous l'angle de la *recherche formative* :

- *Sciences interprétatives subjectives* : cela fait référence à une approche qui intègre les facteurs comportementaux, tels que les biais cognitifs et l'ikigai, ainsi que la bio-inspiration, dans l'analyse de la relation entre l'homme et la nature.
- *Sciences interprétatives inter-subjectives* : celles-ci mettent l'accent sur les approches participatives, telles que les pédagogies actives et l'art-thérapie, ainsi que sur la bio-inspiration, pour favoriser l'émergence de solutions durables.
- *Sciences empiriques inter-objectives* : celles-ci utilisent des cadres d'évaluation et des principes éthiques pour évaluer la performance économique, environnementale et sociale (évaluation Firmina Rheoboth Côte d'Ivoire, cadre de création de richesse, principes éthiques, cadre prospérité rurale, mapping 8K régions, récits régionaux précis, raison d'être de l'Institut Polynésien de Biomimétisme, RSE bioinspirée).
- *Sciences empiriques objectives* : celles-ci utilisent des stratégies et des programmes spécifiques pour atteindre des objectifs de développement durable, tels que les programmes de recherche action l'IDEC (Les Jardins du Roc..K, le Roc..K des dynamiques et [Re]GEN8, ainsi que les méta-normes, les stratégies 8K).



De manière fondamentale, cela a permis de commencer à croiser différents champs de recherche : *académique, pratique, ingénierie et entrepreneuriat*. Ceci a commencé à faire émerger une base d'émergence solide pour de nouvelles innovations à multi-impacts durables.

Il devient alors possible de créer des solutions qui prennent en compte les facteurs comportementaux et culturels, ainsi que les limites planétaires, cela peut conduire à l'émergence de nouvelles idées et de nouvelles pratiques qui permettent de créer de la richesse durable tout en respectant l'environnement et la santé humaine.

a) Définition classique de la permacomptabilité

La permacomptabilité est une méthode de comptabilité qui prend en compte les dimensions économiques, environnementales et sociales de la durabilité d'une entreprise ou d'une organisation. Elle vise à mesurer et à évaluer les impacts économiques, sociaux et environnementaux de l'activité de l'entreprise sur son environnement et à les intégrer dans sa stratégie et sa prise de décision.

Plus précisément, la permacomptabilité intègre des outils de comptabilité traditionnelle tels que la comptabilité financière et la comptabilité de gestion, ainsi que des méthodes de comptabilité environnementale et sociale telles que l'analyse du cycle de vie, l'évaluation de l'empreinte carbone, l'analyse de la performance sociale, et la comptabilité du capital naturel.

L'objectif de la permacomptabilité est d'offrir une vision globale et intégrée des impacts de l'entreprise sur son environnement et de fournir des informations pertinentes pour la prise de décision et la mise en place de stratégies de développement durable.

b) Définition métaphysique de la permacomptabilité

La permacomptabilité peut être considérée comme un outil permettant de mieux comprendre la relation entre l'être humain et la nature, ainsi que l'impact de l'activité humaine sur l'environnement.

La permacomptabilité est vue comme une approche holistique qui reconnaît l'interdépendance de tous les êtres vivants et de l'environnement, et qui cherche à promouvoir une harmonie durable entre eux. Dans cette vision, la permacomptabilité est un moyen pour l'entreprise de rétablir son lien avec la nature, de respecter ses cycles naturels et de s'aligner sur les principes de régénération plutôt que d'exploitation.

La permacomptabilité est donc une philosophie qui reconnaît la valeur intrinsèque de la nature et de tous les êtres vivants, et qui cherche à intégrer cette valeur dans les activités de l'entreprise. Elle vise à promouvoir un équilibre harmonieux entre l'être humain et son environnement, et à encourager une relation de coopération plutôt que de domination.

2. La vision multidimensionnelle de la Permacomptabilité©

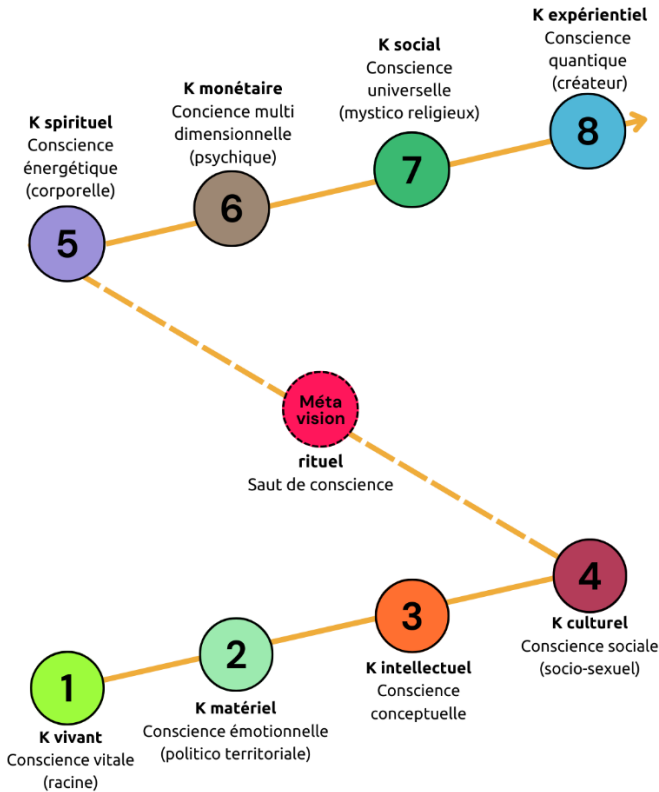
Il y a trois ans exactement, dans leur rapport « Entreprise et intérêt général » préfigurant la Loi Pacte, Nicole Notat et Jean-Dominique Sénard rappelaient que « *toute compréhension de l'entreprise passe par sa comptabilité. Or les enjeux sociaux et environnementaux qui doivent être considérés en sont absents* ». Ces enjeux ont des conséquences sur l'organisation, tout comme l'activité de l'organisation impacte les questions sociales et environnementales. L'image que l'on se fait de l'organisation ne

saurait donc être fidèle à la réalité, et la prise de décision ne saurait être éclairée, sans que ces enjeux ne soient pleinement intégrés à la comptabilité.

Aujourd’hui, le tableau de bord que nous gardons à l’œil est la plupart du temps celui des indicateurs financiers. Le spectre visuel est alors considérablement amoindri, et nous laisse comme myopes face aux réalités physiques, matérielles et comportementales macroéconomiques. Cependant, à notre petite échelle, c’est très souvent sur la seule base de ce mono capital financier que sont prises toutes les décisions stratégiques. La comptabilité doit accompagner ces mutations macroéconomiques et devenir alors un levier pour les dynamiques microéconomiques vertueuses.

Le GPS des organisations se doit désormais d’intégrer une boussole de pilotage des invariants de la Vie (voir les 8 capitaux de la permacomptabilité© : *Vivant, Matériel, Intellectuel, Culturel, Spirituel, Monétaire/Financier, Social et Expérientiel*). En d’autres termes, les organisations ont désormais pour rôle de (re)donner du sens au sens, en maximisant toutes les actions qui permettent la quête de réconciliation, de souveraineté et de prospérité planétaire.

Dans les designs de modèles d’affaires sont alors pleinement considérés les variants qui permettent aux écosystèmes humains et non-humains de fonctionner, peu importe leur taille et leur caractère visible ou invisible : végétal, minéral, organique, énergétique, émotionnel, physiologique, culturel, spirituel, etc. Cela vient corroborer avec la notion de capital immatériel qui, nous le savons, représente au moins 2/3 de la valeur d’une organisation aujourd’hui, et plus encore si nous intégrons le sens.



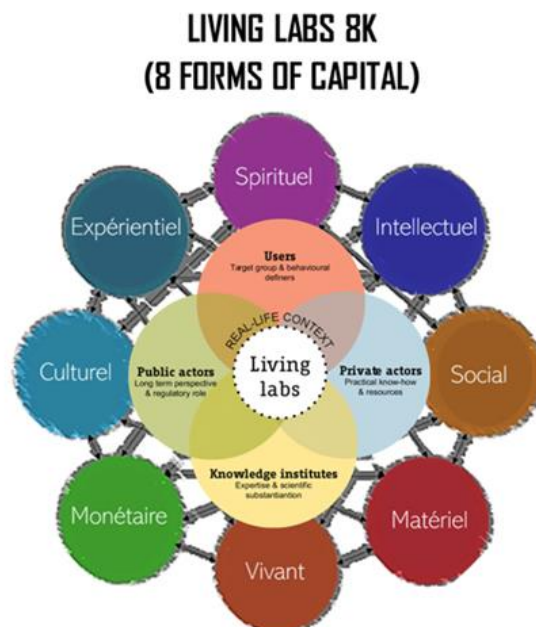
Charles Judes 2021

3. Vers de nouveaux systèmes éthiques d'intelligence économique biorégionale avec la Permacomptabilité

« *Le physicien doit lutter contre son cerveau* » (Etienne Klein) pour comprendre comment « *marche le monde* » ... Les cerveaux humains au sein de nos organisations sont équipés pour traiter rapidement le monde des formes mais très peu pour le monde des fonctions. Nos bilans comptables sont représentatifs de notre façon réductrice d'envisager le monde, cependant cette réduction de notre champ de vision entraîne irrémédiablement de lourdes anomalies dans le fonctionnement de nos économies : *green washing, guerres, écocides, Produit Intérieur Brut, dichotomie homme-nature, sémantique ultra consumériste, mécanisation des pensées, marchandisation des libertés essentielles, esclavage moderne, risques éco psycho sociaux, etc.*

Pour résoudre ces carences, les systèmes « écocybernétiques »²⁷ en lien avec la permacomptabilité© doivent intégrer un raisonnement en fonctions et gérer la complexité de manière dynamique et en vitesse (voir Fuzzy logic, très utile aujourd'hui pour gérer la sécurité et la fluidité du trafic aérien international). Au-delà, les systèmes permacomptables doivent intégrer par ailleurs un système de débuts et d'apprentissage, un cadre postural éthique, ainsi que des critères garantissant une totale transparence de l'origine et la destination des flux économiques (finance).

Cette mise en lien, en dynamique et en confiance des agents économiques a lieu au sein d'Ecosystemic Living Labs 8K. Ces espaces d'échanges multimodaux d'un nouveau genre sont orientés sur les 8 capitaux (8K), et prennent en considération la vitalité et les capacités écosystémiques territoriales, en lien avec les caractéristiques géographiques et les besoins biorégionaux. Œuvrant en marchés d'offre-demande éthiques sur un périmètre biorégional donné, ces micro marchés intentionnels connectés aux réalités transpersonnelles mettent en jeu de façon contributive et productive des producteurs, des distributeurs et des consommateurs. Ces marchés contribueront alors pleinement demain à l'impact global, que cela soit en local ou à l'autre bout de la planète.



²⁷ L'écocybernétique inspirée par Charles Judes, est un terme qui combine les concepts d'écologie et de cybernétique. Il s'agit d'une approche qui vise à comprendre et à optimiser les interactions entre les êtres vivants et les technologies pour créer un système durable et résilient. L'écocybernétique peut être utilisée pour explorer les liens entre les différentes formes de capital et les différentes couches de conscience. Par exemple, l'écocybernétique peut aider à concevoir des systèmes économiques qui prennent en compte le capital vivant et social, plutôt que de se concentrer uniquement sur le capital financier.

Les nouveaux systèmes de pilotage permacomptables ont l'objectif de maximiser les actions en faveur de notre écosystème planétaire pour couvrir la réponse aux besoins primordiaux, en enrôlant des fonctions biorégionales de coordination et d'évaluation pour permettre son maintien.

Ces systèmes éthiques viendront par ailleurs nourrir la vision globale de notre humanité et accroître notre capital intellectuel structurel :

- a) faire croître nos capacités à transmettre nos connaissances (apprentissage actif) ;
- b) maximiser nos implications et convictions trans-personnelles à œuvrer en faveur d'un monde meilleur (sémantique à tendance régénérative, vision méta cognitive) ;
- c) renforcer la synergie de nos actions régénératives communes sur l'échiquier global (management génératif).

Le tableau de bord de la transformation étant beaucoup plus large que ce que nous pouvons percevoir à notre échelle locale, la permacomptabilité© a donc un rôle fort à jouer dans le maillage et l'activation des écosystèmes sociaux, économiques et écologiques, au regard des défis de synchronisation matériels, énergétiques et informationnels (médias, culture, etc.). Dans un système à grande inertie, nous avons aujourd'hui besoin de piloter en vitesse. Cela pourra se faire à l'aide d'une information riche (ce qu'on a devant soi), et de pilotes humains harmonisés (où je veux aller) !

4. Oser se transformer : passer de la larve à la chrysalide au papillon

Pour notre humanité, la transformation peut facilement être appréhendée avec l'image du cercle (apprentissage des peuples premiers). Un cercle peut se transformer en spirale évolutive dès lors que le cœur permaculturel est éthique (voir Fleur permaculturelle). La spirale introduit une dimension supplémentaire par rapport à la symbolique du cercle et du cycle : sa grande supériorité est de pouvoir transcrire la notion de mouvement et d'évolution.

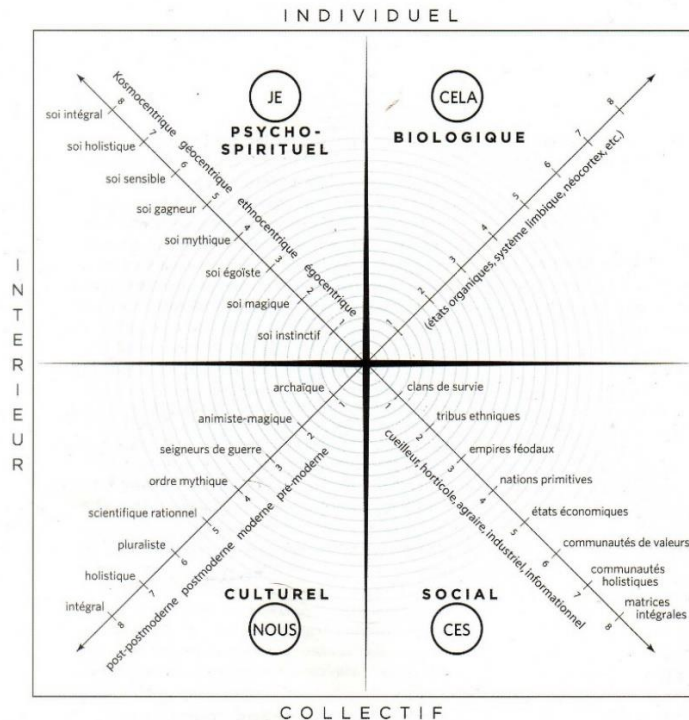
Cela nous amène à penser que notre battement d'aile a un réel impact en soi (JE), mais aussi en NOUS, que ce soit dans son foyer, dans son organisation, ou à l'autre bout de la planète.

Dans un futur proche, nous pouvons imaginer que les banques prendront en considération le vecteur d'onde de tel ou tel projet, ou l'effet papillon de tel ou tel autre, ou encore l'effet domino de celui-ci. Car l'intention est au cœur du changement évolutif ou involutif, l'impulsion de notre intention est véhiculée tel un cercle, une onde, une spirale, un tourbillon, un vortex.

Et si cette intention est inconsciemment néfaste, cela peut alors causer bien des dommages involutifs directs et indirects inconscients. A l'inverse, si cette intention est consciemment positive et accordée à une culture régénérative plus largement, cela peut causer dans un écosystème une véritable « *rêvolution est'éthique* ».

Mieux comprendre cela ouvre la voie à une réelle prise en considération des réalités qui sont les nôtres aujourd'hui : les mécanismes de domination interindividuels, les biais cognitifs, la non prise en compte de soi/de l'autre/de son environnement, la perversion sémantique, la non prise en considération de l'évolution graduelle des espèces vivantes, la pensée transhumaniste, la néguentropie, le négationnisme, etc.

Seule une montée en conscience *perma-culturelle* du JE dans le NOUS (capital culturel) et du NOUS dans le TOUT (capital temps / rituel existentiel), peut ainsi amener nos organisations humaines à une réelle prise de conscience vis-à-vis des processus qui régissent la Vie dans son ensemble. Nous devons prendre en considération que chaque individu, à son humble niveau, peut être une voie de transformation pour l'ensemble de l'humanité.



LES QUATRE QUADRANTS

La philosophie intégrale de Ken Wilber repose sur la reconnaissance que tout événement, tout être doué de sensations ou tout objet dans le Kosmos peut être considéré sous au moins quatre perspectives fondamentales, correspondant aux aspects intérieurs et extérieurs de l'individu et du collectif. Dans la partie supérieure de ce diagramme (décrivant les quatre quadrants de l'être humain), le quadrant supérieur gauche représente l'aspect intérieur de l'individu (en tant que « je » ou conscience subjective), et le quadrant supérieur droit représente l'aspect extérieur de l'individu (en tant que « il/cela » ou corps objectif). Dans la partie inférieure, le quadrant inférieur gauche représente l'aspect intérieur du collectif (en tant que « nous » ou culture intersubjective), et le quadrant inférieur droit représente l'aspect extérieur du collectif (en tant que « ils/ces » ou société interobjective). Selon K. Wilber, les quatre dimensions de cette matrice constituent toutes des éléments essentiels de toute approche véritablement intégrée.

En tant qu'humain, la condition sine qua non pour parvenir fondamentalement à cela est de comprendre sa santé, d'apprendre à connaître ses capacités régénératives intrinsèques/extrinsèques pour mieux les équilibrer (voir psycho neuro endocrino immunologie²⁸).

En harmonisant ses polarités intérieures émotionnelles (capital matériel <> capital spirituel = tout ce qui apaise le mental comme la méditation ou la pleine conscience par exemple), nous agissons sur notre homéostasie corporelle et donc sur l'équilibre interne de notre organisme (capital vivant = activation de la détente via le système parasympathique, ceci favorisant une production hormonale harmonieuse et permettant aux organes de fonctionner en symphonie dans l'efficacité et la vitalité). Cela renforce alors notre capacité régénérative (défense immunitaire), ce qui impacte directement notre cerveau et donc notre capacité d'apprentissage (capital intellectuel) ainsi que notre comportement social (capital social). « *Un petit pas pour l'homme, un grand pas pour l'humanité* » disait un célèbre astronaute !

L'expérience vécue (capital expérientiel) doit donc être de la plus grande qualité possible pour faciliter l'émergence d'une conscience expérientielle capacitante, fondamentalement créatrice et régénérative, intégrant alors pleinement la notion de conscience monétaire multidimensionnelle (capital monétaire).

Prendre en considération cette logique d'interrelation psycho socio biologique entre soi et le monde autour, et créer des écosystèmes symbiotiques, est primordial pour aller vers une économie régénérative durable (capital expérientiel versus capital vivant). Au sein d'un « leadership de coeur conscient », nous pourrions alors parler de vision partagée et éclairée, si les rêves inconscients entrent en tension créative avec les réalités conscientes. Dans la pratique, percevoir la vraie nature et ses réalités subtiles et profondes n'est pas inné. Aller vers des projets conscients passe fondamentalement par la CONNAISSANCE et par un entraînement META COGNITIF ritualisé dès le plus jeune âge autour de pratiques PERMA-CULTURELLES (capital culturel).

²⁸ <https://www.ianeve.fr/post/la-psycho-neuro-endocrino-immunologie>

D. Manière de résoudre le(s) problème(s) avec le cadre de création de richesse *Permacomptabilité*

1. La boussole de la permacomptabilité 8K

En plus d'être une boussole 8K (8 capitaux) pour les responsables d'organisations, elle est aussi un outil de facilitation multi-dimensionnelle hors pair pour les permacomptables lors du design de projets d'innovation de rupture (design permacomptable Creative Common Charles Judes 2021).

De facto, un permacomptable part du principe fondamental que, ne prendre en compte qu'un seul capital financier dans les représentations comptables, entraîne les dégradations socio environnementales profondes que nous connaissons aujourd'hui : érosion des sols, perte de biodiversité, réchauffement climatique, raréfaction des énergies fossiles, renforcement de l'extraction minière, explosion de la pauvreté, hausse des rejets atmosphériques, surconsommation, gaspillage alimentaire ... (pour aller plus loin, voir ère de l'anthropocène).

Dans le cercle managérial, le permacomptable intègre donc 8 capitaux (8K) dans la vision de l'organisation, soit 7 capitaux en plus du capital financier (qui devient la capacité à faire circuler et à identifier les efforts) : Les capitaux... *vivant, matériel, intellectuel, culturel, spirituel, social, et expérientiel*.



Regarder les vidéos

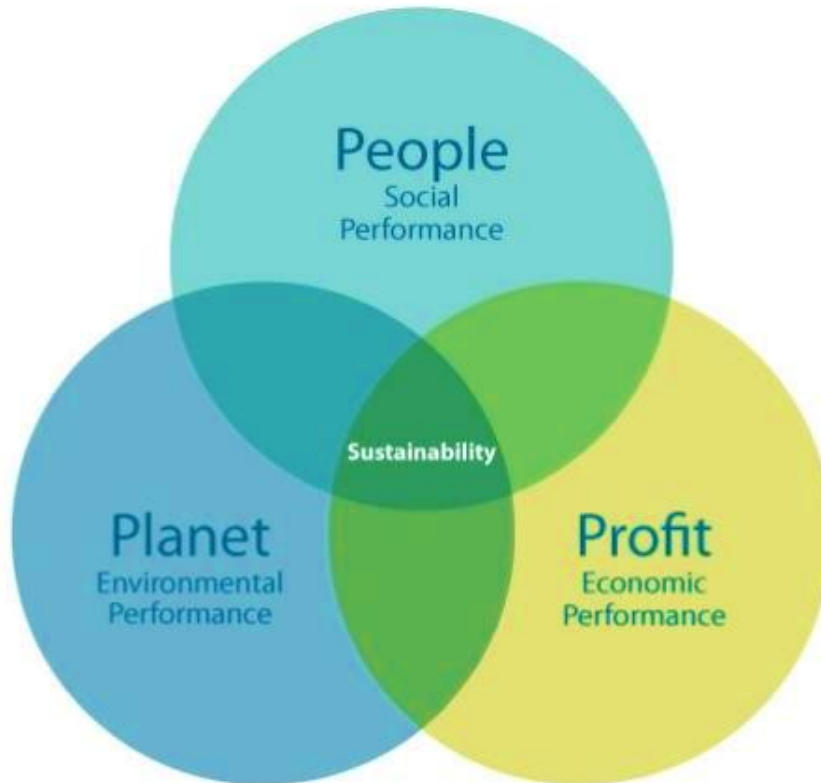
Ces 8 capitaux sont eux-mêmes la somme d'une multitude de capitaux intervenant à de multiples niveaux ou échelles (exemple capital vivant = humains + non humains + eau, sol, atmosphère ...). Nous parlons alors d'un triple niveau de sémantique de ce qui est comptabilité :

- *compter* (dans tous les sens du terme de manière qualitative ou quantitative)
- *conter* (contexte, les réalités, les objectifs, les engagements ...)
- *comter* (de « cum » : avec les autres, l'interrelation, les partenariats ...)

La permacomptabilité prend également part dans les fonctions de coordination holistique des organisations (8 fonctions clé).

2. Un outil pour changer le cadre économique actuel pour créer une richesse durable

La permacomptabilité est un concept qui vise à créer des systèmes économiques durables et auto-suffisants qui sont en harmonie avec l'environnement. Il s'appuie sur les principes de la permaculture, qui vise à créer des systèmes écologiques durables et auto-suffisants. La permacomptabilité vise à utiliser des ressources de manière efficace, à réduire l'impact environnemental négatif et à maximiser l'impact positif, puis à créer des communautés locales prospères.



Profit, People, Planet de Elkinton :

3 dimensions dont la partie commune est la soutenabilité.

Le système économique actuel, basé sur la croissance illimitée et la consommation de ressources, a conduit à de nombreux problèmes tels que le changement climatique, la pauvreté et l'inégalité. Il est donc nécessaire de changer notre cadre économique actuel pour créer une richesse durable, vers une soutenabilité forte.

C'est un enjeu vital pour protéger notre planète et garantir un avenir meilleur pour nos enfants.

Dans cette intention racine positive, nous savons que mettre en œuvre la permacomptabilité permet d'entamer la création d'une économie plus juste et plus durable pour les générations futures. En adoptant la permacomptabilité, les organisations peuvent améliorer leur rentabilité à long terme en réduisant leurs coûts et en augmentant leur réputation, mais surtout en sachant qu'elles ont fait leur part pour protéger notre planète.

Les individus peuvent également bénéficier de la permacomptabilité en ayant un emploi stable et en vivant dans une communauté prospère, en sachant qu'ils ont contribué à construire un avenir meilleur pour eux-mêmes et pour les autres.

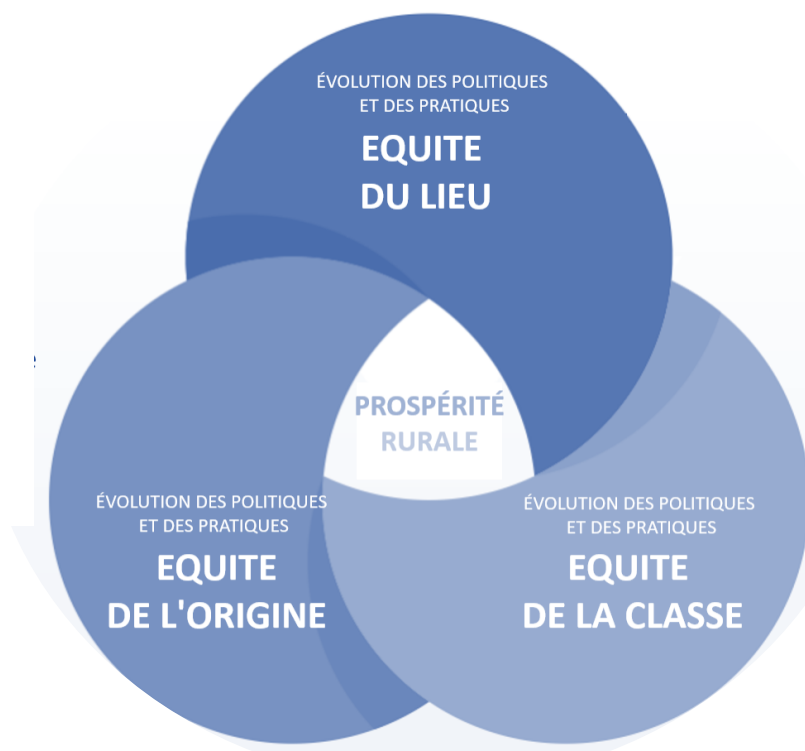
E. Les fondements de la permacomptabilité

1. Présentation des principes éthique de la conception en permacomptabilité

Principe fondamental : la reconnaissance systématique des phénomènes discriminatoires spatiaux, ethniques et sociaux

Avant toute chose, la permacomptabilité reconnaît et s'attaque aux discriminations structurelles uniques auxquelles les personnes des communautés rurales et des nations autochtones sont confrontées. Ces discriminations, basées sur **le lieu, l'ethnie et la classe**, ont des conséquences sur tous les aspects de la vie, allant de l'inclusion dans les groupes de prise de décision à la conception de politiques et de réglementations. En adoptant une approche inclusive et en prenant en compte les perspectives des communautés rurales et des nations autochtones, la permacomptabilité peut contribuer à réduire les inégalités et à créer des systèmes économiques plus justes et plus durables.

La permacomptabilité s'attache à mettre en avant les besoins et les perspectives des communautés les plus marginalisées, en reconnaissant les discriminations passées et présentes qui ont contribué à leur marginalisation. Elle cherche à créer des systèmes économiques qui favorisent l'égalité des chances pour tous, en utilisant les ressources de manière efficace, en réduisant l'impact environnemental et en créant des communautés locales prospères. Elle s'engage à travailler avec les communautés rurales et les nations autochtones pour construire des systèmes économiques qui respectent leur culture et leur histoire, et qui les aident à réaliser leur plein potentiel. **Ces phénomènes doivent être systématiquement évalués pour chaque bloc de construction (voir paragraphe suivant).**



3 principes moteurs sociétaux singuliers mais indissociables

La permacomptabilité est un concept qui repose sur trois principes moteurs singuliers et indissociables :

- **La conception participative en tant que valeur** : Voix et Puissance rurales, ou comment créer des communautés locales prospères.
- **Une équité de la valeur** : Objectifs et Conception équitables, ou comment établir une vision politique équilibrée, cohérente, équitable et inclusive en concevant à partir de l'existant tout en réduisant l'impact négatif / en maximisant l'impact positif sur l'environnement.
- **Concevoir des organisations terrestres qui utilisent la philosophie de la permaculture comme base de leur conception** : Ressources pour une Action productive, ou comment utiliser efficacement (et utilement) les ressources.

Tout d'abord, **la conception participative en tant que valeur** implique la création de communautés locales prospères. Il s'agit de créer des communautés locales qui sont prospères et auto-suffisantes, en créant des emplois locaux, en encourageant l'économie locale et en soutenant les organisations locales. Il s'agit de donner la voix à tous ceux qui ne l'ont pas, cela inclut les populations marginalisées mais aussi les écosystèmes naturels dans les services qu'ils nous fournissent (santé, vitalité, bien-être). Cela permet de créer une économie qui profite à tous les membres de la communauté, et pas seulement à quelques-uns, une économie qui vise à renforcer l'appropriation et l'influence locale. La conception se fait dans l'action et de manière alignée avec l'ensemble des acteurs en présence (filères et acteurs), afin de délivrer des récits précis.

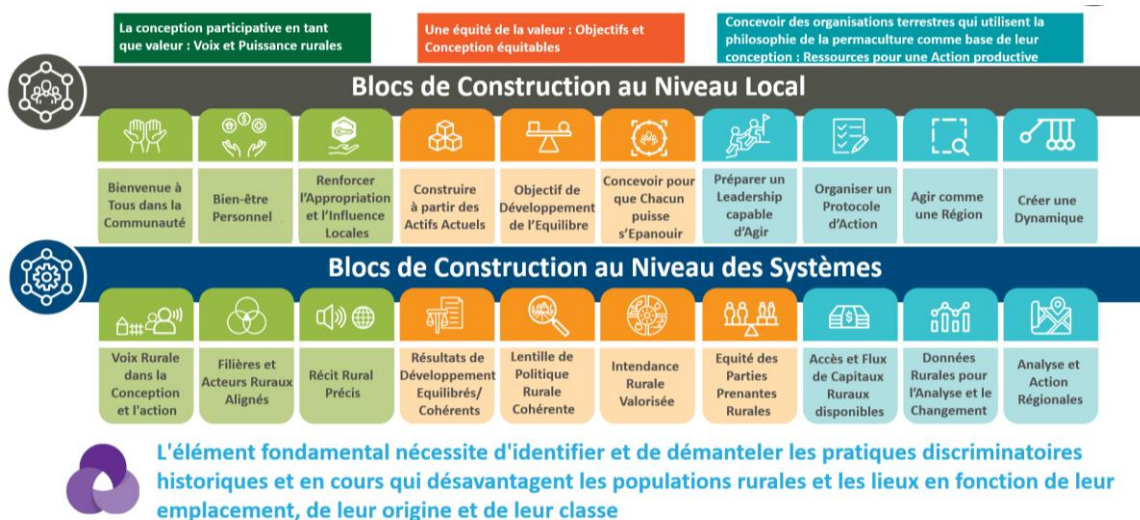
Ensuite, **l'équité de la valeur** consiste à réduire les effets négatifs de l'économie sur l'environnement humain et non-humain, cela impose d'établir une vision politique équilibrée, cohérente, équitable et inclusive en concevant à partir de l'existant et dans une recherche d'équilibre visant à réduire l'impact négatif et à maximiser l'impact positif sur l'environnement et les communautés en présence (réduction des émissions de gaz à effet de serre, protection juridique des écosystèmes, préservation des ressources naturelles, potentialisation de l'épanouissement individuel et collectif, etc.).

Enfin, **la conception d'organisations terrestres qui utilisent la philosophie de la permaculture comme base de leur conception** est au cœur de la permacomptabilité. C'est un troisième principe fondamental de la permacomptabilité. Il s'agit là de maximiser l'utilisation des ressources disponibles tout en réduisant les stocks de déchets et de pollution. Cela signifie que les organisations et les individus qui adoptent la permacomptabilité cherchent à utiliser des ressources de manière responsable, en utilisant des méthodes de production durables et en évitant les gaspillages. Cela implique de favoriser les énergies renouvelables, les pratiques agricoles durables, et de limiter les pollutions. Cela passe donc obligatoirement par la préparation d'un leadership qui soit capable d'agir, pour organiser alors des protocoles de décisions cohérents (datas) et d'actions priorisées, et permettre l'émergence de stratégies pour apprendre à agir comme une région.

Ce qui est visé ici est la création de dynamiques régénératives locales qui permettront une analyse et des actions régionales en cohérence avec les réalités locales, puis d'apprendre à huiler le moteur à 3 pistons.

L'approche basée sur les actifs du cadre de création de richesse Permacomptabilité implique la constitution de groupes hyper-locaux tout en travaillant simultanément à travers les niveaux de

changement locaux et systémiques pour comprendre et traiter les facteurs sous-jacents (blocs de construction) de manière objective, pour créer des communautés prospères :



Cadre prospérité rurale utilisé par DPC

Chaque bloc de construction peut être associé aux 8 capitaux pour faciliter la représentation comptable des acteurs en présence. En association avec les objectifs de développement durable, cela permet un tableau de bord multi-niveaux pour sa région (disponible sur demande auprès de DPC).

2. Les objectifs de création de richesse **Permacomptabilité**

Objectifs de la création de richesse Permacomptabilité

1- Créer de la richesse, au sens large, et aspirer à ne pas nuire

Gardez à l'esprit...

- La richesse n'est **pas que de l'argent**.
- La richesse est le **réservoir de tous les actifs** qui peuvent contribuer au bien-être des personnes, des lieux ou des économies.
- Chaque endroit a de la richesse.

Voir les huit capitaux à la page suivante !

2- Enraciner la richesse dans les populations, les lieux et les organisations locales grâce à la **propriété locale**, au **contrôle** et à l'**influence**

Les capitaux « possédés » localement créent de la richesse.

- Les avantages - par exemple, les revenus, le savoir-faire, une meilleure technologie - découlant de la propriété locale des capitaux peuvent être réinvestis et redistribués localement, enrichissant de nombreuses personnes.
- Préserver la propriété locale ou le contrôle de vos capitaux peut augmenter les chances de préserver les emplois locaux.
- La propriété locale est un point d'ancrage** qui aide à maintenir la richesse.

3- Construire des moyens de subsistance durables en incluant intentionnellement des personnes et des organisations en marge de l'économie

« Moyens de subsistance durables » signifie...

- Les individus, en particulier ceux qui sont en marge de l'économie, **se portent mieux aujourd'hui**.
- Ils **gagnent et épargnent davantage**.
- Ils ont **amélioré leurs compétences** pour se qualifier pour des **emplois mieux rémunérés** et pour **bâtir leur carrière**.
- Ils mettent quelque chose de côté pour l'avenir, par exemple **en construisant des actifs**, afin d'être plus résilients.
- Ils ont de meilleures perspectives d'avenir afin qu'ils puissent **redonner** leur temps, leur talent et même leur trésor à la communauté.

Éléments de conception pour la création de richesse

- Être axé sur la **demande**. « Parlez » à la demande réelle du marché pour trouver des opportunités de marché.
- Pensez **régionalement**. Les opportunités de marché peuvent être ancrées sur place, mais de portée régionale.
- Choisissez les **opportunités de marché** présentant le plus grand potentiel de « création de richesse ».
- Identifier et **connecter les actifs locaux** et les **partenaires** pour saisir l'opportunité du marché et répondre à la demande.
- Établissez des **relations** – dignes de confiance, flexibles, transcendant les frontières, inclusives.
- **Coordonner** l'action pour créer un « système de création de richesse » qui optimise l'utilisation des atouts locaux et des actifs régionaux pour **combler les lacunes** et **tirer parti des ressources**.
- **Mesurez** vos résultats – pour planifier et renforcer la création de patrimoine et pour raconter votre histoire

Les 8 capitaux

Chaque capital est une collection d'une catégorie de ressources connexes ; chaque région possède un stock de chaque type de capital, c'est-à-dire la quantité et la qualité combinées des nombreuses composantes de ce capital dans la région ; et pris ensemble, les stocks existants de ces capitaux constituent la richesse actuelle d'une région.

Le capital

La définition

Spirituel / Individuel

Le stock existant de compétences, de compréhension, de santé psychique et de bien-être mental chez les habitants d'une région.

Intellectuel

Le stock existant de connaissances, d'ingéniosité, de créativité et d'innovation chez les personnes, les institutions, les organisations et les secteurs d'une région.

Social

Le stock existant de confiance, de relations et de réseaux dans la population d'une région.

Culturel

Le stock existant de traditions, de coutumes, de façons de faire et de visions du monde dans la population d'une région.

Vivant

Le stock existant de ressources naturelles—par exemple, l'eau, la terre, l'air, les plantes et les animaux—dans les lieux d'une région. Cela inclut la santé humaine.

Matériel

Le stock existant d'infrastructures construites, par exemple, les bâtiments, les réseaux d'égouts, le haut débit, les routes, dans les lieux d'une région.

Expérientiel / Politique

Le stock existant de bonne volonté, d'influence et de pouvoir que les personnes, les organisations et les institutions de la région peuvent exercer dans la prise de décision.

Monétaire / Financier

Le stock existant de ressources monétaires disponibles dans la région pour l'investissement dans la région, et les outils de pilotage territoriaux multi-niveaux associés.

Le cadre de création de richesse est téléchargeable en cliquant [ici](#). Ceci est à mettre en lien avec le cadre [Prosperité rurale pour les régions disponible ici](#)

F. Les outils de la permacomptabilité

1. **Les moyens de mettre en œuvre la permacomptabilité au niveau régional : Présentation des différentes méthodes et outils qui peuvent être utilisés par chaque acteur de la vie économique de manière générale**

2. Le Cadre d'évaluation biorégional

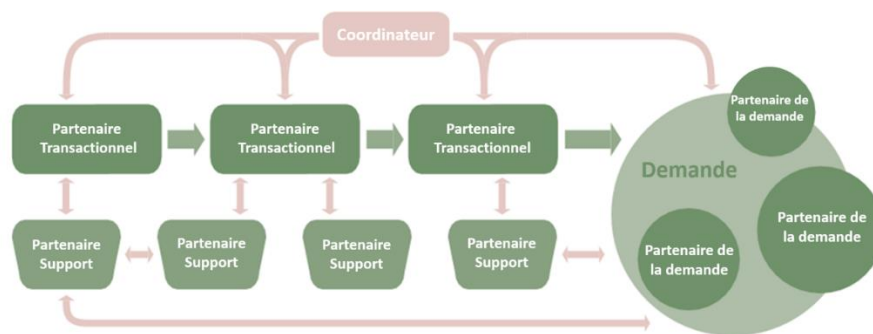
La création de richesse rurale, ou permacomptabilité, est une approche du développement communautaire et économique axée sur la demande, axée sur les opportunités de marché qui capitalisent sur les actifs existants ou les ressources sous-utilisées d'une communauté.

La création de richesse est intentionnellement inclusive, créant des moyens de subsistance durables pour ceux qui n'étaient peut-être pas autour de la table auparavant, et elle soutient la propriété et le contrôle locaux des actifs. Ce cadre d'évaluation, développé par DPC, en tant que praticien du monde réel, décrit une série d'indicateurs pour mesurer les impacts sur la création de richesse.

Les efforts visant à créer de la richesse rurale organisent les partenaires dans une chaîne de valeur axée sur la satisfaction d'une demande particulière du marché.

Une chaîne de valeur permacomptable est un réseau de personnes, d'entreprises, d'organisations et d'agences abordant une opportunité de marché pour répondre à la demande de produits ou de services spécifiques. Une chaîne de valeur peut se concentrer sur une industrie ou une alliance sectorielle, y compris les entités qui fournissent un secteur en biens et services, les groupes représentant la demande pour les produits de cette industrie, les investisseurs et les partenaires de soutien. Les partenaires d'une chaîne de valeur participent parce que cela fait avancer leurs intérêts tout en créant de la richesse dans la région. Les chaînes de valeur bénéficient de l'identification d'une organisation ou d'une entreprise qui servira de coordinateur pour suivre les actions des partenaires et les tisser ensemble.

Ensemble, ces partenaires cherchent à améliorer les stocks d'actifs dans leurs communautés.

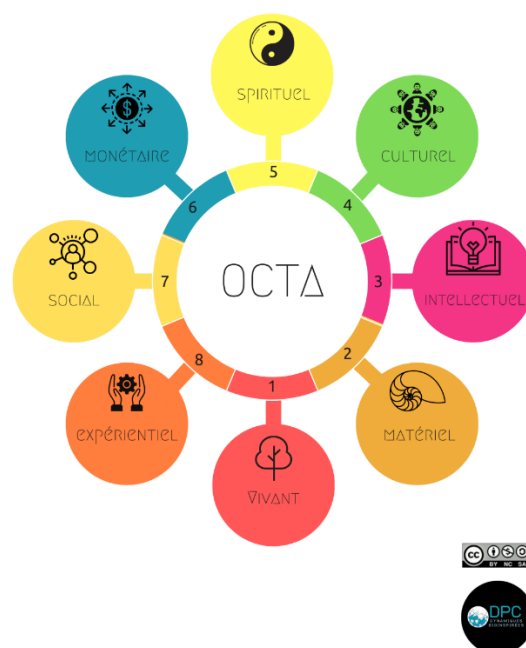


Exemple de chaîne de valeur avec coordination 8 capitaux

Les activités de création de richesse visent à créer plus d'un type de capital communautaire sans nuire aux autres actifs communautaires. Les 8 capitaux utilisés dans la démarche Permacomptabilité sont pour rappel (vision ressource) :

- Capital matériel : le stock d'infrastructures construites pleinement fonctionnelles
- Capital monétaire : le stock d'actifs monétaires non grevés investis dans d'autres formes de capital ou d'instruments financiers
- Capital spirituel / individuel : le stock de compétences et la santé mentale des personnes dans la région
- Capital intellectuel : le stock de connaissances, d'innovation et de créativité ou d'imagination dans une région
- Capital vivant : le stock d'actifs environnementaux intacts (par exemple, l'air, l'eau, la terre, la flore, la faune) dans une région, la vitalité des communautés vivantes
- Capital expérientiel / politique : le stock de pouvoir et de bonne volonté détenu par des individus, des groupes et/ou des organisations qui peuvent être détenus, dépensés ou partagés pour atteindre les objectifs souhaités
- Capital social : le stock de confiance, les relations et les réseaux qui soutiennent la société civile
- Capital culturel : le stock de pratiques qui reflètent les valeurs et l'identité enracinées dans le lieu, la classe ou l'ethnicité

Ces formes de capitaux communautaires, ainsi que les principes de création de richesse que sont la propriété et le contrôle locaux des actifs et les économies inclusives, constituent la base de l'évaluation de la création de richesse.



3. Célébrer les jalons

Le travail sur la chaîne de valeur est souvent une proposition à long terme, nécessitant la coordination de nombreux partenaires et de nombreuses activités différentes qui rendent une économie plus résiliente au fil du temps. Les chaînes de valeur utilisent généralement des mesures basées sur l'évaluation de la manière dont les 8 capitaux sont construits.

Les partenaires de développement économique pourraient également trouver utile de suivre leurs propres progrès dans l'organisation des partenaires de la chaîne de valeur et l'institutionnalisation de la Permacomptabilité en tant que cadre de résilience économique inclusif, basé sur les actifs. Une fois que les partenaires ont commencé le processus d'application de la Permacomptabilité, ils peuvent suivre leurs progrès à travers ces étapes de développement de la chaîne de valeur.

Ceux-ci incluent :

- **Évaluation** : Les partenaires au développement économique utilisent les formes de capital pour comprendre les actifs, étendre le réseau, identifier les secteurs et les produits ou services possibles à développer à travers la chaîne de valeur, déterminer la demande du marché
- **Construction** : le coordinateur convoque les partenaires pour cartographier la chaîne de valeur, identifier les lacunes et développer des stratégies pour les combler, utiliser huit capitaux comme base d'évaluation
- **Mise en œuvre** : les entreprises/organisations se lancent ou s'agrandissent pour combler les lacunes, commencent la production de biens ou de services
- **Évaluation** : les partenaires examinent et mettent à jour les mesures, se recentrent sur les formes de capitaux, collectent des données et documentent des récits et des histoires
- **Réplication/échelle** : les acteurs du secteur privé dirigent le travail, les acheteurs investissent également dans la chaîne de valeur, les partenaires conçoivent des stratégies pour augmenter l'échelle et/ou reproduire le succès dans d'autres secteurs ou communautés
- **Durabilité/institutionnalisation** : le coordinateur et les champions de la chaîne de valeur jouent un rôle plus restreint à ce niveau mais continuent de détenir les valeurs partagées, car les forces du marché orientent la chaîne de valeur

Un regard rétrospectif sur les activités de la chaîne de valeur peut aider un ensemble de partenaires à voir ce qu'ils ont accompli et comment ils peuvent utiliser les étapes du développement de la chaîne de valeur pour guider leurs plans futurs et, en fin de compte, rendre les chaînes de valeur permacomptables durables, même lorsque de nouvelles chaînes de valeur cherchent à se former dans d'autres secteurs.

4. Sélection des mesures

Les chaînes de valeur à travers le pays fonctionnent dans différents secteurs économiques, avec différents ensembles de partenaires et recherchent des résultats différents. Mais parce qu'elles travaillent toutes vers les mêmes principes fondamentaux de renforcement de l'appropriation locale, de moyens de subsistance durables et de multiples capitaux communautaires, elles peuvent trouver utile de travailler à partir d'un ensemble commun de mesures.

D'un point de vue formel, nous pourrions évaluer les impacts du projet sur les trois dimensions suivantes :

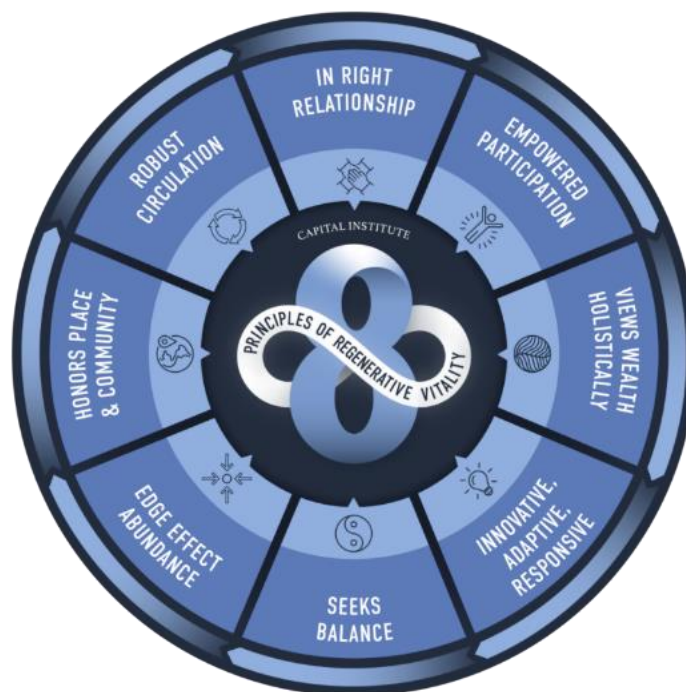
- Évaluation des impacts du projet sur l'environnement terrestre
- Évaluation des impacts du projet sur la société
- Évaluation des impacts du projet sur l'économie locale

Chaque dimension sera classifiée sur chacun des 8 capitaux du projet, pour une meilleure représentation visuelle de la dynamique du modèle et une meilleure compréhension de l'équilibre systémique du modèle.

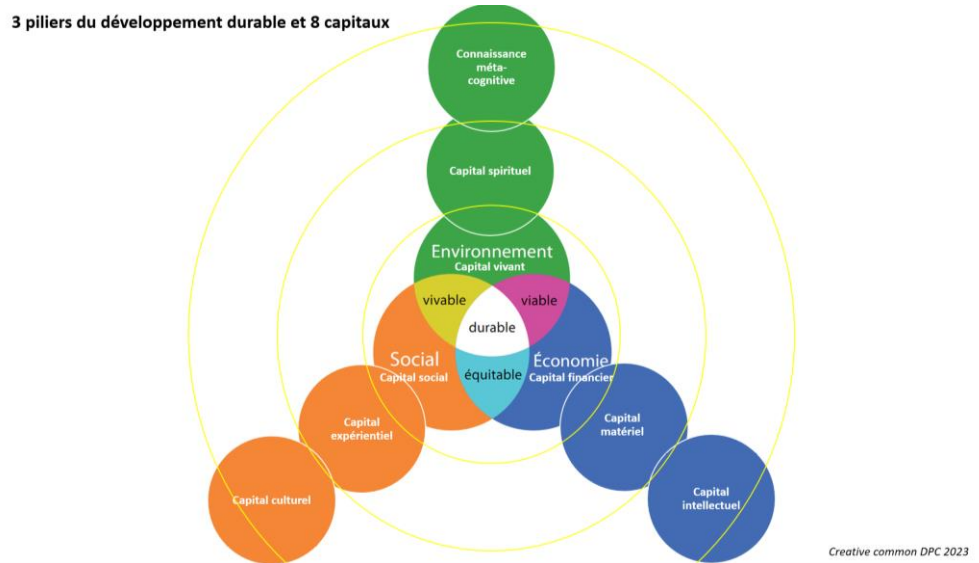
Ces catégorisations pourront évoluer selon les cultures en présence, et selon les volontés de gestion en termes de méta-normes 8k.

Les impacts des projets pourront alors être rapprochés de manière singulière avec des principes actifs complémentaires à la création de richesse permacomptabilité, pour aller plus loin dans la rationalisation des indicateurs, par exemple :

- Les 8 valeurs de la vitalité régénérative de Capital Institute



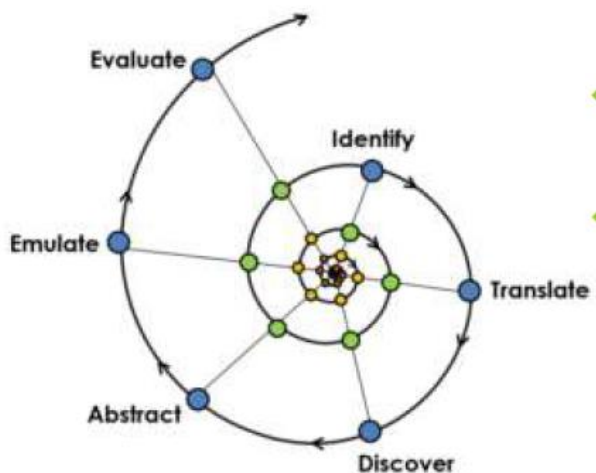
- Les 3 piliers économique, social et environnemental du Développement Durable



- Les 12 principes permaculturels et les 16 principes des systèmes vivants sains

Les 12 principes :

- > Observer et interagir
- > Stocker l'énergie
- > Obtenir une production
- > Appliquer l'autorégulation et accepter la rétroaction
- > Favoriser les ressources renouvelables
- > Ne produire aucun déchets
- > Partir des structures d'ensemble pour arriver aux détails
- > Intégrer plutôt que de séparer
- > Des solutions lentes et à petites échelles
- > Maximiser la biodiversité
- > Valoriser les bordures
- > Réagir de manière créative au changement



The Sixteen Patterns:	Les 16 règles:
1. Life Builds from the Bottom Up	1. Le vivant construit de bas en haut
2. Life Assembles Itself into Chains	2. Le vivant s'auto-assemble en chaînes
3. Life Needs an Inside and an Outside	3. Le vivant a besoin d'un dedans et d'un dehors
4. Life Uses a Few Themes to Generate Many Variations	4. Le vivant utilise peu de thèmes pour générer de multiples variations
5. Life Organizes with Information	5. Le vivant organise par information
6. Life Encourages Variety by Recombining Information	6. Le vivant encourage la variété en recombinaison des informations
7. Life Creates with Mistakes	7. Le vivant crée par des erreurs
8. Life Occurs in Water	8. Le vivant apparaît dans l'eau
9. Life Runs on Sugar	9. Le vivant roule au sucre
10. Life Works in Cycles	10. Le vivant fonctionne en cycle
11. Life Recycles Everything It Uses	11. Le vivant recycle tout ce qu'il utilise
12. Life Maintains Itself by Turnover	12. Le vivant se maintient par renouvellement
13. Life Tends to Optimize Rather Than Maximize	13. Le vivant tend à optimiser plutôt qu'à maximiser
14. Life Is Opportunistic	14. Le vivant est opportuniste
15. Life Competes Within a Cooperative Framework	15. Le vivant rivalise dans un cadre coopératif
16. Life is Interconnected and Interdependent	16. Le vivant est interconnecté et interdépendant

- Les 17 Objectifs du Développement Durable (ODD)



- 9 domaines du Bonheur National Brut (BNB)



- Mais aussi : ISO 26000, ISO 14001 ...

En 2021 et 2022, plusieurs organisations servant de pôles de Permacomptabilité ont mené un processus d'élaboration d'un cadre d'évaluation. S'appuyant sur l'expérience du monde réel de la coordination et de l'encadrement des chaînes de valeur, ces organisations ont partagé des informations sur les mesures qu'elles et leurs partenaires utilisent dans le travail sur les chaînes de valeur et les besoins d'évaluation.

En examinant les mesures actuellement utilisées, en analysant les thèmes communs aux travaux d'évaluation de différentes régions et en testant les mesures potentielles, ces coordinateurs et coachs de la chaîne de valeur ont développé un ensemble d'indicateurs conçus pour être pertinents dans de nombreux types de chaînes de valeur :

Capital spirituel / individuel

- Emplois équivalents temps plein toute l'année et saisonniers créés et conservés
- Changement de comportement dû à de nouvelles compétences et connaissances, y compris les compétences en matière de main-d'œuvre, de finances, d'affaires et autres
- Engagement accru dans les activités de la chaîne de valeur

Capital monétaire / financier

- Euros d'investissement
- Nombre d'entreprises créées ou agrandies

Capital matériel

- Quantité d'infrastructures nouvelles ou améliorées qui soutiennent la chaîne de valeur, telles que des kilomètres de câbles à fibres optiques permettant une nouvelle activité commerciale ou la superficie en mètres carrés d'une nouvelle installation soutenant la chaîne de valeur, telle qu'un entrepôt frigorifique pour la nourriture

Capital expérientiel / politique

- Nombre d'organisations et de réseaux engagés dans le soutien au changement politique aligné sur les stratégies de la chaîne de valeur
- Nombre de politiques et de programmes soutenant les stratégies de chaîne de valeur

Capital intellectuel

- Nombre de membres du réseau, d'autres partenaires et de bénéficiaires mettant en œuvre de nouvelles idées

Capital social

- Nombre de membres de la chaîne de valeur, généralement mesurés en tant qu'entreprises ou organisations
- Décisions prises ensemble par les membres de la chaîne de valeur (qualitatif ; cet indicateur démontre que le capital social est utilisé)
- Nombre de membres de la chaîne de valeur représentant des personnes qui n'ont peut-être pas participé ou dirigé des efforts de développement économique antérieurs, y compris des personnes à revenu limité, des jeunes ou des minorités raciales, ethniques, linguistiques et religieuses

Capital vivant

- Superficie de terres répondant aux objectifs de la chaîne de valeur, comme les acres en production, en conservation ou restaurées
- Ressources naturelles protégées ou restaurées, telles que les bassins versants protégés ou la pollution de l'eau évitée, grâce aux activités de la chaîne de valeur

Capital culturel

- Histoires liées à la culture et à l'évolution de l'identité régionale (mesure qualitative pour saisir la préservation, l'amélioration ou l'évolution des croyances, des valeurs, des langues et des traditions)
- Nombre de successions et de nouveaux entrants dans les entreprises locales dans les secteurs importants pour l'identité régionale (nouvelle activité dans l'économie)

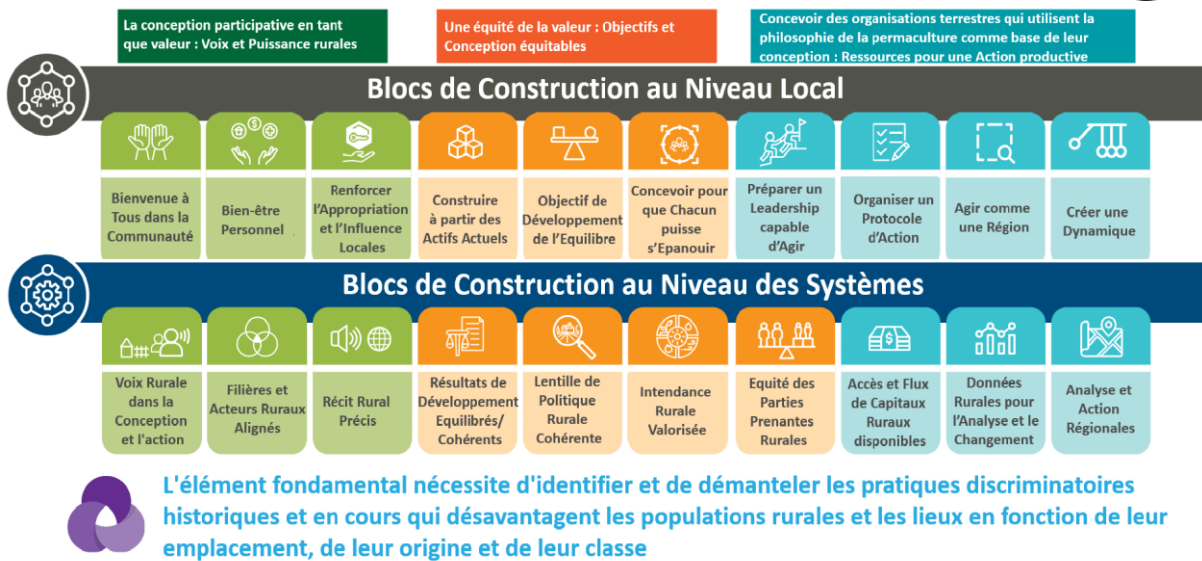
Ces indicateurs peuvent être personnalisés pour se concentrer sur les aspects les plus importants du travail d'une chaîne de valeur, par exemple, certains types d'infrastructures peuvent avoir plus d'importance à certains moments. Ces mesures constituent la base de l'analyse de l'évolution des stocks et des flux de richesse communautaire. Les partenaires de la chaîne de valeur peuvent sélectionner quelques mesures au départ, en fonction des formes de capital qu'ils s'efforcent d'améliorer le plus activement. Au fil du temps, ils pourraient ajouter davantage d'indicateurs dans ce cadre ou dans d'autres, en lien avec les 12 principes de permaculture (<https://permaculture-upp.org/les-12-principes-de-la-permaculture/>).

Les parties prenantes pourraient également choisir d'évaluer leurs impacts sur d'autres caractéristiques régionales. Les mesures qui évaluent les progrès d'une chaîne de valeur doivent relier les résultats souhaités aux stratégies de création de richesse. Pour sélectionner des mesures supplémentaires, les partenaires peuvent travailler ensemble pour identifier les types de résultats qu'ils aimeraient voir à la suite de leur travail. Ensemble, les organisations d'une chaîne de valeur doivent identifier les formes de capital liées aux résultats souhaités et les changements nécessaires pour savoir que des progrès sont réalisés. Les parties prenantes de la chaîne de valeur doivent se demander lorsqu'elles élaborent un plan de mesure :

Comment leurs stratégies créent-elles de la richesse pour les personnes à faible revenu ou d'autres personnes qui n'ont pas été autour de la table ? Comment leurs stratégies maintiennent-elles ou augmentent-elles la propriété et le contrôle locaux des actifs ?

Ces caractéristiques sont également un élément important pour comprendre la résilience de l'économie d'une région. Quelles sont les stratégies utilisées sur les blocs de construction suivants ?

CADRE PROSPÉRITÉ RURALE



Idée de cockpit de suivi du cadre 8K 17ODD

5. Trouver des informations

Les partenaires de la chaîne de valeur disposent généralement d'informations sur leurs propres activités qui montrent ce qui a été réalisé et quel en est l'impact. Lorsqu'un coordinateur de la chaîne de valeur rencontre des partenaires individuellement ou en groupe, demandez-leur de partager leurs progrès. Ces informations peuvent être enregistrées dans un document ou une feuille de calcul pour montrer les progrès au fil du temps, ou même rapportées dans un bulletin d'information ou un rapport annuel que le coordinateur ou un autre partenaire de soutien publie.

Les partenaires qui reçoivent une subvention sont susceptibles de suivre leurs résultats dans des rapports de subvention, qu'ils peuvent être en mesure de partager. Les agences gouvernementales avec des programmes qui soutiennent les efforts de la chaîne de valeur pourraient compiler des informations publiquement. Les entreprises privées pourraient être disposées à partager des informations sur les ventes ou les activités, ou à avoir des conversations sur les tendances commerciales générales. Certaines des données alimentant l'évaluation Permacomptabilité de la région peuvent être des informations anecdotiques, mais les données qualitatives sont toujours un élément important pour raconter l'histoire de la région et ses efforts pour créer de la richesse. Avoir des conversations et partager les réussites et les préoccupations entre les partenaires de la chaîne de valeur sera un moyen important d'évaluer les activités au fil du temps.

Certaines informations sur la région, son économie et ses habitants peuvent être disponibles dans des ensembles de données publiques, telles que les informations démographiques collectées par l'Insee ou les données sur les emplois et le marché du travail de Pôle Emploi. Ces données font toutes partie de l'image du bien-être régional, bien qu'elles reflètent souvent des tendances plus larges qui vont au-delà des activités de la chaîne de valeur.

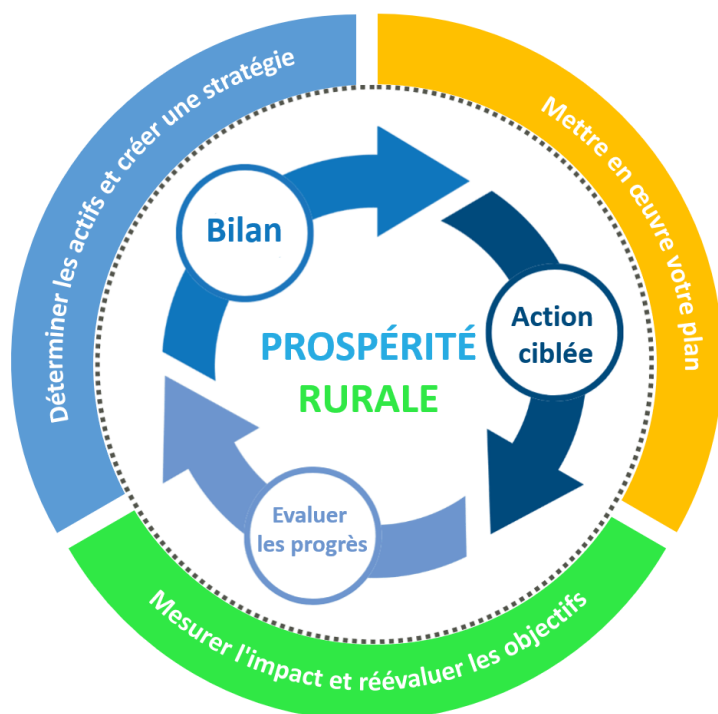
D'autres organisations qui ne font pas partie de la chaîne de valeur peuvent regrouper des informations provenant de plusieurs sources qui intéressent les parties prenantes d'une chaîne de valeur et les résidents de la région. Cela pourrait être par exemple un score d'habitabilité qui pourrait être disponible au niveau de la commune, et basé sur le logement, le transport, l'engagement civique, l'environnement, la santé et d'autres mesures.

6. Améliorer en continu l'évaluation

Les efforts de création de richesses rurales devront s'adapter pour rester pertinents et continuer à améliorer les moyens de subsistance des populations et la résilience des économies régionales, en s'inspirant de la permaculture.

L'analyse des informations d'évaluation est importante pour plusieurs raisons. Premièrement, les partenaires de la chaîne de valeur doivent utiliser leur cadre d'évaluation pour évaluer la pertinence des mesures et les sources d'informations collectées pour ces mesures. La mesure est un processus itératif, et les chaînes de valeur doivent s'attendre à ce que leurs idées sur ce qu'il est important de mesurer et comment changent avec le temps.

Les chaînes de valeur devraient également utiliser ce cadre d'évaluation pour mettre à jour leurs stratégies en cours, développer de nouvelles stratégies au fur et à mesure que certains efforts sont achevés et pour ajouter ou modifier les caractéristiques mesurées afin de s'assurer que des progrès sont réalisés dans la région. Les coordonnateurs de la chaîne de valeur doivent s'assurer d'identifier les partenaires responsables de la collecte et de la communication des informations sur la performance, ainsi que de réunir les partenaires pour discuter des plans pour l'avenir en fonction des résultats obtenus.



7. Qu'en est-il du Capital Culturel ?

Le capital culturel repose sur la notion de culture, qui existe dans toutes les communautés et façonne la façon dont les gens vivent leur vie. La culture a quatre caractéristiques importantes : elle est partagée entre les gens, change avec le temps, s'apprend par l'observation et l'expérience, et influence les décisions et le comportement des gens (adapté de L.E. Lassiter, Invitation to Anthropology).

La culture met l'accent sur les croyances et les comportements des personnes dans un contexte social plutôt qu'individuel, et le capital culturel renforce l'identité et le processus d'une chaîne de valeur. Les mesures du capital culturel, telles que les réussites et les nouvelles activités dans les secteurs liés à l'identité régionale, pourraient suivre la manière dont les valeurs ou traditions existantes sont maintenues ou accrues grâce à des stratégies de chaîne de valeur.

Cependant, certaines régions peuvent choisir de ne pas mesurer explicitement le capital culturel, s'il n'y a pas de mesures spécifiques qui se rapportent naturellement au travail de la chaîne de valeur.

Si votre région choisit de ne pas adopter de mesures sur le capital culturel, utilisez plutôt le concept de culture partagée comme moyen de vérifier les stratégies et mesures choisies par votre région. Par exemple, posez-vous des questions telles que : *Notre travail est-il lié aux traditions ? Notre travail s'appuie-t-il sur des valeurs partagées, un sens de l'histoire et un espoir collectif pour l'avenir ?*

Les valeurs partagées peuvent inclure des liens sociaux solides, profiter d'espaces ouverts dans le paysage ou investir dans des centres-villes dynamiques. Ces points de vue culturels partagés peuvent ou non être directement liés aux résultats d'une initiative de création de richesse donnée. Mais, il est important de reconnaître que le développement communautaire et économique implique certains changements qui se produisent au fil du temps afin que les moyens de subsistance s'améliorent, ce qui pourrait également modifier certains aspects de la culture et la façon dont les points de vue culturels sont exprimés.

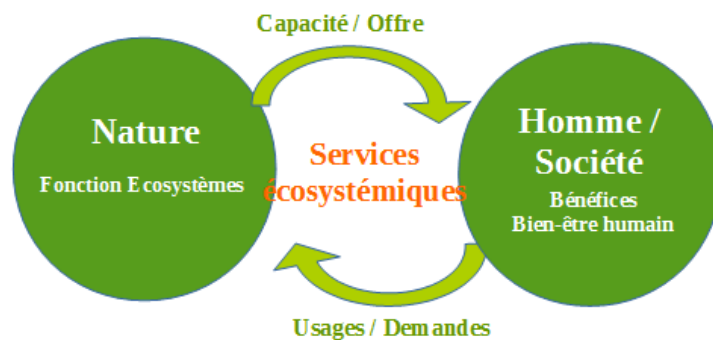
En fin de compte, une question centrale relative au capital culturel est la suivante : les stratégies choisies et les mesures pour suivre les progrès maintiennent-elles, améliorent-elles ou, au minimum, évitent-elles de nuire à la façon dont les traditions, l'histoire et les valeurs locales sont comprises, partagées, et évoluent dans le temps ?

Le Cadre d'évaluation est disponible en cliquant [ici](#)

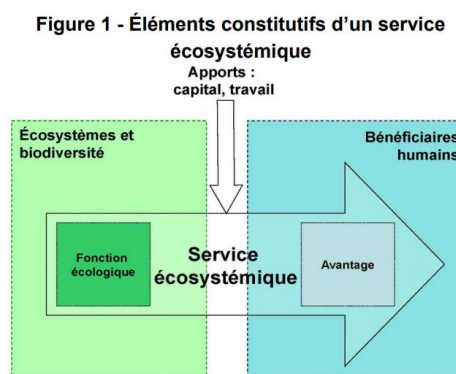
2. Mesurer la performance permacomptable

1. Services écosystémiques

Premièrement, les écosystèmes peuvent être définis comme un « ensemble dynamique de plantes, d'animaux, et de microorganismes avec leur environnement non-vivant, interagissant comme un système » (EPA 2009, 12). Secondement, les services écosystémiques sont simplement « les bénéfices que les humains obtiennent des écosystèmes » (Barbier et al. 2009, 248).



Hier les croyances que nous étions indépendants de la nature dans notre création de richesse, nous amènent aujourd'hui aux réalités physiques. Cette dépendance de l'humanité au matériel font que l'homme de façon générale ne s'est pas posé la question du fait que lui également faisait partie d'un système vivant plus grand que lui, et qu'en tant qu'espèce, ses activités fournissaient des services ou des disservices écosystémiques, amenant soit à des logiques évolutives soit à des logiques involutives. La logique de compréhension de ce qui est service écosystémique part du postulat positif de la nature positive de la notion d'impact en termes d'avantages que cela peut procurer aux humains :



Source Ecologie.gouv.fr ²⁹

²⁹ <https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/Th%C3%A9ma%20-%20Ecese%20-%20L%E2%80%99essentiel%20du%20cadre%20conceptuel.pdf>

Dans cet ordre d'idée, ce concept étant très centré sur l'homme, il apparaît alors important et opportun de discerner et de travailler en analogie avec le vivant. Cela revient à ce que Charles Jude appelle RSO Bioinspirée. A partir d'aujourd'hui, du fait des polluants et de leur impact sur le ressenti humain, l'humanité cherchera ainsi naturellement à reprendre possession du sens littéral de ce qui est capital Vivant, un capital qui intègre l'homme et l'ensemble de ses parties prenantes non-humaines, la nature étant l'homme et l'homme étant la nature, l'intérieur se transformant en permanence comme pour l'extérieur. Les sociétés humaines se fondent alors dans un écosystème planétaire plus largement.

Les services écosystémiques regroupent en réalité deux grandes entités, bien différentes l'une de l'autre :

- **Les fonctions des écosystèmes**

Dans le système global de la Terre, les écosystèmes remplissent des fonctions différentes qui sont essentielles pour maintenir un équilibre. Chaque habitat, organisme ou écosystème possède des rôles écologiques spécifiques, tels que fixer le carbone, réguler le climat, maintenir des populations d'insectes, stocker de l'eau, nourrir les herbivores, etc. Ces rôles sont finement intriqués et contribuent à la résilience des écosystèmes face aux changements et perturbations naturelles.

Cependant, cette intrication rend les écosystèmes vulnérables aux perturbations intenses et répétées, causées notamment par l'activité humaine.

Par exemple, la disparition d'un prédateur peut rompre l'équilibre et entraîner des coûts pour la gestion de l'environnement. À l'inverse, la réintroduction d'un prédateur peut considérablement modifier la biodiversité et l'apparence du paysage (voir la vidéo https://www.youtube.com/watch?v=OR_1K4lmL74 - Cette vidéo vous montre comment l'introduction du loup a considérablement modifié la biodiversité, jusqu'à changer l'aspect des cours d'eau).

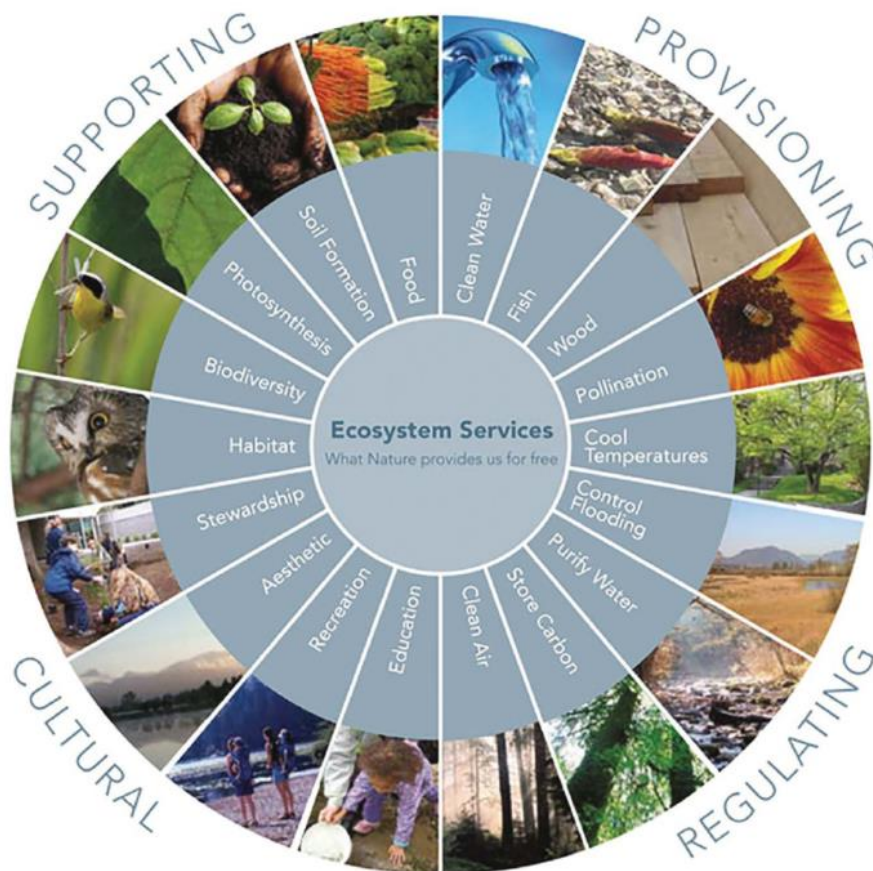
Chaque écosystème est donc un système connecté à d'autres systèmes sans lesquels il ne pourrait fonctionner, et les fonctions écologiques permettent un équilibre global des interactions et des écosystèmes à la surface de la Terre.

- **La production de ressource et notre bien-être**

La conservation de la nature est un sujet complexe qui implique de trouver un équilibre entre la protection des écosystèmes et des espèces, et la satisfaction des besoins de l'Homme. Les services écosystémiques peuvent être une manière utile de montrer aux décideurs et au grand public les avantages que la nature peut apporter à notre société, mais il est important de ne pas se limiter à cette seule approche. Il est également essentiel de prendre en compte la biodiversité et les interactions complexes qui existent au sein des écosystèmes.

Il est vrai que la conservation de la nature peut entraîner des sacrifices économiques ou culturels pour les communautés locales. C'est pourquoi il est important de trouver des solutions équilibrées et durables, qui prennent en compte les besoins de l'Homme tout en protégeant la biodiversité. Dans certains cas, il peut être nécessaire de privilégier la protection de la nature au détriment de certains services écosystémiques, surtout lorsque ces derniers sont susceptibles de nuire à la biodiversité.

Les 4 catégories de services

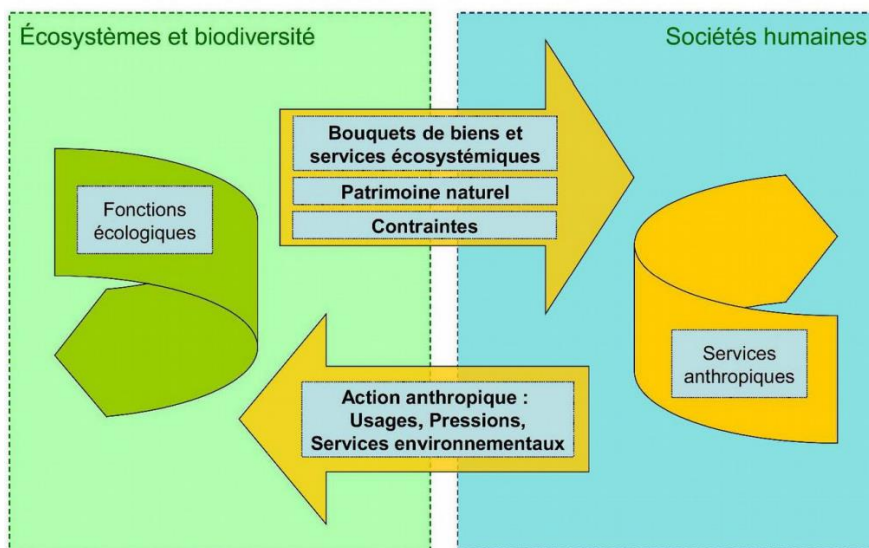


Les 4 grandes catégories de services écosystémiques, selon le Millenium Ecosystem Assessment

Les services écosystémiques sont souvent regroupés en quatre catégories principales : *les services d'approvisionnement, les services de régulation, les services de support et les services culturels*. Ces catégories sont utiles pour comprendre comment les écosystèmes fournissent des avantages à l'humanité et pour orienter les politiques de conservation et de gestion des ressources naturelles.

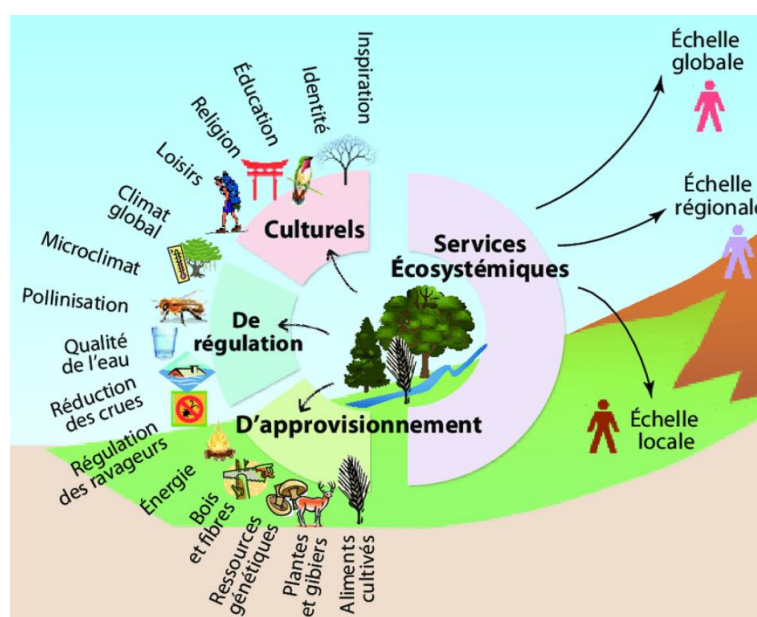
- Les services d'approvisionnement comprennent les ressources biologiques telles que la nourriture, les fibres, les combustibles et les matériaux de construction, ainsi que les services écosystémiques tels que la pollinisation et la régulation des ravageurs.
- Les services de régulation comprennent la régulation du climat, la régulation des inondations, la purification de l'air et de l'eau, la séquestration du carbone et la régulation des maladies.
- Les services de support comprennent les processus écologiques tels que la formation des sols, le cycle des nutriments, la photosynthèse et la pollinisation, qui sont nécessaires au fonctionnement des écosystèmes.
- Les services culturels comprennent les avantages non matériels que les écosystèmes fournissent à l'humanité, tels que l'inspiration artistique, le tourisme, la récréation, la spiritualité et la valeur esthétique des paysages naturels.

Figure 2 - Cadre conceptuel simplifié de l'EFESE



Voici un exemple de bouquets de biens et de services écosystémiques :

- **Services de régulation** : Régulation du climat global, régulation du climat local, régulation des débits de crues, pollinisation des cultures
- **Services d’approvisionnement** : Biens produits par les écosystèmes, Végétaux (bois, algues...), animaux (gibier, poissons...)
- **Services culturels** : Activités récréatives et de loisir, aménités paysagères, Patrimoine naturel : Patrimoine spirituel et identitaire, espèces emblématiques, sites et paysages naturels remarquables
- **Services de support ou de soutien** : Maintien des cycles de vie (eau, azote, carbone), protection des habitats et des ressources génétiques, production primaire, décomposition, nurseries et nourrissage des espèces sauvages, pollinisation



Exemples de services écosystémiques d'approvisionnement, de régulation et culturels fournis par les écosystèmes d'un territoire à des bénéficiaires à différentes échelles.

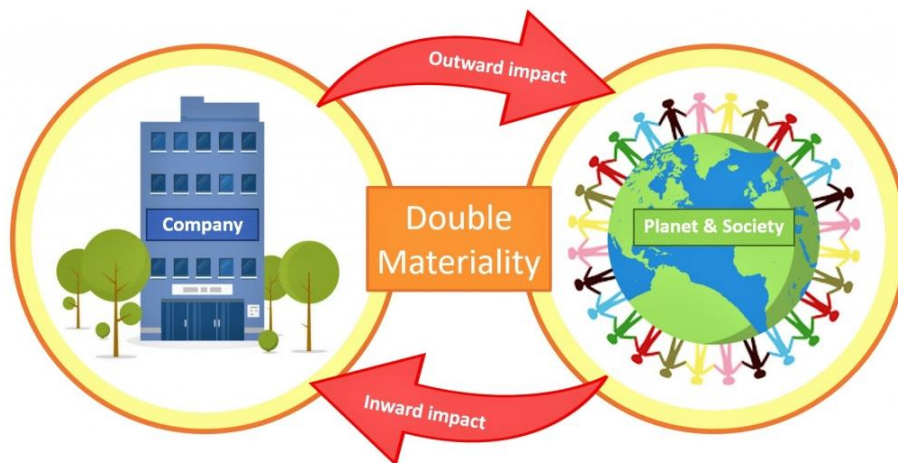
2. Quadruple matérialité

L'approche du **plancher social** vise à garantir un niveau minimum de bien-être social pour les communautés locales, tout en prenant en compte les considérations économiques et environnementales. Les capacités comportementales 8K peuvent aider à maintenir cet équilibre en permettant aux projets et aux actions individuelles de prendre en compte les impacts sociaux et environnementaux de leurs décisions.

Les **fonctions écologiques** fournissent des services essentiels pour la qualité de vie humaine, comme la régulation du climat et la production d'oxygène. En leur donnant les capacités 8K nécessaires, nous pouvons aider à maintenir un équilibre entre les besoins économiques et environnementaux, en préservant la santé de l'environnement pour les générations futures. Cela peut être accompli grâce à une planification et une gestion durables des ressources naturelles et des écosystèmes, en prenant en compte les impacts environnementaux de l'activité humaine.

Plancher social et fonctions écologiques sont liées.

Pour prendre en compte ces deux dimensions dans notre économie, l'UE propose la mise en place de systèmes décisionnels à double matérialité (voir proposition de l'UE ³⁰).



Le concept de "matérialité" dans le domaine de la durabilité peut être difficile à comprendre, mais le concept de "double matérialité" présent dans la proposition de l'UE pour améliorer les rapports des entreprises peut aider à clarifier les choses.

Selon la perspective, la double matérialité peut être vue comme un concept nouveau et potentiellement perturbateur pour les traditionalistes financiers, ou comme une avancée positive pour les militants de la durabilité. La matérialité traditionnelle concerne les informations importantes pour l'évaluation financière d'une entreprise par un investisseur.

Les militants de la durabilité ont longtemps plaidé pour que les impacts négatifs des entreprises sur la planète et la société soient pris en compte dans l'évaluation financière de l'entreprise. Ils ont donc créé leur propre concept de matérialité, incluant les préoccupations des parties prenantes concernant

³⁰ https://finance.ec.europa.eu/publications/sustainable-finance-package_en#csrd

les droits de l'homme, la diversité et les impacts sur la nature. La double matérialité est destinée à élargir la notion de matérialité financière traditionnelle en incluant les impacts à long terme, tels que les impacts du changement climatique, sur la valeur de l'entreprise. Les régulateurs veulent que les entreprises et la communauté financière reconnaissent que les questions de durabilité affectent les entreprises et la société de manière interconnectée.

Pour aller plus loin, la triple matérialité est un concept qui élargit encore la portée de la double matérialité en incluant une troisième dimension : la matérialité de la durabilité sociétale. En d'autres termes, en plus de la matérialité financière traditionnelle et de la matérialité environnementale et sociale, la triple matérialité reconnaît l'importance de la durabilité sociétale, qui englobe des questions telles que la qualité de vie, la santé et le bien-être, l'équité et la justice sociale. Cela signifie que les entreprises doivent non seulement évaluer l'impact de leurs activités sur les résultats financiers et les questions environnementales et sociales, mais aussi leur contribution à la durabilité sociétale à long terme.

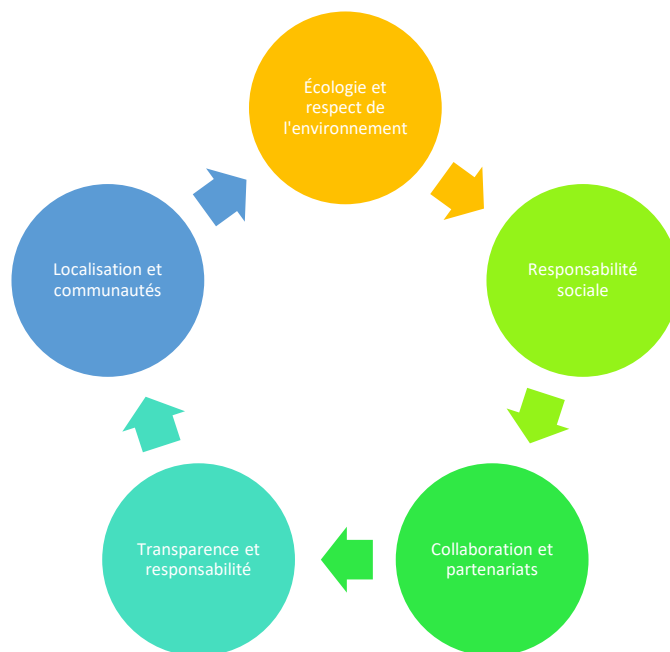
Avec la permacomptabilité, nous commencerons à parler a minima de quadruple matérialité ; le terme "quadruple matérialité" n'est pas communément utilisé dans le domaine de la durabilité et de la responsabilité sociale des entreprises. Cependant, on peut imaginer que cela se réfère à une approche de prise de décision qui considère quatre dimensions clés de matérialité :

- **ECONOMIQUE** : La matérialité financière traditionnelle (impacts sur l'entreprise elle-même et sa capacité à générer des revenus)
- **ECOLOGIQUE** : La matérialité environnementale (impacts sur les écosystèmes et les ressources naturelles)
- **SOCIALE** : La matérialité sociale (impacts sur les communautés locales, les droits de l'homme, la diversité, etc.)
- **CULTURELLE** : La matérialité de gouvernance (impacts sur la gouvernance d'entreprise, la transparence et l'éthique).

En prenant en compte ces quatre dimensions, les décisions prises par les entreprises peuvent avoir un impact plus positif et durable sur les parties prenantes et sur la planète dans son ensemble. Cette approche plus holistique de la matérialité est en ligne avec la tendance croissante des entreprises à adopter une vision à long terme de la durabilité et à prendre en compte les impacts à plus grande échelle.

3. Les 5 grands piliers de l'économie régénérative, les 12 domaines stratégiques de la permacomptabilité et leurs 14 actions régénératives

Pour tisser une cohérence autour des méthodes d'évaluation de cette quadruple matérialité, 5 grands piliers ont été définis pour l'économie régénérative, en lien avec l'approche permacomptabilité.

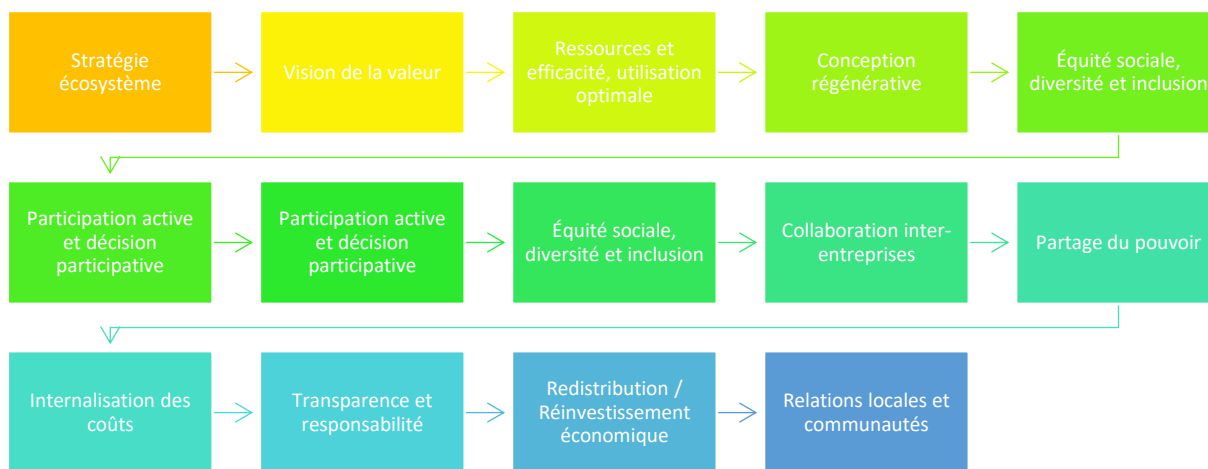


5 piliers de l'économie régénérative

Les cinq piliers contribuent à orienter les actions de permacomptabilité vers une approche globale, équilibrée et durable de la gestion des affaires, en prenant en compte les dimensions écologiques, sociales, culturelles et économiques de manière intégrée.

Au sein de 12 domaines stratégiques, les 14 actions combinées visent à créer des systèmes économiques plus résilients, équitables et durables, qui prennent en compte à la fois les aspects sociaux, économiques et environnementaux.

Elles encouragent la transition vers une économie régénérative qui favorise la prospérité à long terme pour toutes les parties prenantes et qui contribue à la préservation et à la régénération de notre planète.



12 domaines stratégiques de la permacomptabilité

Voici les 5 grands piliers de l'économie régénérative, leurs 12 domaines stratégiques de la permacomptabilité et leurs 14 actions régénératives :

i. Écologie et respect de l'environnement / économie naturelle

Ce pilier souligne l'importance de prendre en compte les principes des écosystèmes naturels, de maximiser l'utilisation des ressources, d'adopter une vision de la valeur répartie sur différentes formes de capital et de concevoir des infrastructures et des processus organisationnels durables et régénératifs.

Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Descriptif
Écologie et respect de l'environnement	Stratégie écosystème	Action 01 : Reconnecter sa stratégie d'affaires en fonction des principes des écosystèmes naturels	Cette action consiste à s'inspirer des principes des écosystèmes naturels dans la stratégie d'affaires. Cela implique d'adopter des pratiques qui favorisent la régénération des ressources, la symbiose entre les différentes parties prenantes et la prise en compte des cycles naturels dans les processus de production et de consommation.
	Vision de la valeur	Action 03 : Utiliser une vision de la valeur répartie sur les huit formes du capital (social, matériel, financier, intellectuel, expérientiel, culture, vivant, spirituel)	Cette action encourage à considérer la valeur de manière holistique en reconnaissant huit formes de capital : social, matériel, financier, intellectuel, expérientiel, culturel, vivant et spirituel. Au lieu de se concentrer uniquement sur le capital financier, il s'agit de reconnaître et de valoriser les autres formes de capital, créant ainsi une vision de la valeur plus intégrée et durable.
	Ressources et efficacité, utilisation optimale	Action 04 : maximiser l'utilisation des ressources	Cette action met l'accent sur une utilisation plus efficace et durable des ressources naturelles. Cela implique d'optimiser les processus de production, de réduire les déchets et les pertes, de recycler et de réutiliser les matériaux autant que possible. L'objectif est de minimiser l'empreinte écologique de l'activité économique et de préserver les ressources naturelles pour les générations futures.
	Conception régénérative	Action 05 : Intégrer des principes de durabilité et de régénération dans la conception des infrastructures et des processus organisationnels.	En complément des actions précédentes, la permacomptabilité encourage également l'intégration de principes de durabilité et de régénération dans la conception des infrastructures et des processus organisationnels. Cela peut inclure la mise en place de pratiques de gestion durable des ressources, l'utilisation d'énergies renouvelables, la conception de bâtiments écologiques, la préservation de la biodiversité, etc. L'objectif est de créer des organisations qui fonctionnent en harmonie avec leur environnement et qui contribuent à sa régénération.

ii. Responsabilité sociale

Ce pilier met l'accent sur la prise en compte des impacts sociaux et la promotion de l'équité sociale, de la diversité et de l'inclusion, en luttant contre les inégalités, en partageant le pouvoir et en tenant compte de toutes les parties prenantes lors des prises de décision.

Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Descriptif
Responsabilité sociale	Participation active et décision participative	Action 06 : Tenir compte de l'ensemble des intervenants lors d'une prise de décision d'affaires	Cette action consiste à impliquer toutes les parties prenantes concernées par une décision d'affaires, notamment les employés, les clients, les fournisseurs, les communautés locales et les groupes d'intérêt. En tenant compte de leurs perspectives et de leurs besoins, les décisions peuvent être prises de manière plus éclairée et responsable.
		Action 07 : Encourager la participation active des parties prenantes dans la prise de décision et la conception des projets.	Cette action spécifique de la permacomptabilité met l'accent sur l'importance d'encourager activement la participation des parties prenantes dans les décisions et les projets. Cela favorise la prise en compte des différentes perspectives, la création de solutions plus inclusives et l'engagement des parties prenantes dans la mise en œuvre des actions.
	Équité sociale, diversité et inclusion	Action 08 : remédier aux inégalités sociales	Cette action vise à lutter contre les inégalités sociales en favorisant l'accès équitable aux opportunités, aux ressources et aux avantages économiques. Cela peut inclure des politiques internes qui promeuvent la diversité, l'inclusion, l'équité salariale et des initiatives externes pour soutenir les communautés marginalisées.
		Action 02 : Promouvoir la diversité et l'inclusion dans tous les aspects de l'organisation et de ses activités.	En complément de l'action de partage du pouvoir, la permacomptabilité encourage également la promotion de la diversité et de l'inclusion. Cela signifie prendre des mesures pour garantir que toutes les voix sont entendues et représentées, indépendamment de l'origine ethnique, du genre, de l'âge, de l'orientation sexuelle, etc. L'objectif est de créer des environnements inclusifs où la diversité est valorisée et où toutes les personnes peuvent pleinement contribuer.

iii. Collaboration et partenariats

Ce pilier souligne l'importance de la collaboration entre les entreprises et les parties prenantes, favorisant ainsi l'échange de connaissances, de ressources et de pratiques durables, afin de résoudre des problèmes communs et de stimuler l'innovation.

Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Descriptif
Collaboration et partenariats	Collaboration inter-entreprises	Action 09 : Collaborer avec d'autres entreprises	La collaboration entre les entreprises permet de créer des synergies et des partenariats pour résoudre des problèmes communs et favoriser l'innovation. En travaillant ensemble, les entreprises peuvent partager des ressources, des connaissances et des pratiques durables pour créer des impacts positifs plus importants.
	Partage du pouvoir	Action 10 : partager le pouvoir en atténuant les écarts de richesses	Cette action vise à réduire les inégalités économiques en favorisant une répartition plus équitable de la richesse. Cela peut se traduire par des politiques de rémunération équitable, des avantages sociaux justes, des opportunités de croissance et de développement pour tous les membres de l'organisation. L'objectif est de créer un environnement où le pouvoir et les avantages économiques sont partagés de manière plus équitable entre toutes les parties prenantes.

iv. Transparence et responsabilité / économie circulaire

Ce pilier met l'accent sur la transparence des pratiques économiques, la responsabilité envers les impacts sociaux et environnementaux, l'internalisation des coûts des externalités et la promotion de politiques de rémunération équitable et transparente.

Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Descriptif
Transparence et responsabilité	Internalisation des coûts	Action 11 : Internaliser les coûts des externalités sociales et environnementales	Il s'agit d'intégrer les coûts sociaux et environnementaux dans les modèles économiques, plutôt que de les externaliser. Cela signifie prendre en compte les impacts négatifs sur la société et l'environnement et en assumer la responsabilité économique. Par exemple, en réduisant les émissions de carbone ou en prenant des mesures pour prévenir la pollution.
	Transparence et responsabilité	Action 12 : Promouvoir des politiques de rémunération équitable et transparente pour tous les acteurs impliqués.	Cette action met l'accent sur l'importance de promouvoir des politiques de rémunération équitables et transparentes pour toutes les parties prenantes impliquées dans une activité économique. Cela comprend les employés, les fournisseurs, les partenaires commerciaux et autres, afin de réduire les inégalités et de favoriser une répartition plus juste des bénéfices.
	Redistribution / Réinvestissement économique	Action 13 : réinvestir les économies dans le système économique	Cette action encourage la réaffectation des économies réalisées grâce à des pratiques plus durables vers des initiatives qui soutiennent la transition vers un système économique régénératif. Cela peut se faire en investissant dans des projets socialement responsables, en soutenant des initiatives communautaires, en finançant la recherche et le développement de technologies durables, etc. L'objectif est de favoriser un cycle économique vertueux où les bénéfices sont réinvestis dans des actions qui génèrent une valeur positive à long terme.

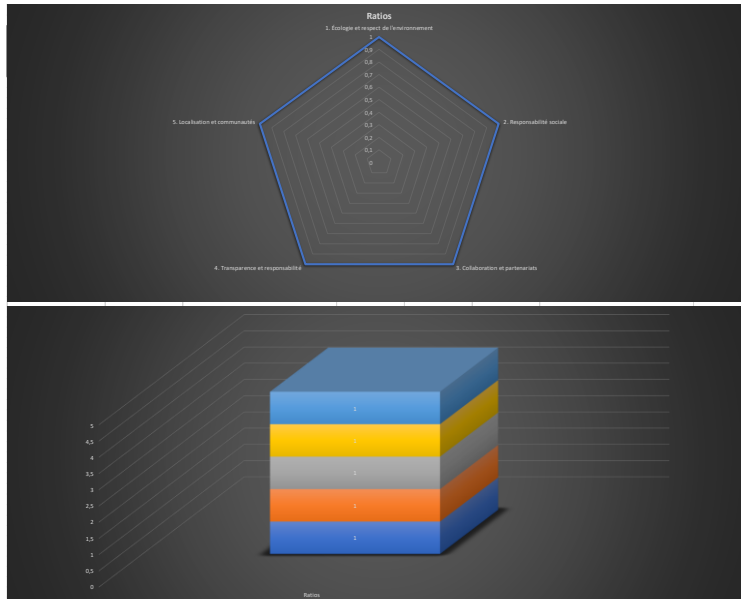
v. Localisation et communautés / Economie locale

Ce pilier encourage les relations d'affaires locales, la création de partenariats et de réseaux de soutien mutuel, et vise à renforcer les liens économiques au niveau local tout en soutenant les communautés locales.

Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Descriptif
Localisation et communautés	Relations locales et communautés	Action 14 : augmenter et diversifier les relations d'affaires locales	Cette action vise à renforcer les liens économiques au niveau local en encourageant les entreprises à développer des partenariats et des relations commerciales avec d'autres acteurs locaux. Cela peut se traduire par l'approvisionnement local, la coopération entre entreprises, la création de réseaux de soutien mutuel et la promotion des initiatives économiques locales. L'objectif est de renforcer la résilience économique locale et de favoriser un développement plus durable à l'échelle de la communauté.

Le questionnaire suivant permet l'analyse des actions d'une organisation, et de mieux comprendre où celle-ci se situe dans sa stratégie de développement durable :

Questionnaire pour l'analyse des actions de développement durable d'une organisation dans le contexte de l'économie régénérative :							
Piliers	Domaines stratégiques de la permacomptabilité	Actions	Principe 1 "Participation" : la conception participative en tant que valeur	Principe 2 "Équité" : l'équité de la valeur	Principe 3 "Durabilité" : créer des modèles d'organisations qui s'inspirent de la permaculture comme base de leur conception	Réponses et pointages	Résultat de 0 à 1
1. Écologie et respect de l'environnement	Stratégie écosystème	Action 01 : Reconnecter sa stratégie d'affaires en fonction des principes des écosystèmes naturels			X	oui	1
1. Écologie et respect de l'environnement	Vision de la valeur	Action 03 : Utiliser une vision de la valeur répartie sur les huit formes du capital (social, matériel, financier, intellectuel, expérientiel, culture, vivant, spirituel)		X		oui	1
1. Écologie et respect de l'environnement	Ressources et efficacité, utilisation optimale	Action 04 : maximiser l'utilisation des ressources			X	oui	1
1. Écologie et respect de l'environnement	Conception régénérative	Action 05 : Intégrer des principes de durabilité et de régénération dans la conception des infrastructures et des processus organisationnels.			X	oui	1
2. Responsabilité sociale	Équité sociale, diversité et inclusion	Action 02 : Promouvoir la diversité et l'inclusion dans tous les aspects de l'organisation et de ses activités.		X		oui	1
2. Responsabilité sociale	Participation active et décision participative	Action 06 : Tenir compte de l'ensemble des intervenants lors d'une prise de décision d'affaires	X			oui	1
2. Responsabilité sociale	Participation active et décision participative	Action 07 : Encourager la participation active des parties prenantes dans la prise de décision et la conception des projets.	X			oui	1
2. Responsabilité sociale	Équité sociale, diversité et inclusion	Action 08 : remédier aux inégalités sociales		X		oui	1
3. Collaboration et partenariats	Collaboration inter-entreprises	Action 09 : Collaborer avec d'autres entreprises	X			oui	1
3. Collaboration et partenariats	Partage du pouvoir	Action 10 : partager le pouvoir en atténuant les écarts de richesses		X		oui	1
4. Transparence et responsabilité	Internalisation des coûts	Action 11 : Internaliser les coûts des externalités sociales et environnementales			X	oui	1
4. Transparence et responsabilité	Transparence et responsabilité	Action 12 : Promouvoir des politiques de rémunération équitable et transparente pour tous les acteurs impliqués.		X		oui	1
4. Transparence et responsabilité	Redistribution / Réinvestissement économique	Action 13 : réinvestir les économies dans le système économique			X	oui	1
5. Localisation et communautés	Relations locales et communautés	Action 14 : augmenter et diversifier les relations d'affaires locales	X			oui	1
TOTAL							13

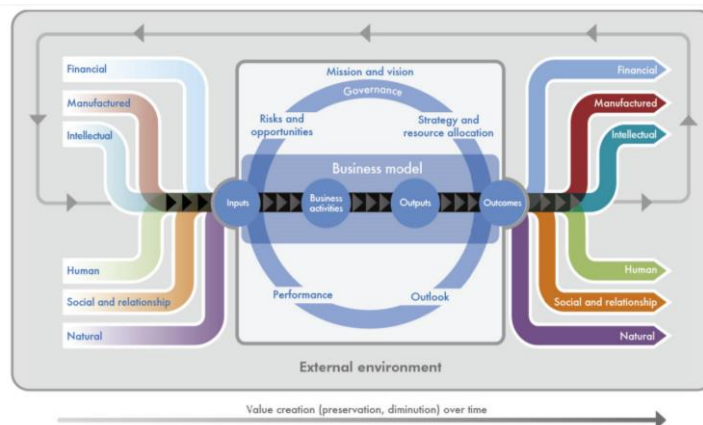


Ceci permet simplement de comprendre le potentiel régénératif d'une organisation.

4. Prise de décision octocapitale

D'un point de vue permacomptable, le raisonnement se fondera sur 4 matérialités.

La quadruple matérialité est un concept qui étend la double matérialité en ajoutant deux dimensions supplémentaires. En plus de considérer l'impact de l'entreprise sur l'environnement et la société, la quadruple matérialité prend également en compte l'impact de l'environnement et de la société sur l'entreprise. Dans cette optique, la quadruple matérialité prend en compte les 8 capitaux développés par l'Initiative pour la Reporting des Principes de Développement Durable (IIRC) : les capitaux financier, manufacturier, intellectuel, humain, social, naturel, relationnel et de l'ensemble de l'organisation. Cela est compatible et peut se transposer avec les 8 capitaux de la permacomptabilité.



Le processus de création de valeur - IR Framework ³¹

³¹ <https://albaconseil.eu/content-alba/uploads/2017/10/13-12-08-the-international-ir-frameworkfrench.pdf>

Il est plausible d'affirmer que le guide *Future Fit Business Benchmark* ³² est le meilleur outil pour améliorer les stratégies d'affaires des entreprises vers l'Economie Régénérative. L'outil pourrait cependant être amélioré pour faciliter son utilisation et aider les entreprises à tenir une vision de la valeur répartie sur les huit formes du capital (social, matériel, financier, intellectuel, expérientiel, culture, vivant, spirituel).

Pour ce faire, les organisations disposent d'objectifs pour chaque forme de capital.

Capital	Devise	Complexant à..
Social	Rencontres	influence, relations
Matériel	Ressources naturelles	outils, bâtiments, infrastructure
Financier	Monnaie	outil financier et sécurité
Vivant	Carbone, Azote, Eau	organismes, services écosystémiques
Intellectuel	Idées, Connaissance	images, propriété intellectuelle
Expérientiel	Action	expérience incarnée, sagesse
Spirituel	Prière, intention, croyance	réalisation spirituelle
Culturel	Chanson, histoire, rituels	communauté

Voici un protocole pour faciliter l'utilisation du guide Future Fit Business Benchmark et intégrer une vision de la valeur répartie sur les huit formes du capital :

1. Familiarisation avec le guide : Les entreprises doivent se familiariser avec le guide Future Fit Business Benchmark et comprendre ses principes, objectifs et indicateurs clés. Cela peut être réalisé en organisant des sessions de formation ou en consultant des experts en développement durable.
2. Identification des huit formes de capital : Les entreprises doivent identifier les huit formes de capital (social, matériel, financier, intellectuel, expérientiel, culturel, vivant, spirituel) et les considérer comme des composantes essentielles de la valeur créée et distribuée par l'entreprise.
3. Établissement des objectifs : Pour chaque forme de capital, les entreprises devraient établir des objectifs spécifiques et mesurables qui reflètent leur engagement envers la répartition équilibrée de la valeur. Par exemple, pour le capital social, un objectif pourrait être d'accroître la participation des parties prenantes dans les prises de décision.
4. Evaluation annuelle des acquisitions de l'entreprise : cette évaluation peut être effectuée simultanément avec le bilan financier, de manière à évaluer la valeur totale, répartie sur les huit formes du capital. Par exemple, un objectif lié au capital culturel peut être : « Les actifs liés au capital culturel de l'entreprise sont identifiés au bilan annuel ». Un indicateur d'avancement annuel permet alors de vérifier l'augmentation annuel du capital culturel présent dans l'entreprise.

³² <https://futurefitbusiness.org/>

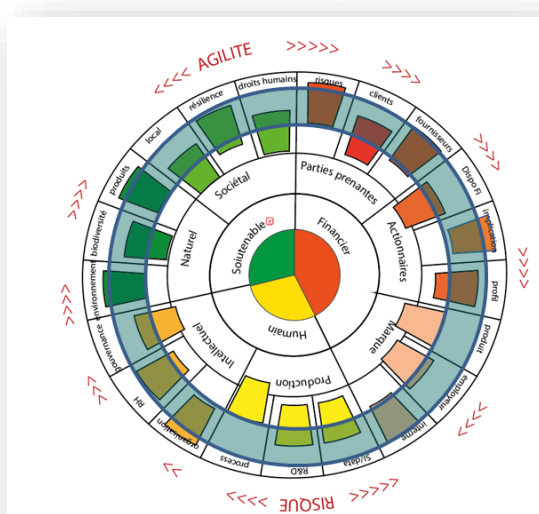
Value and Co³³ propose aujourd'hui un pilotage intégré de la performance soutenable des sociétés à l'aide de la *méthode SOS*, qui constitue un ensemble d'outils de notation financière et extra financière qui permettent :

- une facilitation à l'accès au crédit
- une prévision des conséquences des modifications stratégiques
- un outil de dialogue avec les parties prenantes
- une évaluation patrimoniale et fiscale reconnue
- une évaluation raisonnée du capital immatériel
- une mise en place d'indicateurs clés des dimensions sociales & environnementales
- une mise en place de tableau de bord du suivi des options stratégiques
- une intégration de l'ensemble des composantes financières & extra-financière dans un bilan étendu en 3K (triple capital)

Cette nouvelle méthode de valorisation des immatériels englobe les questions d'agilité et de soutenabilité, et est issue d'une recherche formative avec laquelle est en lien la permacomptabilité.

Méthode SOS: un positionnement novateur

Une vision sur 3 pilier, 7 actifs, deux dimensions transverses tournée vers la soutenabilité



- 3 piliers: **Finance**, Humain, **Soutenabilité**
- 7 Actifs
 1. **Parties prenantes**
 2. **Actionnaires**
 3. **Marque**
 4. **Production**
 5. **Intellectuel**
 6. **Naturel/Biodiversité**
 7. **Sociétal**
- 2 dimensions transverses
 - Agilité
 - Risque
- A l'intérieur du « DONUT »

³³ <https://valueandco.com/creation-de-valeur/>

Un autre outil nommé *la fleur*, développé par le groupe Climate Interactive, est un puissant outil de prise de décision systémique. Sa vision globale est de protéger le climat de la planète et de prévenir les externalités négatives liées aux solutions mises en place pour résoudre des problématiques spécifiques.

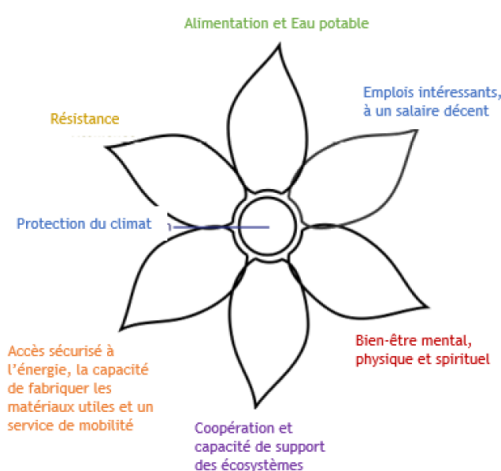
La fleur est constituée de six principes fondamentaux représentés sous forme de pétales, avec le centre de la fleur symbolisant la protection du climat.

Voici une brève description de chaque principe :

- Résilience économique : Évalue si la stratégie d'affaires renforce la capacité de la population à faire face aux perturbations économiques.
- Alimentation et eau potable : Vérifie si la stratégie accroît l'accès à une alimentation saine et à l'eau potable.
- Emplois décents : Évalue si la stratégie fournit des emplois intéressants rémunérés équitablement.
- Bien-être physique et mental : Vérifie si la stratégie améliore le bien-être physique, mental et spirituel de la population et offre des conditions de travail appropriées.
- Coopération et soutien des écosystèmes : S'assure que la stratégie favorise la coopération de la population et reconnecte la société avec la capacité de support des écosystèmes.
- Accès sécurisé à l'énergie, aux matériaux et à la mobilité : Vérifie si la stratégie assure à la population un accès sécurisé à l'énergie, la capacité de fabriquer des matériaux utiles et un service de mobilité.

Lorsque la stratégie réduit les émissions de gaz à effet de serre (GES) dans l'atmosphère, le centre de la fleur prend une couleur bleu foncé. Sinon, il reste blanc. Ensuite, on vérifie si la stratégie produit des avantages pour chaque principe fondamental. Si c'est le cas, les pétales correspondants prennent la couleur appropriée.

Enfin, on évalue comment les intervenants touchés par le projet en bénéficient. Si tous les intervenants en profitent positivement, le centre du pétale est uniformément ombragé. Si ce sont les groupes marginalisés qui en bénéficient le plus, les rebords extérieurs du pétale sont ombragés. Enfin, si ce sont les plus riches qui profitent davantage des bénéfices, le centre du pétale est ombragé plus foncé que les rebords.



Cet outil est très utile pour les entreprises lors du choix de stratégies liées au développement durable, car il permet de mieux évaluer l'impact environnemental et social des décisions prises. Il peut également être utilisé pour communiquer aux clients les avantages environnementaux et sociaux des stratégies mises en place. En adoptant la vision 360° de l'évaluation permacomptable et en utilisant des outils comme la fleur, il est possible de prendre des décisions plus éclairées et d'orienter les actions vers une économie régénérative et durable.

Dans tous les cas, peu importe l'outil qui sera visé, les critères pour l'analyse de l'utilité des outils de développement durable devront idéalement être évalués par les organisations utilisatrices selon la trame suivante :

Critères pour l'analyse de l'utilité des outils de développement durable				
#	Est-ce que l'outil / le guide / la norme :	Réponses et pointage	Justification du critère	Résultat
1	A été construit dans une perspective de DD	oui	Pour être utile à l'application de l'ER, l'outil doit avoir été conçu dans une perspective de développement durable.	1
2	Est coûteux	gratuit	Pour être utile, l'outil doit pouvoir être utilisé par le plus grand nombre d'utilisateurs possible. Dépendamment des retours sur investissement possibles, l'analyse considère l'hypothèse qu'un outil dispendieux a un coût d'utilisation de 500 \$ et plus (comprenant l'achat du logiciel, la main d'oeuvre pour l'utilisation, etc). En haut de ce coût, une entreprise non familiarisée avec l'ER pourrait être réticente à utiliser l'outil. L'analyse prend également en considération si l'outil comporte des coûts de renouvellement de licence, et des coûts de location de licence.	1
3	Est facile d'utilisation	très complexe	Pour être utile, l'outil doit pouvoir être utilisé par le plus grand nombre d'utilisateurs possible. Dans le cadre d'une PME avec peu de ressources, il est convenable que l'outil soit simple d'utilisation. La facilité d'utilisation de l'outil est liée à la quantité de temps et aux ressources qu'une entreprise doit y consacrer.	0
4	Est jumelée à guide d'utilisation	oui	En lien avec la question précédente, l'outil doit présenter un guide d'utilisation. Un outil très complexe peut être jumelé à un guide d'utilisation, ce qui améliore sa facilité d'utilisation. Le guide doit être accessible et facile à comprendre.	1
5	Prend en compte l'ensemble du cycle de vie d'un projet ou d'un produit	oui	La pensée cycle de vie aide à établir le bilan environnemental des projets et à prendre des décisions éclairées. (Joliet, Saadé et Crettaz, s.d)	1
6	Impose des critères à l'utilisateur	oui	L'élaboration de critères est essentielle pour évaluer la performance de l'outil. (Ministère de la Santé et des Services sociaux, 2012)	1
7	Impose des indicateurs à l'utilisateur	oui	L'élaboration d'indicateurs est essentielle pour évaluer la performance de l'outil. (Ministère de la Santé et des Services sociaux, 2012)	1
8	Permet d'identifier les défis, les améliorations à apporter, ou autres réflexions sur les pratiques de l'entreprise	oui	Dans la perspective où l'outil désire améliorer un modèle d'affaires vers l'ER, celui-ci doit d'abord identifier les défis environnementaux d'une entreprise.	1
9	Impose l'amélioration continue de la stratégie d'affaires	oui	Un outil imposant une amélioration continue fait preuve de rigueur par rapport à l'amélioration des performances environnementales.	1
10	Est adapté aux PME	oui	Pour être utile, l'outil doit pouvoir être utilisé par le plus grand nombre d'utilisateurs possible.	1
11	S'appuie sur les principes du développement durable de l'ONU	oui	Pour évaluer si l'outil de DD est bel et bien pertinent, il doit s'appuyer sur les principes de DD de l'ONU.	1
TOTAL				10

Evaluation du Future Fit Business Benchmark (source www.designpermacomptable.com)

Selon l'outil choisi, la complexité peut en effet être très variable, le coût également. Un outil comme le Future Fit Business Benchmark, couplé aux 8 capitaux obtiendra une note de 10/11 et non de 11/11, en raison de la complexité de mise en œuvre, de la qualité de conception de l'outil, etc.

Pour aller plus loin, une analyse est à mettre en œuvre également afin de savoir si les objectifs du guide de l'outil couvrent les 17 Objectifs de développement durable :

Objectifs de l'outil du guide Future Fit Business Benchmark :				
	Favoriser le bien-être	Respecter la nature	Optimiser les ressources	Renforcer la société
Pas de pauvreté	√	√		√
Faim zéro	√	√		√
Bonne santé et bien-être	√	√		√
Éducation et qualité	√			√
Égalité entre les sexes	√			√
Eau propre et assainissement	√	√		√
Énergie propre et d'un coût abordable		√		√
Travail décent et croissance économique	√	√		√
Industrie innovation et infrastructure				√
Inégalités réduites	√			√
Villes et communautés durables	√	√	√	√
Consommation et production responsables	√	√	√	√
Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques		√		√
Vie aquatique	√	√	√	√
Vie terrestre	√	√		√
Paix, justice, et institution efficaces	√			√
Partenaires pour la réalisation des objectifs				

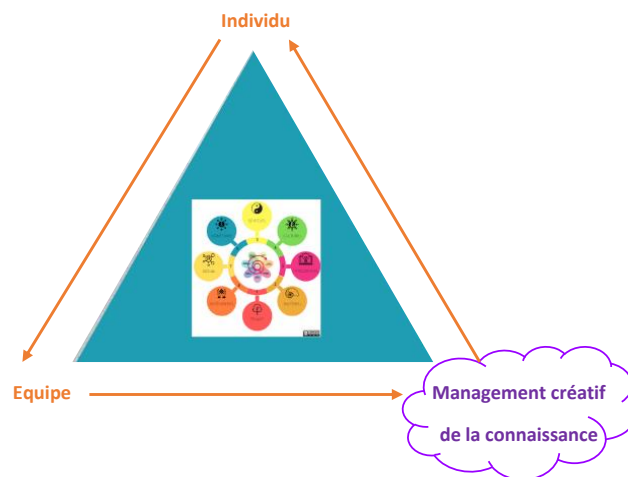
5. Stratégie création de valeurs 8 capitaux

La stratégie de création de valeur pour une entreprise repose sur la compréhension des facteurs clés de succès actuels dans le monde des affaires. Dans une économie financiarisée, les entreprises doivent se concentrer sur la rentabilité des capitaux investis pour satisfaire les attentes des actionnaires.

Cependant, créer de la valeur va au-delà de la simple rentabilité financière. Les entreprises doivent s'adapter aux évolutions économiques et commerciales, notamment à l'érosion des frontières de l'entreprise, ce qui les amène à collaborer avec d'autres acteurs de l'écosystème pour créer de la valeur. Cette coopération peut apporter des avantages mutuels à toutes les parties impliquées.

Le développement technologique est également un facteur clé de succès, car il a transformé la façon dont les entreprises créent de la valeur. Elles ne se concentrent plus uniquement sur le produit, mais aussi sur l'usage et la valeur qu'elles apportent à leurs clients. Les technologies ont également généré de nouveaux avantages concurrentiels, obligeant les entreprises à innover en permanence pour rester pertinentes.

Pour prospérer dans le monde des affaires actuel, les entreprises doivent instaurer une culture numérique. Cela implique de s'adapter aux nouvelles technologies et aux nouvelles méthodes de travail. Il est essentiel d'attirer et de fidéliser les meilleurs talents pour rester compétitif. Les employés talentueux jouent un rôle crucial dans la stimulation de l'innovation et la création de valeur pour l'entreprise. En investissant dans ces 8 capitaux – financier, matériel, intellectuel, culturel, vivant, social, spirituel, et expérientiel – les entreprises peuvent renforcer leur résilience, leur durabilité et leur capacité à prospérer dans un environnement économique en constante évolution.



Facteurs clé de succès actuels :

- Financiarisation de l'économie
- Rentabilité des capitaux investis
- Evaporation des frontières de l'entreprise (coopétition) : créer de la valeur en s'associant avec d'autres acteurs de l'écosystème
- Développement de la technologie : du produit à l'usage et à la valeur
- Les technologies créent de l'avantage concurrentiel
- Besoin de développer la culture du numérique
- Nécessité d'attirer et fidéliser les meilleurs talents

La formule de la réussite stratégique :

$$R=Q*V*P$$

Résultat d'une stratégie =

Q = Qualité d'une stratégie

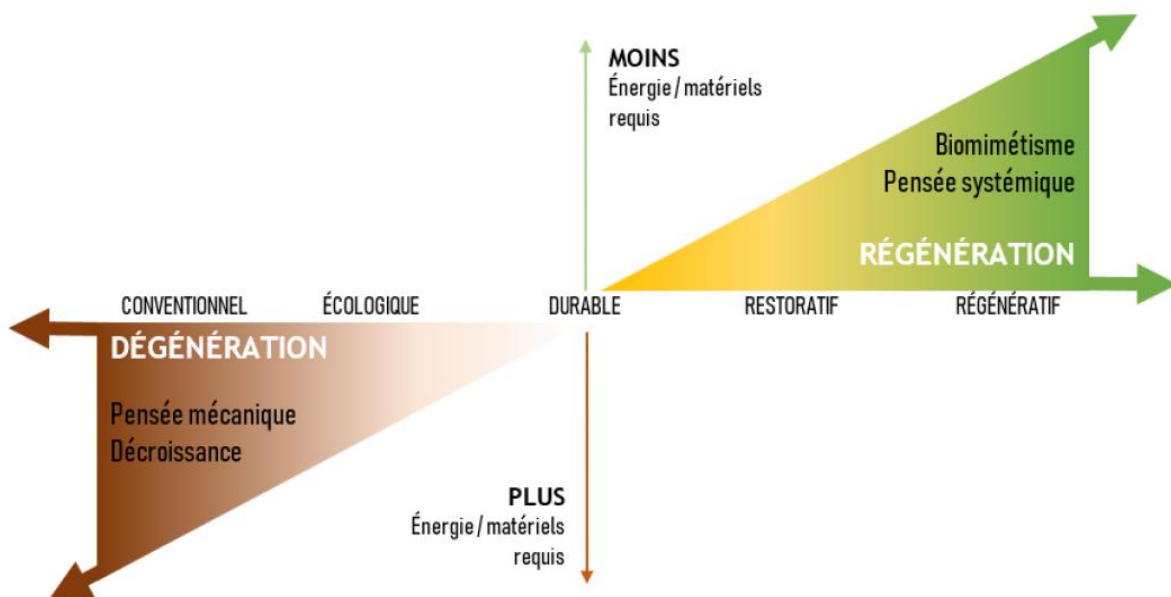
V = Volonté de mise en œuvre de cette stratégie de l'équipe dirigeante

P = processus de mise en œuvre de cette stratégie

6. Objectif vision 360°

La vision 360° lors de l'évaluation permacomptable est essentielle pour mieux comprendre où se situe une organisation dans sa trajectoire d'économie régénérative. Cette évaluation permet de prendre en compte différents aspects et impacts de l'organisation sur son environnement, sa communauté et son économie.

En examinant de manière holistique les pratiques, les valeurs et les choix financiers de l'organisation, on peut déterminer dans quelle mesure elle embrasse les principes d'une économie régénérative sur l'échelle suivante :



Voici comment les différentes trajectoires économiques peuvent être comprises dans ce contexte :

- Économie conventionnelle : Les organisations orientées vers une économie conventionnelle peuvent se concentrer principalement sur le profit financier à court terme, sans tenir pleinement compte des conséquences environnementales et sociales à long terme.
- Économie écologique : Les organisations adoptant une approche d'économie écologique cherchent à minimiser leur impact négatif sur l'environnement en intégrant des pratiques durables, comme la réduction des déchets, l'utilisation responsable des ressources naturelles, et la prise en compte de l'empreinte carbone.
- Économie durable : Les organisations engagées dans une économie durable ont tendance à adopter des pratiques qui préservent et soutiennent les ressources naturelles et sociales pour les générations futures. Elles cherchent à créer un équilibre entre les besoins actuels et futurs.
- Économie restaurative : Les organisations en économie restaurative s'efforcent de réparer les dégâts causés à l'environnement et à la société. Elles mettent l'accent sur la restauration des écosystèmes, des communautés et des relations.
- Économie régénérative : Les organisations dans une économie régénérative adoptent une approche proactive pour créer un impact positif. Elles cherchent à améliorer l'environnement et la société, en régénérant les ressources naturelles et en renforçant les communautés.

L'évaluation permacomptable permet de voir comment l'organisation intègre ces différentes approches dans ses pratiques financières et décisions. Cela peut également mettre en évidence les domaines qui pourraient nécessiter davantage d'attention ou d'amélioration pour atteindre une économie régénérative complète. En adoptant une vision 360° et en mettant en œuvre des principes de permaculture dans les finances de l'organisation, il est possible de créer un modèle durable et prospère qui bénéficie à l'ensemble de la communauté.

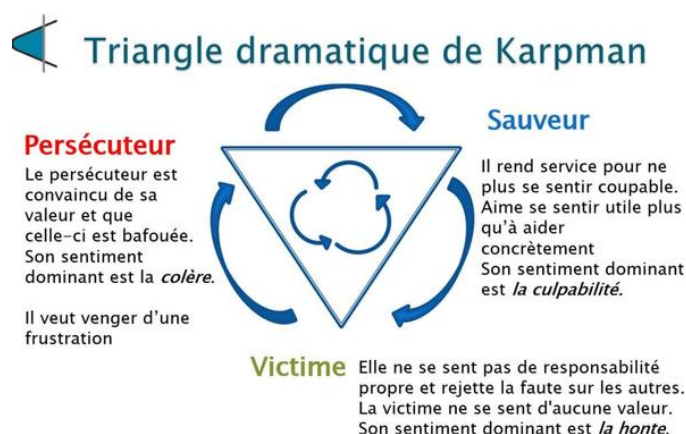
3. Système monétaire permacomptable

a) Monétisation des services écosystémiques

La monétisation des services écosystémiques peut être un outil utile pour sensibiliser les décideurs politiques et économiques à l'importance de la protection de l'environnement et de la biodiversité. Cependant, cela peut également présenter des limites, car tous les services écosystémiques ne peuvent pas être facilement quantifiés en termes monétaires.

Par exemple, la valeur de la beauté d'un paysage ou d'un parc national ne peut pas être facilement évaluée en termes financiers. C'est pourtant ce que propose aujourd'hui le dispositif français des paiements pour services environnementaux ³⁴ qui prend pour axe central la compensation financière auprès d'agriculteurs qui fournissent des services écosystémiques. Cela devient alors limitant, car l'euro peut être facilement converti en une autre externalité négative, selon le paradoxe de la reine rouge ³⁵. De plus, ce dispositif se limite seulement au domaine de l'agriculture, alors même que la problématique doit être prise en compte de façon globale.

L'effet placebo induit par l'agriculture « sauveuse » (voir triangle de karpman ci-dessous ³⁶) fait référence à une amélioration de la santé ou du bien-être attribuée à un traitement qui n'a pas d'effet thérapeutique réel. Dans le contexte de la permaculture, cela pourrait signifier que les gens croient que leur pratique de la permaculture locale a un impact positif sur l'environnement et la durabilité, même si elle ne prend pas en compte les limites biorégionales réelles.



³⁴ <https://pse-environnement.developpement-durable.gouv.fr/>

<https://www.ecologie.gouv.fr/plan-biodiversite>

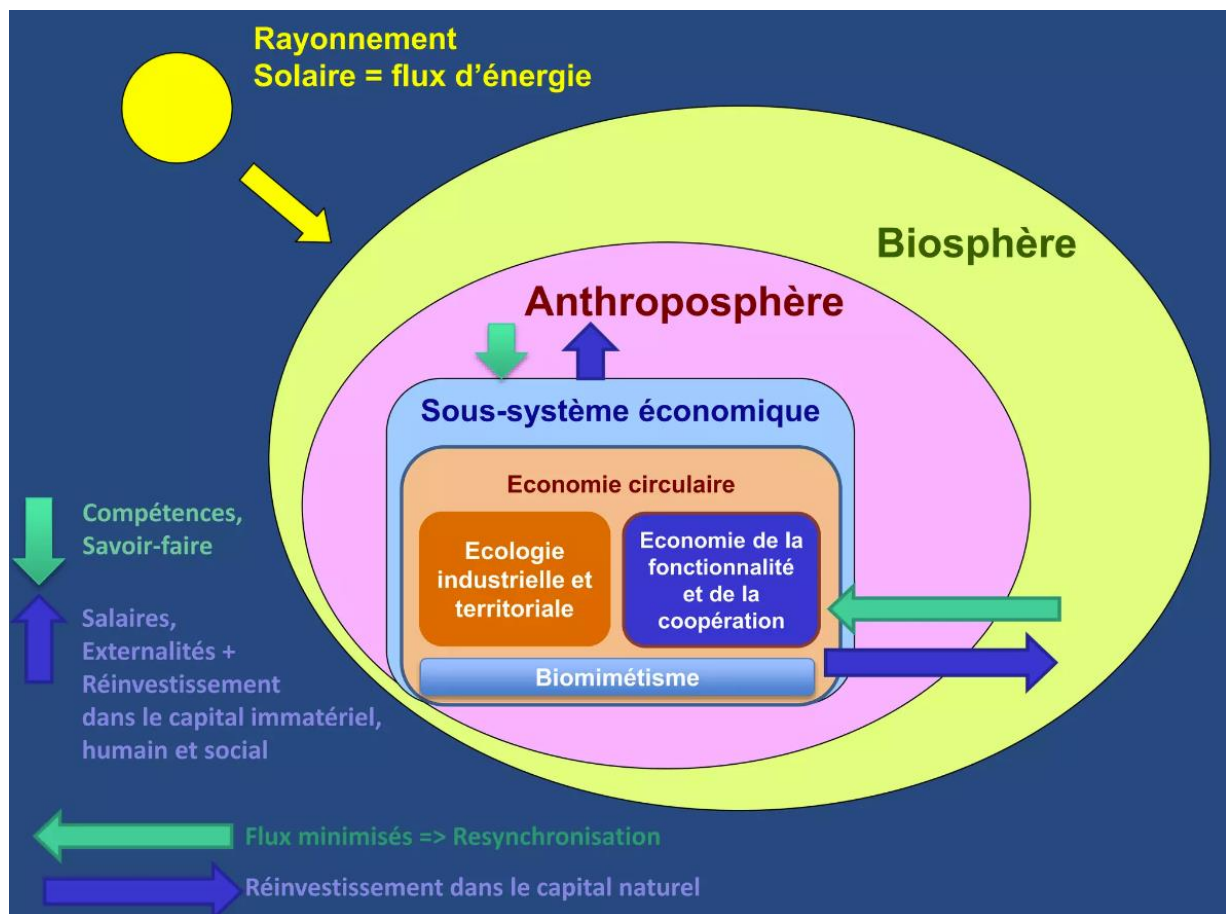
³⁵ http://archives.lesechos.fr/archives/cercle/2014/07/04/cercle_104301.htm

³⁶ <https://www.cairn.info/la-boite-a-outils-du-coaching--9782100791408-page-58.htm>

La permaculture est un système de conception agricole qui vise à imiter les écosystèmes naturels et à maximiser la production de nourriture tout en minimisant les perturbations environnementales. Cependant, la permaculture ne fonctionne que si elle est adaptée à la région spécifique où elle est pratiquée. Les limites biorégionales, telles que les conditions climatiques, la topographie et la disponibilité des ressources, doivent être prises en compte pour que la pratique soit durable à long terme.

Si les pratiques de permaculture locales ne prennent pas en compte les limites biorégionales, elles pourraient ne pas être durables à long terme et pourraient même avoir des impacts négatifs sur l'environnement. Par exemple, si une région est aride et que des pratiques de permaculture qui nécessitent beaucoup d'eau sont utilisées, cela pourrait entraîner une surexploitation des ressources en eau locales et avoir des impacts négatifs sur la disponibilité de l'eau pour d'autres utilisations, comme l'irrigation agricole ou la consommation humaine.

Nous pouvons alors dire que cela est largement insuffisant au vu des défis de synchronisation requis entre nos activités humaines (anthroposphère) intriquées dans une biosphère plus largement.



Permaéconomie d'Emmanuel DELANNOY³⁷

³⁷ <https://www.slideshare.net/AnneMonmousseau/economies-positives-de-quoi-parle-ton-vers-la-permaconomie>

Le défi de cocréer et de coorganiser symbiotiquement des actifs régénératifs de la quadruple matérialité permacomptable apparaît comme une évidence, dans un monde de plus en plus stérile et inéquitable. L'objectif est alors une conception de projets posés, réfléchis et acceptés, en lien avec les principes de la permacomptabilité et en phase avec son cockpit régional/biorégional, et en alignement avec les valeurs de l'économie régénérative.



Economie symbiotique Isabelle DELANNOY ³⁸

Il est important de considérer les impacts à long terme des actions entreprises pour monétiser les services écosystémiques, car cela peut encourager la privatisation et la marchandisation de la nature, qui peuvent avoir des conséquences négatives sur la justice environnementale et sociale. Nous n'aborderons pas ici le sujet des cycles naturels et du temps long, car dans ce paradigme il apparaît comme évident de se poser la question du temps de renouvellement des cycles naturels et de synchroniser nos activités aux stocks de capitaux en présence en évitant de rentrer dans des considérations économiques destructrices d'import/export (écouter Alain Houpert dans le podcast de Sud Radio « *La France s'apprête à vendre de l'eau contre de l'hydrocarbure au Moyen-Orient* » ³⁹).

Le cadre de création de richesse permacomptabilité considère que de nombreuses ressources sont sous-utilisées dans les systèmes économiques actuels, notamment dans les systèmes industriels. Cette sous-utilisation est liée à la logique de l'économie linéaire, dans laquelle les matières premières sont extraites, transformées en produits, puis jetées en fin de vie.

³⁸ https://fr.wikipedia.org/wiki/Isabelle_Delannoy

³⁹ <https://www.youtube.com/watch?v=hQE2PEQ0TTs&feature=youtu.be>

Au contraire, le cadre de création de richesse permacomptabilité encourage une économie circulaire et régénérative, dans laquelle les matières premières sont utilisées de manière optimale, en tenant compte de leur potentiel de régénération. Par exemple, les déchets organiques peuvent être compostés et utilisés pour fertiliser les sols, tandis que les matériaux peuvent être réutilisés ou recyclés.

Dans ce cadre, il est également important de considérer les ressources naturelles limitées et de travailler dans les limites de la biorégion, afin de garantir une utilisation durable et équitable des ressources. Cela implique une planification stratégique à long terme et une utilisation judicieuse des ressources naturelles disponibles, ainsi que la mise en place de systèmes de gestion des déchets et de recyclage efficaces. Il est donc important de considérer une approche intégrée qui prenne en compte à la fois les considérations économiques, environnementales et sociales, afin de garantir la durabilité à long terme des services écosystémiques et de la nature dans son ensemble.

b) Permacoins

i. Cadre de création de richesse et monnaie

Traditionnellement, la monnaie est définie comme un moyen d'échange accepté par une communauté, qui sert d'unité de compte et de réserve de valeur. Cependant, il existe également des formes de monnaie alternatives qui ne sont pas basées sur des devises nationales et qui sont utilisées dans des systèmes économiques alternatifs.

Dans le cas du cadre de création de richesse permacomptabilité, la fonction de la monnaie est d'encourager l'utilisation optimale et régénérative des ressources naturelles, en tenant compte de leur potentiel de régénération et des limites de la biorégion, alors il s'agit nécessairement d'une forme de monnaie alternative. Cependant, cela dépendra de la façon dont cette monnaie est définie et mise en pratique dans ce contexte spécifique (exemple de nom pour une monnaie locale bretonne : PermaBreizh).

Intégrer la monnaie dans la gestion basée sur le cadre de création de richesse permacomptabilité nécessite une approche innovante qui dépasse les modèles économiques traditionnels centrés sur la croissance. Pour cela, la monnaie doit être considérée comme un outil de mesure de la richesse plutôt que comme une fin en soi. Le principe de la non-conversion de la monnaie est à favoriser à l'engagement, tel que la G1 (<https://monnaie-libre.fr/>).

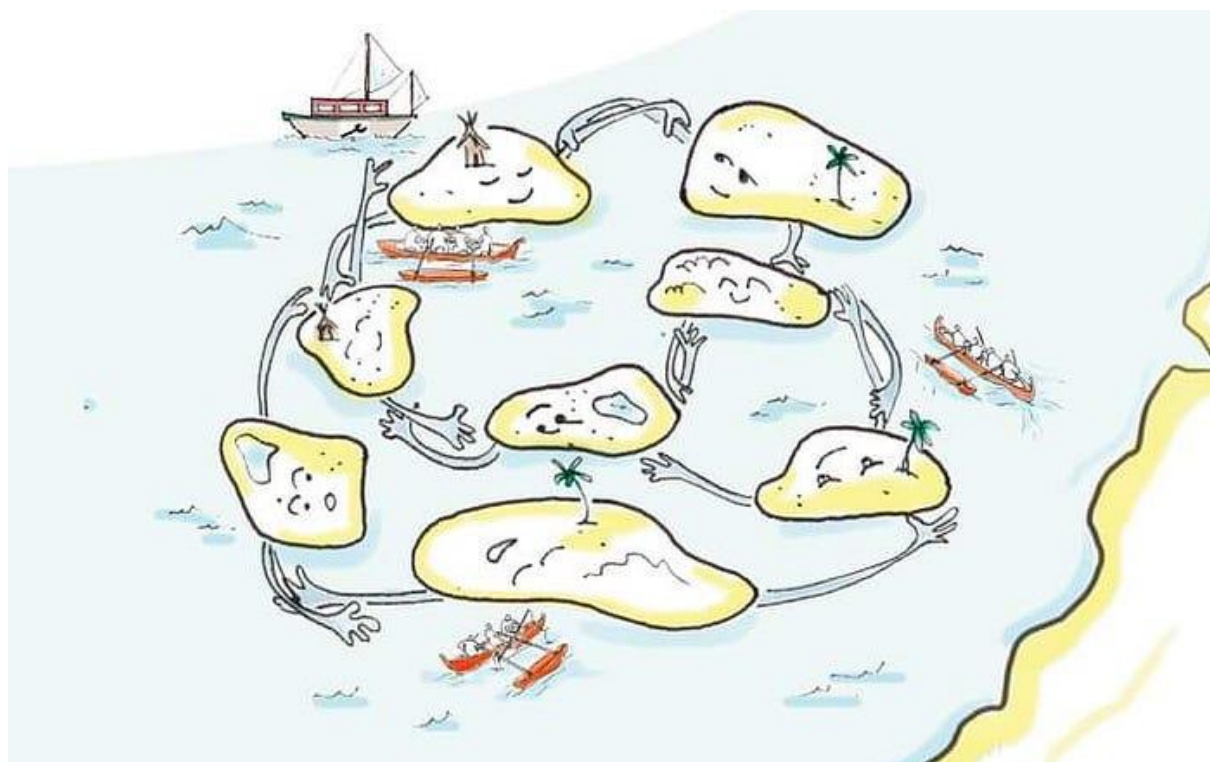
Dans cette perspective, la permacomptabilité encourage la création de monnaies locales et complémentaires, qui peuvent être utilisées pour soutenir les échanges locaux et la production de biens et services régénératifs. Ces monnaies peuvent être conçues pour être liées à des ressources naturelles spécifiques, ce qui peut favoriser la gestion durable de ces ressources en incitant à leur utilisation responsable.

Les éthers productifs et contributifs de l'économie seront idéalement scindés, en créant une distinction claire entre les activités économiques qui génèrent une richesse réelle et celles qui ne font que déplacer de l'argent sans produire de valeur réelle. Cette distinction peut aider à réorienter l'économie vers des activités régénératives et durables, en éliminant les incitations économiques qui encouragent les activités non durables.

ii. Ecosystemic living labs 8K (ELLS 8K)

Pour resynchroniser l'anthroposphère et la biosphère, il est important d'adopter une approche systémique qui prend en compte les impacts écologiques et sociaux de toutes les activités économiques. Cela implique de mesurer l'impact environnemental et social des activités économiques, en utilisant des outils tels que la comptabilité à triple ou à quadruple matérialité. Il est également important que soient favorisées la participation citoyenne et la prise de décision collaborative pour assurer que les décisions économiques sont prises dans le contexte d'une vision globale de la durabilité et de la régénération.

Un texte est proposé par ailleurs pour travailler sur l'axe de la cartographie biorégionale, à partir d'une vision en archipel, en lien avec le programme de l'IDEC « [RE]GEN8 » sur les Ecosystemic Living Labs 8K.



L'archipel inspiré d'Edouard Glissant⁴⁰

Les Ecosystemic Living Labs 8K sont des réseaux de fonctions organisationnelles interconnectées en archipel (exemple : un jardin en permaculture avec une usine de menuiserie => le flux de copeaux est apporté au jardin pour aggrader les sols), où chaque membre du réseau agit de manière autonome tout en fonctionnant en symbiose avec les autres membres, créant ainsi une inter-interdépendance⁴¹. Ce type d'organisation est dérivé du concept de DAO (Organisation Autonome Décentralisée) de la blockchain. L'objectif des Ecosystemic Living Labs 8K est de co-crée des récits harmonieux, en lien

⁴⁰ <https://medium.com/@jrmymontagny/larchipel-inspir%C3%A9-d-edouard-glissant-9d4764e0d61c>

⁴¹ L'inter-indépendance est un concept qui désigne la relation réciproque d'interdépendance entre plusieurs entités, où chaque entité dépend de l'autre pour atteindre un objectif commun. Cela implique une collaboration étroite, une communication ouverte et une reconnaissance de la valeur de chaque entité dans le système. L'inter-indépendance est souvent considérée comme un aspect clé des systèmes durables et résilients, car elle permet une utilisation efficace des ressources et une prise de décision collective.

avec les caractéristiques biorégionales des territoires et une gestion des données riche pour permettre un narratif régional aligné et précis, et permettre de générer des décisions objectives et des comportements éthiques sains et adaptés (cf. les 17 ODD Objectifs du développement durable / SDG Sustainable Development Goals).

La monétisation peut être bénéfique pour financer les activités et les investissements nécessaires au bon fonctionnement des Ecosystemic Living Labs 8K, mais elle peut également avoir des effets négatifs, tels que la marchandisation de la nature et la création de relations de pouvoir inégalitaires.

Il est important de prendre en compte les valeurs et les principes fondamentaux des Ecosystemic Living Labs 8K en lien avec le cadre de création de richesse, tels que la régénération écologique, la collaboration, l'autonomie et la participation communautaire. La monétisation doit en effet être abordée de manière éthique et responsable, en veillant à ce qu'elle soit alignée sur ces valeurs et à ce qu'elle n'entrave pas la mise en œuvre de solutions durables et équitables. C'est ce que Charles Judes aime à appeler le *design permacomptable*.

iii. L'ingénierie en permacomptabilité

Le design permacomptable est un processus de conception de systèmes qui vise à intégrer la permaculture et la comptabilité en considérant à la fois les aspects écologiques, culturels, sociaux, économiques et régénératifs d'un système. Ce processus implique une évaluation minutieuse des flux de matières, d'énergie et d'informations dans le système, ainsi qu'une analyse des coûts et des avantages de chaque élément du système. Les technologies d'information et de communication entre alors pleinement en jeu dans ce design, afin de proposer des modélisations dynamiques et une gestion de projet en phase avec la complexité des milieux vivants.

Il est important d'insister sur le fait que la décision de monétiser ou non les fonctions au sein des Ecosystemic Living Labs 8K doit être prise au cas par cas, en tenant compte des facteurs contextuels et des objectifs spécifiques de chaque initiative.

Pour mémoire, dans la permacomptabilité, il est important de prendre en compte dans la tri-compta (conter, comter, compter) les aspects sociétaux *cognitifs, motivationnels, comportementaux et sociologiques*. Il s'agit alors de comprendre comment ces facteurs influencent les prises de décision et les comportements en matière de gestion des ressources naturelles, de création de richesse et de distribution des richesses. Par exemple, la perception de la valeur de la nature et des ressources naturelles peut influencer les décisions de gestion, tout comme les valeurs culturelles et les normes sociales peuvent avoir un impact sur les comportements de consommation et de production. Il est donc important de prendre en compte ces facteurs dans la conception des systèmes de comptabilité et de gestion pour qu'ils soient plus adaptés aux contextes locaux et plus efficaces dans la création de richesse durable. Par exemple, l'économie de la mobilité rurale doit pouvoir intégrer la prise en compte de ces réalités extra-financières pour permettre aux actions positives de devenir visibles, et à l'économie locale de se mettre en mouvement vers celles-ci (voir la fameuse plateforme *Vibrer Local*⁴² qui résonne en ce sens).

Prendre en compte toutes ces dimensions relève d'un pilotage complexe qui ne peut se faire qu'en euros, tel que mentionné dans le cadre de référence du référentiel normatif des experts-comptables en lien avec le Code de commerce (les comptes annuels sont composés d'un bilan en euros, d'un

⁴² <https://www.vibrerlocal.com/>

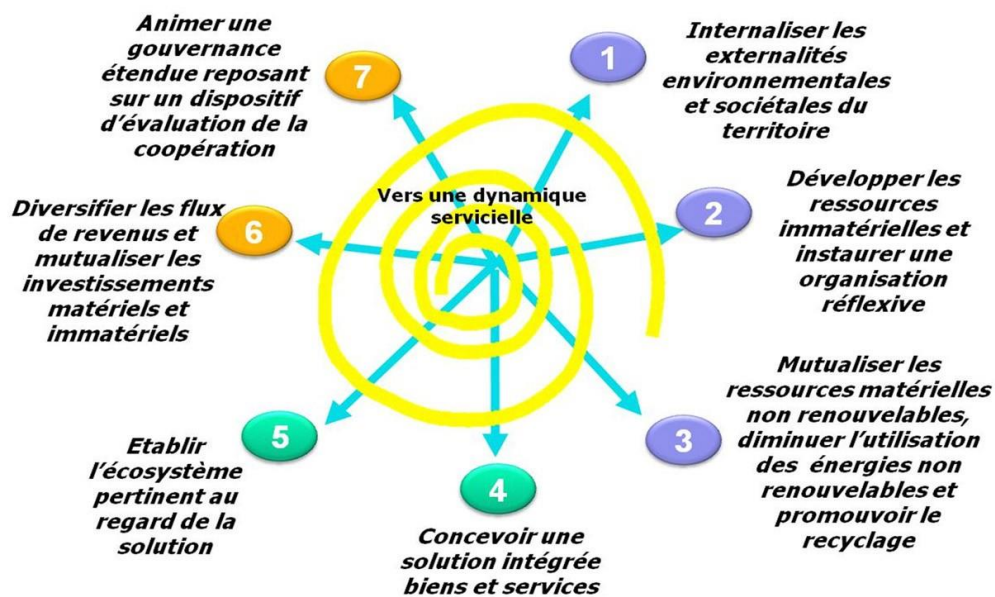
compte de résultat en euros et d'une annexe). Sinon les organisations myopes continuent à dégrader en important/exportant sans tenir compte des limites des écosystèmes partenaires.

iv. Les limites territoriales

Nous connaissons aujourd'hui la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF). Celle-ci peut être considérée comme une partie intégrante du système de gestion des Ecosystemic Living Labs (ELLs) dans la mesure où elle permet d'évaluer et de communiquer la performance globale de l'ELL sur des aspects extra-financiers tels que l'impact social et environnemental, la gouvernance d'entreprise responsable, les pratiques éthiques et soutenables, etc.

Dans un ELL, la DPEF peut servir de base à la prise de décision stratégique en fournissant des informations clés sur les forces et les faiblesses de l'organisation en matière de durabilité. Elle peut également permettre d'identifier les domaines d'amélioration prioritaires, de suivre les progrès réalisés et de communiquer de manière transparente avec les parties prenantes sur la performance extra-financière de l'ELL. Cela est donc un fondamental dans le cadre de la réflexion de la conception des fonctions d'un modèle, en phase avec l'économie de la fonctionnalité de son territoire.

TRAJECTOIRE VERS L'EFC : 7 DOMAINES CLES



source ATEMIS : accompagnement des entreprises dans un parcours EFC

Le modèle de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) répond à l'exigence de nouvelles formes de développement économique, plus respectueuses des enjeux de développement durable, et à la recherche de dynamiques de performance fondées sur une conception renouvelée du travail et de la coopération.

La prise en compte des limites territoriales est essentielle dans la gestion des 8 capitaux, car chaque territoire a ses propres caractéristiques naturelles, économiques, sociales et culturelles qui doivent être prises en compte pour une utilisation durable et régénérative des ressources. Cela corrobore avec l'EFC.

Par exemple, la gestion de l'eau dans une zone aride ou semi-aride nécessite une approche différente de celle dans une zone humide ou une région montagneuse. De même, les pratiques agricoles doivent être adaptées en fonction des sols, des cultures locales et des pratiques traditionnelles pour assurer une production alimentaire durable et la préservation de la biodiversité.

La prise en compte des limites territoriales peut également encourager le développement d'une économie circulaire à périmètre défini, et la promotion de l'utilisation de ressources locales pour réduire l'empreinte carbone et encourager la résilience économique.

v. Retour aux primordiaux : vers une monnaie biomimétique humaniste

Le biomimétisme, qui consiste à s'inspirer du vivant pour innover dans de nombreux domaines, est en effet une tendance de plus en plus présente dans nos sociétés. Cela s'explique notamment par le constat que la nature a développé au fil de l'évolution des solutions optimales et durables pour résoudre des problèmes complexes, qui pourraient inspirer les humains dans leurs propres innovations. De plus, l'imitation de la nature permet souvent de réduire l'impact environnemental des technologies et de favoriser des pratiques plus durables.

Cependant, la question de la dépendance aux technologies numériques reste centrale dans cette réflexion. Il est important de ne pas perdre de vue que la nature ne peut pas être réduite à un simple modèle à copier et qu'elle doit être préservée pour elle-même. La recherche de performance technologique ne doit pas se faire au détriment de la protection de l'environnement et de la biodiversité.

En ce sens, le biomimétisme pourrait être vu comme une opportunité de développer un nouvel humanisme à l'ère du numérique, en cherchant à concilier innovation, durabilité et respect de la nature. Il s'agit alors de prendre en compte les limites et les particularités de chaque écosystème pour concevoir des technologies adaptées, en s'inspirant des processus naturels pour améliorer nos productions et notre rapport à l'environnement.

La notion de monnaie biomimétique humaniste qu'apporte l'IDEC est envisagée comme une monnaie qui s'inspire du fonctionnement des écosystèmes naturels pour favoriser une économie circulaire et régénérative tout en plaçant l'humain au centre de ses préoccupations. Cette monnaie pourrait être conçue de manière à encourager les échanges locaux et à prendre en compte les limites biorégionales pour éviter les externalités négatives sur l'environnement et les populations locales.

Elle se baserait sur des principes d'inclusion et de solidarité, en favorisant l'accès aux ressources et aux services pour tous, et en reconnaissant la valeur du travail non rémunéré tel que les tâches domestiques et familiales, ainsi que les contributions bénévoles à la communauté.

Il est possible de découper cette monnaie biomimétique humaniste en différents sous-secteurs pour une gestion saine des services écosystémiques. Voici quelques exemples :

- Secteur de la production alimentaire : Cette section de la monnaie biomimétique humaniste peut être utilisée pour soutenir la production d'aliments biologiques et durables, ainsi que pour encourager l'agriculture urbaine et péri-urbaine.
- Secteur de la mobilité durable : Cette section de la monnaie peut être utilisée pour encourager les transports doux, tels que les vélos et les transports en commun, ainsi que pour soutenir le développement de véhicules électriques et de bornes de recharge.

- Secteur de l'énergie renouvelable : Cette section de la monnaie biomimétique humaniste peut être utilisée pour soutenir la production et l'utilisation d'énergie renouvelable, telle que l'énergie solaire, éolienne, hydraulique et géothermique.
- Secteur de la protection de la biodiversité : Cette section de la monnaie peut être utilisée pour soutenir la conservation de la biodiversité, la restauration des écosystèmes, la gestion des aires protégées et le soutien aux espèces en voie de disparition.
- Secteur de l'éducation environnementale : Cette section de la monnaie biomimétique humaniste peut être utilisée pour soutenir les programmes d'éducation environnementale, tels que les formations sur l'agroécologie, la permaculture, la gestion durable des déchets, etc.
- Secteur de la gestion des déchets : Cette section de la monnaie peut être utilisée pour soutenir les initiatives de gestion des déchets durables, telles que le compostage, la réduction des déchets, la collecte sélective et le recyclage.
- Secteur de la santé environnementale : Cette section de la monnaie biomimétique humaniste peut être utilisée pour soutenir les initiatives de santé environnementale, telles que la prévention des maladies liées à la pollution de l'air, de l'eau et des sols.
- Secteur de l'innovation durable : Cette section de la monnaie peut être utilisée pour soutenir l'innovation durable dans les différents secteurs de l'économie, tels que les technologies propres, l'agroécologie, la permaculture, les énergies renouvelables, etc.

Les domaines clé de la permacomptabilité résidant dans la vitalité écosystémique et dans le retour aux racines de la planète terre, 5 grands domaines seront proposés en analogie aux éléments qui les composent :

I. Watercoin : Ce domaine est centré sur la gestion de l'eau et de ses cycles, à l'image de l'élément eau. Il s'agit de mesurer et d'améliorer la vitalité des écosystèmes aquatiques, la qualité de l'eau, la régénération des nappes phréatiques, la gestion des inondations, l'utilisation de l'eau dans l'agriculture, etc. Le Watercoin sert de monnaie pour encourager les pratiques qui améliorent la gestion de l'eau, comme la construction de barrages, la régénération des zones humides, la plantation d'arbres qui favorisent l'infiltration de l'eau dans le sol, etc.

II. Terracoin : Ce domaine est centré sur la gestion des sols et des écosystèmes terrestres, à l'image de l'élément terre. Il s'agit de mesurer et d'améliorer la vitalité des sols, la biodiversité des écosystèmes terrestres, la gestion des déchets organiques, la réduction de l'érosion des sols, etc. Le Terracoin sert de monnaie pour encourager les pratiques qui améliorent la santé des sols, comme la pratique de l'agriculture régénérative, la plantation de haies, la gestion des déchets organiques, etc.

III. Firecoin : Ce domaine est centré sur la gestion de l'énergie, à l'image de l'élément feu. Il s'agit de mesurer et d'améliorer l'efficacité énergétique, la production d'énergies renouvelables, la réduction des émissions de gaz à effet de serre, etc. Le Firecoin sert de monnaie pour encourager les pratiques qui améliorent l'efficacité énergétique et la transition vers des énergies renouvelables, comme l'installation de panneaux solaires, l'isolation des bâtiments, la promotion de modes de transport durables, etc.

IV. Woodcoin : Ce domaine est centré sur la gestion des forêts, à l'image de l'élément bois. Il s'agit de mesurer et d'améliorer la vitalité des forêts, la régénération des écosystèmes forestiers, la réduction de la déforestation, etc. Le Woodcoin sert de monnaie pour encourager les pratiques qui améliorent la santé des forêts, comme la reforestation, la gestion forestière durable, la réduction de l'utilisation de bois non durable, etc.

V. Metalcoin : Ce domaine est centré sur la gestion des minéraux et des métaux, à l'image de l'élément métal. Il s'agit de mesurer et d'améliorer la gestion des ressources minérales et leur extraction, la réduction des déchets électroniques, la réduction de l'utilisation de métaux rares, etc. Le Metalcoin sert de monnaie pour encourager les pratiques qui améliorent la gestion des ressources minérales, comme la promotion de l'économie circulaire, la réduction de l'utilisation de métaux rares, la réutilisation et le recyclage des métaux, etc.

- Un document est réalisé par ailleurs pour modéliser ces monnaies -

vi. 5 types de monnaies



Pour chacune de ces catégories, il existe 5 types de monnaie que le système doit intégrer :

- I. *Monnaie productive* : Cette monnaie est destinée à encourager et à soutenir les activités économiques productives qui contribuent à la création de richesses (production et innovation de richesse au sens large). Elle peut être utilisée pour financer des projets d'investissement, de développement de l'entreprise et de production de biens et services. Elle est émise par les entreprises productives qui offrent des biens et services sur le marché et est distribuée aux investisseurs, aux travailleurs, aux fournisseurs et aux clients de ces entreprises.
- II. *Monnaie contributive* : Cette monnaie est destinée à encourager et à soutenir les activités économiques contributives qui visent à améliorer la qualité de vie et le bien-être social et environnemental. Elle peut être utilisée pour financer des projets de bénévolat,

d'engagement communautaire et de création de biens publics. Elle est émise par les organisations à but non lucratif, les associations communautaires et les gouvernements locaux et est distribuée aux bénévoles, aux participants et aux membres de ces organisations.

- III. *Monnaie régénérative* : Cette monnaie est destinée à encourager et à soutenir les activités économiques régénératives qui contribuent à la restauration et à la préservation des écosystèmes. Elle peut être utilisée pour financer des projets de conservation de la biodiversité, de restauration des habitats naturels et de restauration des sols. Elle est émise par les organisations de conservation et les entreprises régénératives et est distribuée aux travailleurs, aux fournisseurs et aux clients de ces organisations.
- IV. *Monnaie de réciprocité* : Cette monnaie est destinée à encourager et à soutenir les activités économiques basées sur la réciprocité, l'échange et le partage. Elle peut être utilisée pour financer des projets d'échange local, de troc, de mutualisation et de partage de ressources. Elle est émise par les organisations de la communauté et les entreprises de l'économie sociale et est distribuée aux participants et aux membres de ces organisations.
- V. *Monnaie de redevance* : Cette monnaie est destinée à encourager et à soutenir les activités économiques qui impliquent l'utilisation des ressources naturelles et la production de déchets. Elle peut être utilisée pour financer des projets de gestion des déchets, de réduction de la pollution et de la consommation des ressources naturelles. Elle est émise par les gouvernements et les organisations de protection de l'environnement et est distribuée aux entreprises qui utilisent les ressources naturelles et produisent des déchets.

Ces permacoins peuvent être utilisés pour soutenir financièrement les activités de ces différents secteurs en récompensant les comportements durables et régénératifs. Ils peuvent également être utilisés pour établir des relations de coopération entre les différents secteurs, en encourageant le développement de partenariats pour atteindre des objectifs communs.

Enfin, ces permacoins peuvent aider à créer une monnaie biomimétique humaniste en encourageant les comportements alignés avec les caractéristiques biorégionales et la préservation des services écosystémiques.

Nous insistons sur le fait que dans ce qui est permacoin, la monnaie productive peut prendre différentes formes, mais elle est généralement conçue pour encourager la production et l'innovation. Contrairement à la monnaie contributive, qui récompense principalement les contributions à un projet ou une communauté, la monnaie productive est destinée à stimuler la production de biens et de services.

Une forme courante de monnaie productive est la monnaie locale, qui est utilisée dans une communauté donnée pour stimuler l'économie locale et encourager la production de biens et de services locaux. Ces monnaies sont souvent gérées par des organisations communautaires et sont destinées à être utilisées uniquement dans la communauté locale.

Une autre forme de monnaie productive est la monnaie complémentaire, qui est utilisée en conjonction avec la monnaie nationale pour stimuler l'innovation et la production de biens et de services. Par exemple, la monnaie complémentaire peut être utilisée pour financer des projets locaux d'énergie renouvelable ou pour encourager l'utilisation de technologies durables.

Enfin, certaines entreprises peuvent également créer leur propre monnaie productive pour encourager les employés à produire davantage et à innover. Par exemple, une entreprise peut attribuer une monnaie interne à ses employés en fonction de leur contribution à la production de biens et de services, qui peut ensuite être échangée contre des récompenses ou des avantages spécifiques.

vii. Exemple du Watercoin

Le Watercoin est une monnaie numérique basée sur la gestion de l'eau et inspirée du cycle de l'eau naturel. Le fonctionnement de cette monnaie est lié à la quantité d'eau stockée dans un bassin versant et à la manière dont cette eau est gérée.

Tout d'abord, il faut savoir que le cycle de l'eau naturel se compose de plusieurs étapes, notamment l'évaporation de l'eau, la transpiration des plantes (évapotranspiration), la condensation de la vapeur d'eau pour former des nuages, la précipitation sous forme de pluie ou de neige, l'infiltration dans le sol, la circulation de l'eau dans les cours d'eau, les lacs et les océans, et enfin le ruissellement de l'eau en surface.

Dans le cas du Watercoin, chaque bassin versant est équipé de capteurs qui mesurent la quantité d'eau présente dans le sol, dans les cours d'eau et dans les nappes souterraines. Cette quantité d'eau est ensuite convertie en une valeur numérique qui représente la quantité de Watercoins disponibles dans le bassin versant.

Les utilisateurs du Watercoin peuvent ensuite utiliser ces Watercoins pour acheter de l'eau dans le bassin versant. Par exemple, les agriculteurs peuvent utiliser ces Watercoins pour acheter de l'eau pour leurs cultures, les entreprises peuvent les utiliser pour alimenter leurs usines et les particuliers peuvent les utiliser pour leur usage domestique.

Cependant, il y a un aspect important à prendre en compte dans le fonctionnement du Watercoin : la gestion de l'eau. En effet, si l'eau est mal gérée dans un bassin versant, cela peut avoir des conséquences négatives sur l'écosystème local et donc sur la quantité de Watercoins disponibles dans le bassin. Par exemple, si l'eau est utilisée de manière excessive ou si elle est maltraitée, elle peut être polluée, entraînant une diminution de la quantité d'eau disponible dans le bassin versant et donc une baisse de la valeur des Watercoins.

Voici quelques exemples d'application pour le Watercoin :

- *Pour un individu* : Un individu peut gagner des Watercoins en collectant et en recyclant l'eau de pluie dans son jardin, en plantant des espèces végétales qui ont besoin de moins d'eau, ou en aidant à restaurer un cours d'eau local. Ces Watercoins peuvent ensuite être dépensés pour acheter des plantes adaptées à un climat sec ou pour soutenir des projets de restauration des écosystèmes aquatiques.
- *Pour une organisation* : Une entreprise qui utilise une grande quantité d'eau dans son processus de production peut participer à des projets de conservation de l'eau ou de restauration des écosystèmes aquatiques pour gagner des Watercoins. Elle peut ensuite utiliser ces Watercoins pour financer des projets de recherche sur des technologies de réduction de l'eau ou pour acheter de l'eau traitée de manière écologique auprès de fournisseurs locaux.
- *Pour une institution* : Une municipalité peut émettre des Watercoins pour encourager les citoyens à économiser l'eau. Les citoyens qui réduisent leur consommation d'eau peuvent

gagner des Watercoins, qui peuvent être utilisés pour payer leurs factures d'eau ou pour financer des projets de conservation de l'eau dans la communauté. L'institution peut également utiliser les Watercoins pour financer des projets de gestion des eaux pluviales ou de protection des sources d'eau potable.

Est-il favorable de convertir un Watercoin en woodcoin ? Ou est-ce à éviter ?

La question de savoir s'il est favorable de convertir les différentes monnaies du permacoin dépend des objectifs de l'individu ou de l'organisation. Les conversions peuvent être utiles pour répondre aux besoins de liquidités, pour soutenir des projets spécifiques ou pour équilibrer les différents domaines de la permacomptabilité. Cependant, cela peut également entraîner une perte de valeur et perturber l'équilibre du système si les conversions sont effectuées de manière excessive ou inappropriée.

Par exemple, si un individu a besoin d'argent pour financer un projet de permaculture, il pourrait convertir une partie de sa monnaie de réciprocité en monnaie productive pour acheter des outils ou des matériaux nécessaires. Si une organisation souhaite investir dans la régénération de l'environnement, elle pourrait convertir une partie de sa monnaie de redevance en terracoin pour financer des projets de restauration des sols ou de conservation de l'eau. Dans ces cas, les conversions peuvent être favorables.

Cependant, si les conversions sont effectuées de manière excessive ou si l'objectif est simplement de maximiser les profits, cela pourrait avoir des effets négatifs sur la vitalité écosystémique et l'équilibre du système dans son ensemble. Il est donc important de considérer attentivement les avantages et les inconvénients avant de décider de convertir les différentes monnaies du permacoin.

Il est possible de convertir des Watercoins en Woodcoins en utilisant le taux de conversion établi par le système permacoin. Par exemple, si le taux de conversion est de 1 Watercoin pour 5 Woodcoins, alors un individu qui a gagné 100 Watercoins peut les échanger contre 500 Woodcoins. Cela permet de soutenir une économie circulaire et de récompenser les comportements durables dans différents domaines de la permaculture.

viii. Entremêler productif et contributif dans ce qui est permacoin sans retomber dans le pendant de l'économie capitaliste extractiviste et involutive

Le Permacoin est conçu pour fonctionner en parallèle avec d'autres systèmes monétaires, tels que l'euro ou toute autre devise nationale. Il est destiné à être complémentaire plutôt que concurrentiel. Le Permacoin est un système monétaire alternatif qui vise à encourager les pratiques permaculturelles, l'écologie et la régénération de l'environnement. Il ne vise pas à remplacer complètement les monnaies traditionnelles comme l'euro, mais plutôt à offrir une alternative qui soutient les pratiques et les valeurs permaculturelles. Les utilisateurs peuvent donc utiliser les deux systèmes monétaires en même temps et convertir entre eux en fonction de leurs besoins.

Entremêler productif et contributif peut se faire en utilisant des principes de la permaculture, tels que :

- Planification en amont : Planifier à l'avance les objectifs, les résultats et les méthodes à utiliser pour minimiser les effets négatifs sur l'environnement et maximiser la contribution à la société. Cela peut inclure la conception de systèmes agricoles, de produits ou de services qui répondent aux besoins des communautés locales tout en réduisant l'impact environnemental.
- Favoriser la diversité : Encourager une diversité de cultures, de produits et de services qui répondent aux besoins des consommateurs tout en augmentant la résilience de l'ensemble du système. Cela peut inclure des projets de production alimentaire en milieu urbain, des coopératives de production et de distribution de produits locaux et des systèmes d'échange de services.
- Utiliser des ressources locales : Utiliser des ressources locales pour minimiser l'impact environnemental et favoriser l'économie locale. Cela peut inclure la production de nourriture dans des jardins communautaires, l'utilisation de matériaux locaux dans la construction de logements et l'utilisation de ressources renouvelables pour la production d'énergie.
- Créer des partenariats : Créer des partenariats avec d'autres acteurs économiques et sociaux pour partager les ressources, les connaissances et les compétences nécessaires pour maximiser l'impact positif sur la communauté et l'environnement. Cela peut inclure la création de réseaux de production et de distribution, l'organisation d'événements de sensibilisation à l'environnement et la participation à des initiatives de développement durable.

L'implémentation d'un système monétaire basé sur les 5 monnaies du permacoïn peut être un processus complexe, mais voici quelques étapes à suivre pour mettre en place un tel système :

- I. *Identifier les 5 types de monnaies* : Tout d'abord, il est important de comprendre les cinq types de monnaies que le système doit intégrer : la monnaie productive, la monnaie contributive, la monnaie régénérative, la monnaie de réciprocité et la monnaie de redevance.
- II. *Définir les règles d'émission et d'échange* : Il est nécessaire de définir les règles d'émission et d'échange pour chaque type de monnaie. Par exemple, la monnaie productive pourrait être émise lorsque des biens sont produits, tandis que la monnaie régénérative pourrait être émise lorsque des pratiques durables sont mises en œuvre.
- III. *Mettre en place un système d'échange* : Un système d'échange devra être mis en place pour permettre aux utilisateurs d'échanger les différentes monnaies. Ce système peut être basé sur la blockchain, où chaque transaction est enregistrée de manière transparente.
- IV. *Encourager la participation* : Pour que le système fonctionne, il est important d'encourager la participation de tous les acteurs impliqués. Cela peut être fait en offrant des incitations pour l'utilisation de chaque type de monnaie, comme des réductions pour les achats effectués avec de la monnaie contributive ou régénérative.
- V. *Évaluer et ajuster* : Enfin, il est important de continuellement évaluer et ajuster le système en fonction des résultats obtenus. Cela peut impliquer des ajustements dans les règles d'émission et d'échange, ainsi que dans le système d'incitation.

ix. Echelles permacomptables idéales

Lorsqu'il s'agit de la mise en place de pratiques durables, il est important d'avoir une approche à plusieurs échelles :

- *locale* : Les individus peuvent adopter des comportements plus respectueux de l'environnement dans leur vie quotidienne, tandis que les organisations peuvent mettre en place des pratiques plus durables dans leurs activités professionnelles.
- *systemique* : Les institutions, quant à elles, peuvent promouvoir des politiques publiques favorisant la durabilité à grande échelle.

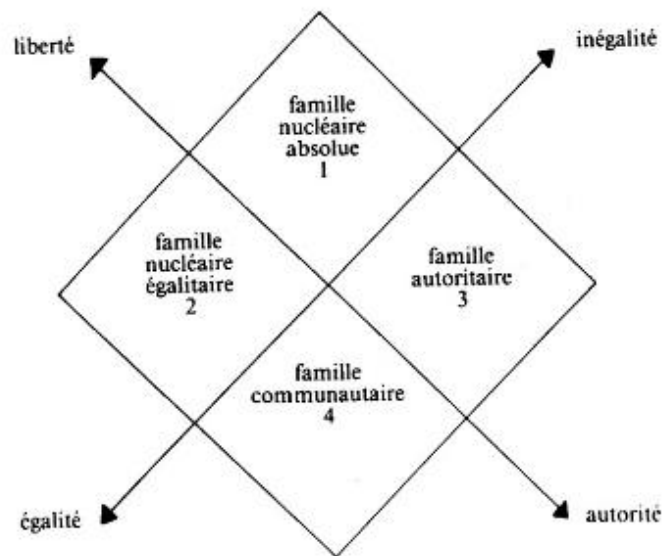
Il est important de noter que les actions de chaque échelle sont interconnectées et peuvent avoir des impacts sur les autres. Les individus peuvent influencer les pratiques des organisations en choisissant d'acheter des produits durables, tandis que les politiques publiques peuvent encourager les organisations à adopter des pratiques plus respectueuses de l'environnement. De même, les actions des organisations peuvent avoir un impact sur l'environnement et la société dans leur ensemble, ce qui peut justifier la nécessité d'une régulation publique.

En fin de compte, la mise en place de pratiques durables nécessite la participation et la coopération de tous les acteurs impliqués, de l'échelle individuelle (au plus près des individus) à l'échelle institutionnelle (au plus près des systèmes), afin de créer un changement positif à grande échelle.

L'intégration des familles dans l'échelle permacomptable individuelle pourrait être considérée à plusieurs niveaux :

- Tout d'abord, les familles sont des unités de base de la société et sont souvent les principales utilisatrices des ressources naturelles. Il est donc important d'inclure les familles dans les processus de prise de décision en matière de gestion durable des ressources et de promotion des comportements écologiques.
- Ensuite, les familles peuvent également jouer un rôle actif dans la création et la gestion des Ecosystemic Living Labs 8K locaux. Les familles peuvent apporter leur expertise en matière de jardinage, de cuisine, de bricolage et d'autres compétences pratiques pour contribuer aux projets de l'écosystème.
- Enfin, les familles peuvent également être impliquées dans les activités économiques locales, en particulier dans les communautés rurales. Les entreprises familiales peuvent contribuer à la création de richesses durables tout en renforçant les liens sociaux et en préservant les traditions locales.

Cela invite alors à prendre en compte ces quatre composantes de familles, quatre grands modèles :



Les quatre types de systèmes familiaux ⁴³

Les systèmes familiaux peuvent avoir des impacts différents sur la dynamique territoriale. Voici quelques exemples :

- Le système familial nucléaire, où le couple et ses enfants vivent ensemble, peut encourager la mobilité géographique en fonction des opportunités professionnelles ou personnelles. Cela peut contribuer à une certaine fluidité territoriale, mais peut aussi entraîner des ruptures avec les territoires d'origine ou une certaine précarité pour les membres de la famille qui ne peuvent pas suivre.
- Le système familial étendu ou communautaire, où plusieurs générations vivent ensemble ou à proximité, peut favoriser une plus grande stabilité territoriale et renforcer les liens avec le territoire d'origine. Cela peut être positif pour la cohésion sociale et intergénérationnelle, mais peut aussi être un frein à la mobilité ou à l'adaptation aux changements (autoritarisme).
- Le système familial en bande ou égalitaire, où les membres de la famille vivent dans des logements séparés mais à proximité les uns des autres, peut favoriser une certaine flexibilité tout en maintenant des liens familiaux forts. Cela peut être bénéfique pour la cohésion familiale et la capacité d'adaptation aux changements territoriaux, mais peut aussi créer des tensions en cas de divergences d'opinions ou de modes de vie.
- Le système familial dispersé ou autoritaire, où les membres de la famille vivent dans des régions différentes, peut encourager une grande mobilité géographique et une ouverture sur le monde, mais peut aussi entraîner des ruptures familiales et une certaine désolidarisation territoriale.

Ces impacts peuvent varier en fonction des contextes socio-économiques et culturels, ainsi que des choix individuels et collectifs des membres de la famille.

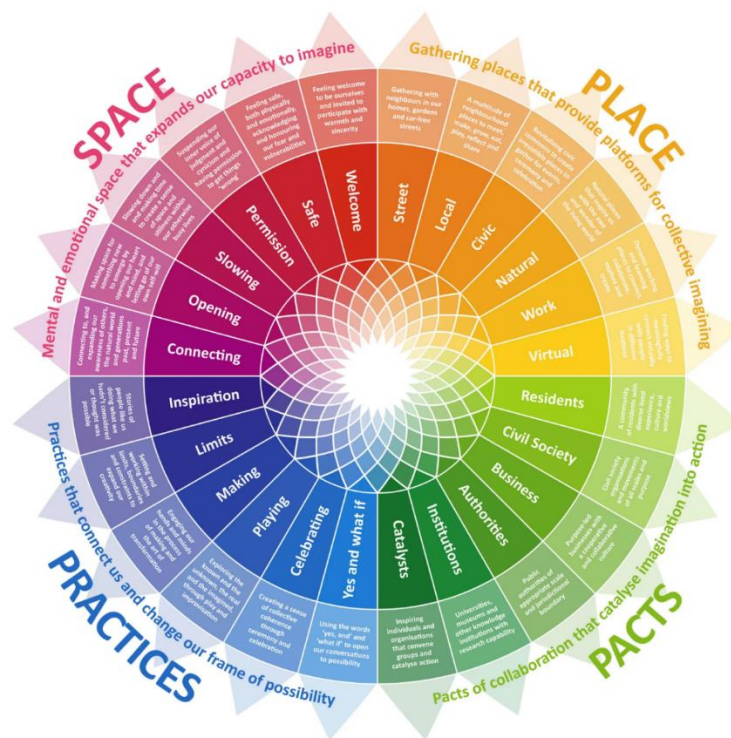
⁴³ <https://www.lesmusesdeparis.fr/post/syst%C3%A8mes-familiaux-europ%C3%A9ens-emmanuel-todd>

En ce qui concerne la résolution des problèmes à un tel niveau de précision, il devient alors évident que les données et les fonctions doivent être séparées pour pouvoir les analyser efficacement. La représentation objet est une méthode courante pour modéliser les fonctions d'un système en utilisant des classes et des objets qui représentent des entités du monde réel.

Cela permet de modéliser les interactions entre ces entités de manière plus précise et de faciliter la conception de solutions pour les problèmes.

La conception d'espaces citoyens dédiés au déploiement de cette démarche ou le ralliement à des institutions existantes apparaît ainsi comme un incontournable pour mieux évaluer et comprendre les interactions éco-socio-dynamiques, et pour inspirer en mettant en avant les succès locaux, pour permettre alors la réalisation de stratégies de conception alignées aux réalités (voir théorie triarchique de l'intelligence ⁴⁴ de Sternberg : « [...] *l'intelligence n'est pas figée, mais comprend plutôt un ensemble de capacités qui peuvent être développées.* »). Par exemple, l'espace d'expérimentation IDEC à Ploërmel, en tant que relai territorial de permacomptabilité, ou hub a proposé une telle ouverture en 2022 et a ainsi pu collecter des données réelles sur les besoins locaux, ce qui a permis entre autres l'émergence de programmes et d'actions concrètes telles que PermaSport, Les Jardins du Roc..K, PermaCap, etc.

Cela entre en lien avec *The imagination sundial* de Rob Hopkins ⁴⁵ :



© 2020, Imagination Sundial by Rob Hopkins is licensed under CC BY-SA 4.0

⁴⁴ <https://www.greelane.com/fr/science-technologie-math%C3%A9matiques/sciences-sociales/triarchic-theory-of-intelligence-4172497/>

⁴⁵ https://www.robhopkins.net/2020/06/30/introducing-the-imagination-sundial/?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=seeding_financial_resilience_newsletter_march_2023&utm_term=2023-04-06

x. **Jeu d'échelles écosystémiques Donut * 8 capitaux * Services écosystémiques * (bien-être * subsistance * connaissance)**

Entre création de valeur et intégration sémantique et culturelle des écosystèmes économiques, sociaux et écologiques, et la technologie ne faisant pas tout, un plateau de jeu pourrait alors intégrer une nouvelle façon plus cohérente et multi-granulaire de comprendre les interactions entre les différents niveaux d'échelles du monde, de la façon suivante :

Premier cercle : ECOSYSTEME ECONOMIQUE = un espace riche pour des capacités comportementales individuelles écosystémiques accrues

L'économie au sens intégral inclut des aspects quantiques, épigénétiques et symboliques pour comprendre et expliquer les systèmes économiques dans leur ensemble :

- **L'infrascopie quantique.** L'aspect quantique de l'économie peut se concentrer sur l'analyse des phénomènes économiques à l'aide des principes de la mécanique quantique, tels que la superposition, l'entanglement et l'incertitude. Cette approche peut aider à comprendre comment les phénomènes économiques se comportent de manière probabiliste et à élaborer des modèles pour prévoir les tendances économiques futures autour de la notion *de volonté individuelle vis-à-vis du Bien-être sociétal : K vivant, social, monétaire*
- **Le mésoscope épigénétique.** L'aspect épigénétique de l'économie peut se concentrer sur la manière dont les facteurs environnementaux, tels que les conditions socio-économiques, influencent l'expression génétique et peuvent à leur tour influencer les comportements économiques. Cette approche peut aider à comprendre les raisons profondes des comportements économiques et à élaborer des stratégies pour promouvoir un développement économique durable vers une plus *grande volonté individuelle vis-à-vis de la Subsistance sociétale : K matériel, expérientiel, spirituel*
- **Le macroscope symbolique.** L'aspect symbolique de l'économie peut se concentrer sur l'analyse des symboles et des significations qui sont associés à l'économie et à ses acteurs. Cela peut inclure l'étude des valeurs, des croyances et des attitudes qui sous-tendent les comportements économiques, ainsi que l'analyse de la façon dont les symboles et les significations sont utilisés pour communiquer et influencer les comportements économiques, en encourageant la notion *de volonté individuelle vis-à-vis de la Méta-Connaissance sociétale : K intellectuel, culturel, rituel*

----- PLANCHER SOCIAL -----

Deuxième cercle : ECOSYSTEME SOCIAL = un espace probabiliste sûr et juste pour l'humanité

- **Le suprascope :** L'ordre évolutif ou involutif de la société dans son ensemble est impacté par les limites du plancher social et du plafond environnemental. L'écosystème économique humain et non-humain fournit des services écosystémiques aussi bien évolutifs qu'involutifs sur les 8 capitaux. Ce niveau « entre deux couches » est en constante adaptation dynamique sémantique face aux contextes comportementaux économiques (INFRA-MESO-MACRO) et aux contextes physiques naturels (MEGA). L'écosystème social peut trouver dans

la permacomptabilité des fondements en termes de principes de conception éthique en lien aux principes du vivant. Ceci peut permettre alors aux sociétés en présence de tenir compte des règles universelles du vivant (voir troisième cercle Mégascope ci-après), des règles indépendantes de nos volontés économiques qui peuvent venir contraindre ce cercle « espace » et les précédents (pollution, baisse des ressources, effondrement écosystémique, ...).

----- PLAFOND ENVIRONNEMENTAL -----

Troisième cercle : ECOSYSTEME NATUREL UNIVERSEL : un espace incertain au-delà de toute probabilité

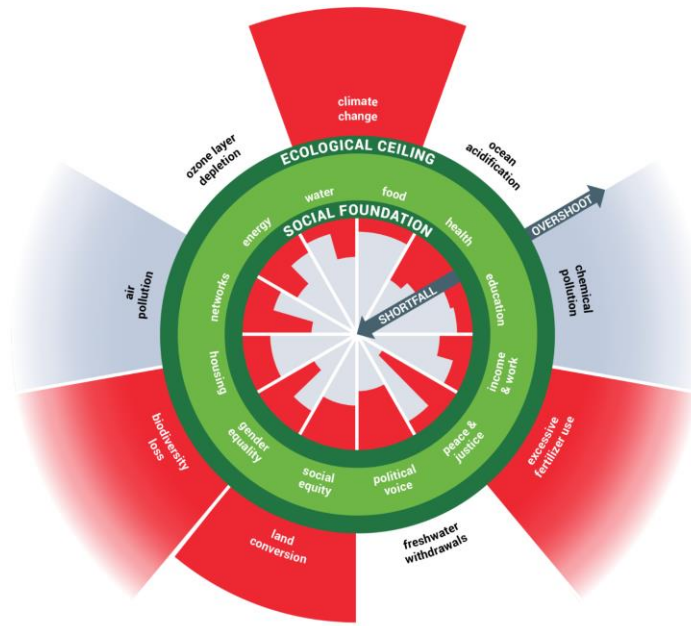
- **Le mégascope** : économie du vivant impactée par l'ensemble des interrelations et interconnexions dynamiques et thermodynamiques. Le terme "vivant" décrit les organismes biologiques qui ont la capacité de se nourrir, de se reproduire, de grandir et de changer au fil du temps. Les êtres vivants sont souvent caractérisés par leur capacité à maintenir un équilibre interne stable, appelé homéostasie, malgré les perturbations provenant de leur environnement.

Chaque cercle tisse avec le suivant de façon fractale selon la formule des 3 piliers fondamentaux de la permacomptabilité :

bien-être * subsistance * connaissance

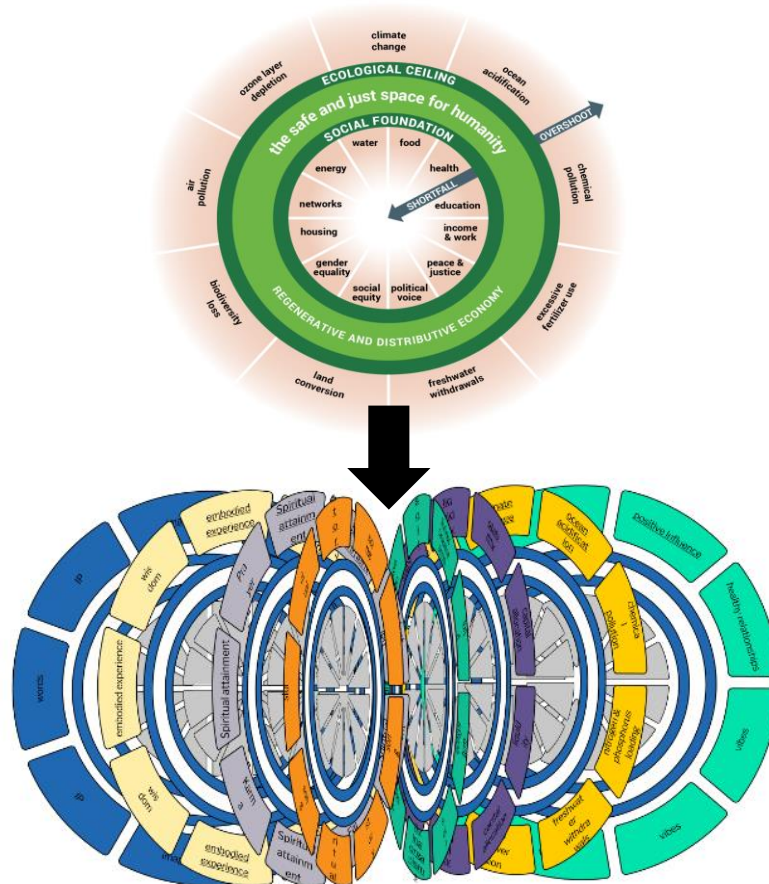
Cela donne le dessin suivant :





■ beyond the boundary ■ boundary not qualified | doughnutomics.org

Voici une représentation 8 capitaux du Donut



G. Les perspectives d'avenir de la permacomptabilité

1. Les avantages de la permacomptabilité

La permacomptabilité est un concept qui propose une alternative écologique et équitable à l'économie traditionnelle en utilisant des méthodes de gestion écologique. Face à des réalités d'un nouveau genre (changement climatique, pollution, migration, effondrement de la biodiversité, etc.), cette alternative est essentielle pour protéger notre planète et garantir un avenir meilleur pour nos enfants. Voici quelques avantages que pourra apporter la permacomptabilité à notre société.

Tout d'abord, la permacomptabilité peut créer des emplois locaux en favorisant les organisations qui utilisent des ressources locales et en soutenant les communautés locales par l'acquisition de savoirs apprenants (data, formations, ateliers, etc.). Cela peut contribuer à réduire le chômage et à améliorer les conditions économiques des personnes qui vivent dans ces communautés. En soutenant davantage les organisations locales, les consommateurs peuvent stimuler l'économie locale et contribuer à la création d'emplois, cela peut permettre aux personnes qui ont des difficultés à retrouver un emploi de retrouver leur dignité et de retrouver leur fierté, tout en conjuguant avec des métiers alignés à leurs capacités.

Ensuite, la permacomptabilité peut aider à réduire la pauvreté en créant des opportunités économiques pour les personnes qui en ont le plus besoin (habitat, nourriture de qualité, énergie, etc.). Les organisations qui adoptent la permacomptabilité peuvent également être des modèles pour les autres organisations et aider à créer un marché pour des produits et des services écologiques et équitables (finance éthique).

Enfin, la permacomptabilité peut contribuer à la lutte contre le changement climatique en réduisant l'utilisation des ressources non renouvelables et en utilisant des méthodes de production plus respectueuses de l'environnement. Les organisations qui adoptent la permacomptabilité peuvent également être des leaders dans la transition vers une économie plus durable et plus verte. Cela peut permettre de protéger notre planète pour les générations futures et de limiter les conséquences dramatiques du changement climatique sur l'humanité.

Ces exemples ne représentent qu'un échantillon seulement du potentiel applicatif que pourra apporter la permacomptabilité à nos communautés.

2. Analyse des tendances actuelles dans la permacomptabilité

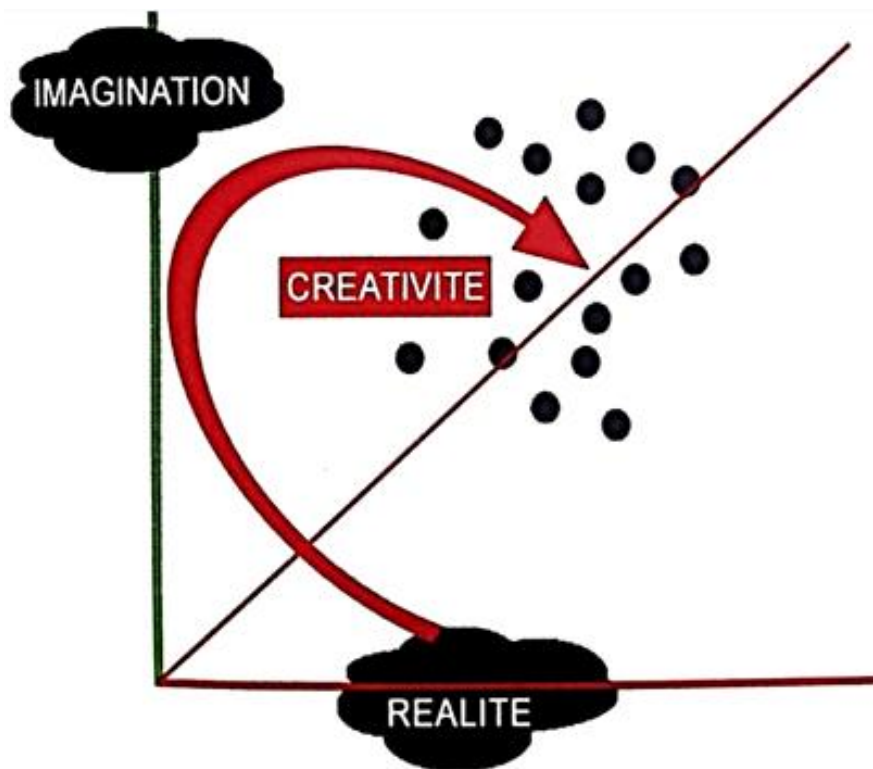
De plus en plus d'entreprises adoptent des pratiques durables et cherchent à intégrer une dynamique permacomptable dans leur modèle économique. Cette tendance s'explique notamment par l'urgence de la crise environnementale et la nécessité de réduire notre impact sur la planète.

Il ressort qu'en adoptant les trois principes éthiques de permacomptabilité (la conception participative en tant que valeur, l'équité de la valeur, créer des modèles d'organisations qui s'inspirent de la permaculture comme base de leur conception), les entreprises peuvent significativement améliorer leur compétitivité tout en réduisant leur impact environnemental et en contribuant à des systèmes économiques plus justes et équitables.

Cela peut également contribuer à renforcer la réputation de l'entreprise et à répondre aux attentes des consommateurs et des actionnaires qui sont de plus en plus soucieux de l'impact environnemental et social des entreprises qu'ils soutiennent.

3. Les opportunités futures de la permacomptabilité

Malgré les nombreux défis actuels pour notre humanité, la permacomptabilité offre également de nombreuses opportunités pour l'avenir. L'une des principales opportunités est de favoriser l'innovation et la créativité pour trouver des solutions durables aux défis environnementaux et sociaux. En adoptant des pratiques de permacomptabilité, les entreprises et les organisations peuvent stimuler l'innovation en matière de technologies propres, de modèles économiques durables et de collaborations créatives, nous pouvons parler ici d'éco-créativité.



L'éco créativité est une approche qui vise à promouvoir la créativité dans la conception et la mise en œuvre de solutions environnementales durables. Elle met l'accent sur l'utilisation de matériaux écologiques, la réduction des déchets et la réutilisation des matériaux existants pour minimiser l'impact environnemental des projets. Elle encourage également l'innovation et l'imagination pour trouver des solutions créatives aux défis environnementaux. L'éco créativité peut être utilisée dans une variété de domaines, tels que l'architecture, le design, l'art et l'ingénierie, pour créer des solutions pratiques et esthétiques qui respectent l'environnement.

Un autre avantage de la permacomptabilité est la possibilité de promouvoir une économie circulaire, dans laquelle les déchets sont réduits au minimum et les matières premières sont utilisées de manière efficace et responsable. Cela peut non seulement réduire l'impact environnemental des entreprises, mais également créer des opportunités économiques pour les acteurs locaux.

Aussi, la permacomptabilité promeut une économie régénérative qui peut contribuer à renforcer la résilience des communautés et des écosystèmes dans leur apprentissage conscient et cohérent face aux défis environnementaux et sociaux. En adoptant des pratiques de permacomptabilité, les entreprises et les organisations peuvent aider à préserver les ressources naturelles et à protéger les communautés vulnérables contre les effets du changement climatique et de l'épuisement des ressources (adaptation et autonomie territoriale).

Enfin, la permacomptabilité en tant qu'approche pratique pour mettre en œuvre les Objectifs de Développement Durable (ODD) dans les activités économiques et commerciales, permet d'évaluer les impacts des activités économiques sur les différents types de capitaux, il est ainsi possible de mieux comprendre comment ces activités peuvent affecter les ODD (c'est ce qui est proposé avec le Cadre Prospérité Rurale sur www.designpermacomptable.com).

4. Les innovations possibles et les pistes de recherche pour améliorer les pratiques de permacomptabilité

Les innovations possibles pour améliorer les pratiques de permacomptabilité sont nombreuses.

En ce qui concerne la gestion de l'eau, des innovations peuvent être apportées dans la collecte, le stockage et l'utilisation de l'eau de pluie, ainsi que dans la mise en place de systèmes d'irrigation efficaces pour l'agriculture et l'horticulture. Des recherches sur les techniques de gestion des sols pour améliorer leur fertilité et leur capacité à stocker le carbone peuvent également être menées pour soutenir la production alimentaire durable.

En matière de gestion des déchets, des innovations peuvent être apportées dans la collecte, le tri et la valorisation des déchets, ainsi que dans la conception de produits éco-conçus et durables, qui minimisent leur impact environnemental tout au long de leur cycle de vie.

La production d'énergie renouvelable est également une piste de recherche importante pour la permacomptabilité. Les innovations peuvent porter sur le développement de technologies d'énergie renouvelable plus efficaces et accessibles, telles que l'énergie solaire, éolienne, hydroélectrique, géothermique, etc.

Enfin, les outils de mesure et de suivi des performances en matière de durabilité peuvent également être améliorés. Des systèmes de comptabilité environnementale et sociale peuvent être développés pour aider les entreprises à mesurer leur impact sur l'environnement et la société (plateformes 8K modélisées par DPC). Des indicateurs de durabilité plus sophistiqués peuvent également être développés pour mieux comprendre les liens entre les pratiques de permacomptabilité et les impacts économiques, sociaux et environnementaux sur les communautés locales et sur l'équilibre des systèmes politiques et des écosystèmes.

H. Les limites de la permacomptabilité à un niveau classique

1. Limites dans le contexte des pratiques comptables traditionnelles

À un niveau classique, c'est-à-dire dans le contexte des pratiques comptables traditionnelles, la permacomptabilité peut rencontrer certaines limites :

- *Mesure des externalités* : La comptabilité classique a souvent du mal à prendre en compte les externalités, c'est-à-dire les coûts et les avantages qui ne sont pas directement pris en compte dans les états financiers d'une entreprise. Dans la permacomptabilité, il est essentiel de considérer les impacts environnementaux et sociaux, qui peuvent être difficiles à quantifier en termes monétaires.
- *Évaluation des ressources naturelles* : La permacomptabilité valorise la gestion durable des ressources naturelles, mais évaluer précisément la valeur économique de ces ressources peut être complexe. Les ressources naturelles sont souvent considérées comme des biens communs et ne sont pas facilement évaluables en termes financiers.
- *Contraintes réglementaires et normatives* : La comptabilité classique est régie par des normes et des réglementations strictes, ce qui peut limiter la flexibilité nécessaire pour intégrer pleinement les principes de la permaculture dans la comptabilité. Les entreprises peuvent être contraintes de se conformer aux normes comptables traditionnelles, même si elles souhaitent adopter des pratiques plus durables.
- *Valorisation du travail non-marchand* : La permacomptabilité met l'accent sur la reconnaissance du travail non-marchand, tel que le travail réalisé dans le cadre de l'entretien de la terre et de la communauté. Cependant, la comptabilité classique ne reconnaît généralement pas ces formes de travail, ce qui peut sous-estimer la valeur réelle des activités de permaculture.
- *Difficultés de communication avec les parties prenantes* : Les états financiers basés sur la comptabilité classique sont souvent le principal moyen de communication avec les parties prenantes, comme les investisseurs et les créanciers. Intégrer les principes de la permacomptabilité dans ces états financiers peut nécessiter de nouvelles formes de communication et de présentation des informations.

Malgré ces limites, la permacomptabilité offre une approche novatrice pour repenser la comptabilité traditionnelle et intégrer des considérations plus larges sur la durabilité, la responsabilité sociale et environnementale dans la prise de décisions économiques. En reconnaissant ces limites, il devient possible de travailler vers une évolution de la comptabilité vers des pratiques plus intégratives et holistiques, en alignant davantage les activités économiques avec les principes de la permaculture.



2. Difficultés rencontrées à un niveau classique

La permacomptabilité, malgré ses avantages en tant qu'outil pour mesurer l'impact global des activités d'une entreprise sur les dimensions économiques, sociales et environnementales, présente également certaines difficultés.

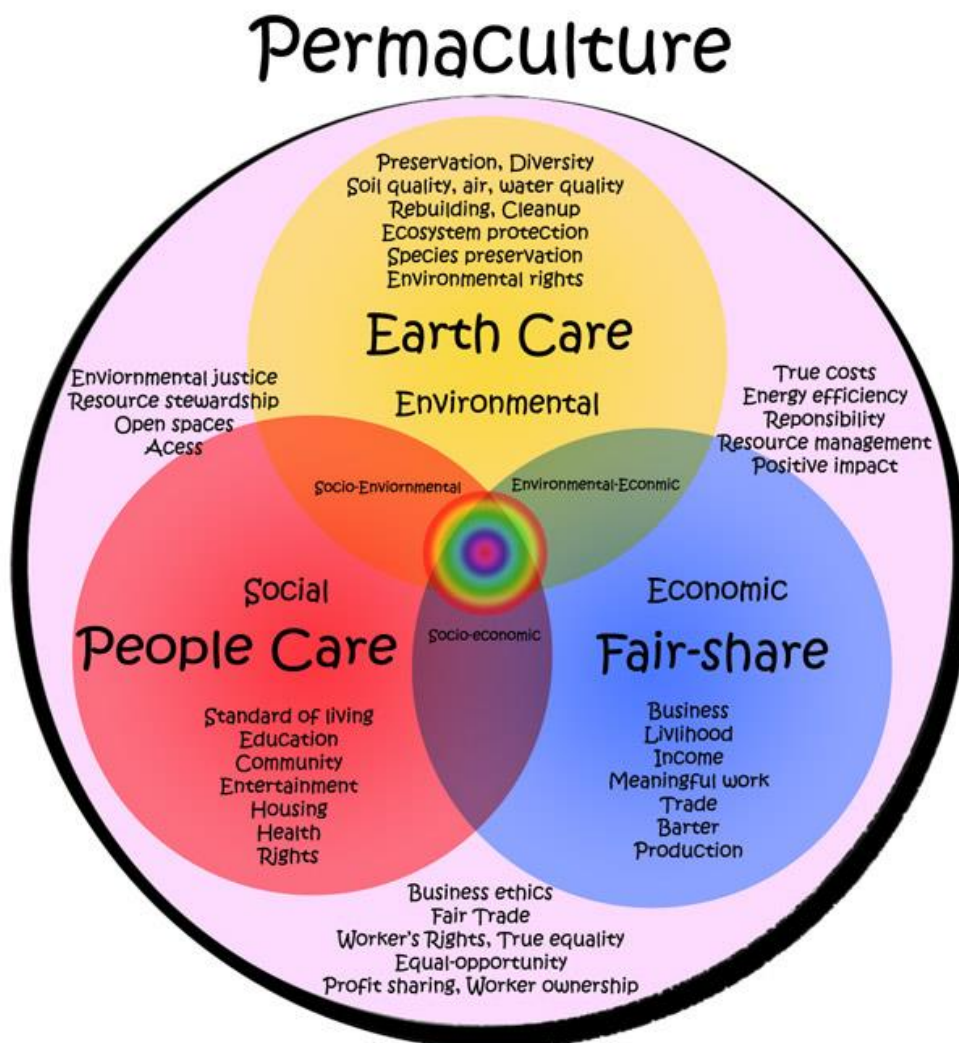
Voici une présentation de ces difficultés :

- *Difficulté de collecte des données* : La permacomptabilité nécessite la collecte de données complexes provenant de différentes sources et parties prenantes. Cela peut être un défi, car certaines informations peuvent ne pas être facilement accessibles ou disponibles de manière standardisée.
- *Manque de consensus sur les critères de mesure* : Il n'existe pas toujours de consensus clair sur les indicateurs et les méthodes de mesure à utiliser pour évaluer l'impact d'une entreprise sur les dimensions RSE. Cela peut entraîner une certaine confusion et un manque d'harmonisation dans l'évaluation des performances RSE.
- *Coût élevé de mise en place* : La mise en place d'un système de permacomptabilité efficace peut être coûteuse pour les entreprises, en particulier pour les petites et moyennes entreprises qui peuvent avoir des ressources limitées pour investir dans de tels systèmes.
- *Complexité de l'évaluation des externalités* : La permacomptabilité vise à évaluer les externalités négatives et positives d'une entreprise, c'est-à-dire les impacts indirects sur la société et l'environnement. Cela peut être complexe et subjectif, rendant difficile la mesure précise de ces impacts.
- *Défis liés à la comparabilité des données* : En raison du manque de normes et de standards universels en matière de permacomptabilité, il peut être difficile de comparer les

performances RSE d'une entreprise avec celles d'une autre, en particulier dans des secteurs d'activité différents.

- *Risque de greenwashing* : Certaines entreprises peuvent utiliser la permacomptabilité à des fins de marketing pour améliorer leur image sans réellement s'engager dans des pratiques durables. Cela peut entraîner un risque de greenwashing et de confusion pour les consommateurs et les parties prenantes.

Malgré ces difficultés, la permacomptabilité reste un outil essentiel pour les entreprises qui cherchent à évaluer leur impact global et à prendre des mesures en faveur de la durabilité et de la responsabilité sociale.



Sustainability, when we arrive at the center where ethics inform actions in each of three spheres so that a decision in one considers and enhances the others.

Il est essentiel de reconnaître ces limites et de continuer à travailler vers l'amélioration et l'harmonisation des méthodes d'évaluation RSE pour un monde plus durable.

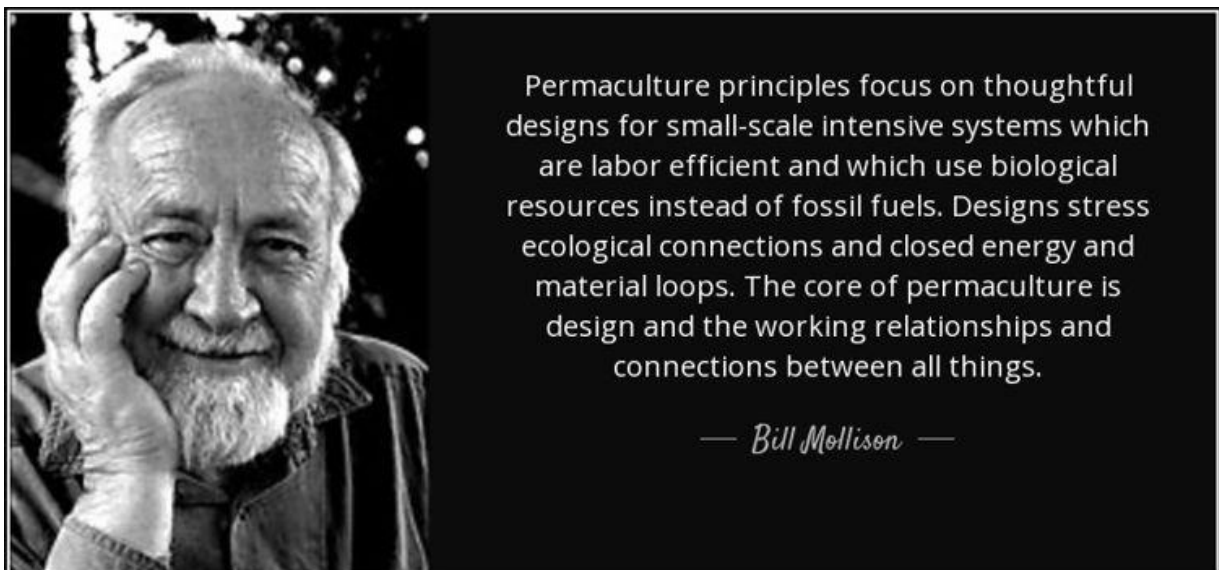
3. Les enjeux politiques et réglementaires pour favoriser le développement de la permacomptabilité

Les gouvernements ont un rôle clé à jouer dans la promotion et la réglementation de la permacomptabilité. Des politiques fiscales incitatives, des normes environnementales et des réglementations plus strictes peuvent encourager les entreprises à adopter des pratiques plus durables. Les gouvernements peuvent également jouer un rôle de catalyseur en finançant des projets de recherche et de développement dans le domaine de la permacomptabilité.

De plus, les gouvernements peuvent faciliter la collaboration entre les entreprises, les organisations de la société civile et les gouvernements locaux pour créer des systèmes économiques plus résilients et durables. Les gouvernements peuvent également encourager l'adoption de pratiques de permacomptabilité par les entreprises en offrant des avantages tels que des allègements fiscaux pour les entreprises qui adoptent des pratiques durables et en créant des incitations financières pour les entreprises qui investissent dans des technologies propres et renouvelables.

Cependant, il est important de noter que les réglementations et les politiques doivent être mises en place de manière équitable et transparente, en impliquant les parties prenantes concernées, afin d'éviter des conséquences involontaires pour les entreprises et les communautés locales.

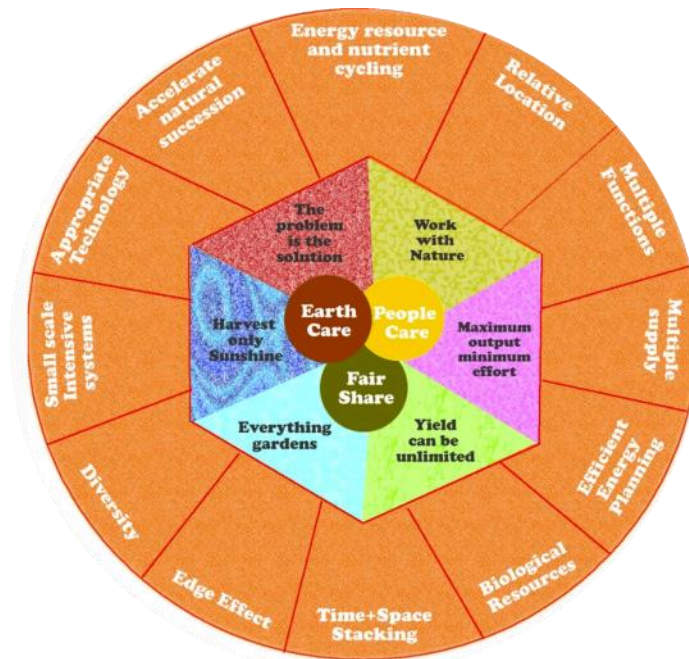
Enfin, des partenariats public-privé peuvent être mis en place pour favoriser une collaboration fructueuse entre les gouvernements et les entreprises, afin de faire progresser la permacomptabilité à l'échelle nationale et internationale.



I. Les potentiels infinis de la permacomptabilité à un niveau régénératif

1. Principes pour compter avec 8 formes de capitaux

La permacomptabilité s'appuie sur les principes de la permaculture, une méthode de conception durable qui vise à créer des systèmes écosystémiques harmonieux et résilients. En intégrant ces principes à la comptabilité traditionnelle, la permacomptabilité offre une vision plus globale et plus complète des impacts des activités économiques sur l'environnement et la société.



PRINCIPES ET ÉTHIQUE PERMACULTURELLE

En prenant en compte huit formes de capitaux, la permacomptabilité permet d'appréhender de manière plus globale les impacts d'une activité économique sur l'environnement et la société (somme des comportements individuels et collectifs), et de mesurer sa durabilité à long terme. Cette approche offre des outils pour la prise de décision éclairée en matière de gestion des ressources et peut contribuer à la mise en place de pratiques économiques et environnementales plus durables à l'aide de principes apprenants et de protocoles coélaborés.

Le cube harmonique 8K suivant est un concept issu de la recherche en permacomptabilité autour de la philosophie économique et de la pensée sociétale régénérative. Il s'agit d'une représentation symbolique qui intègre différentes dimensions et principes pour promouvoir un développement économique durable et équilibré.

Le terme "cube" suggère la notion de solidité, de stabilité et de structure tridimensionnelle. Dans le contexte du cube harmonique 8K, il représente un cadre solide et intégré qui prend en compte huit formes de capitaux différents. Ces huit capitaux représentent des aspects essentiels de la vie humaine et de la société, qui sont interconnectés et interdépendants.

	BIEN-ÊTRE	SUBSISTANCE	CONNAISSANCE
JE	K vivant	K matériel	K intellectuel
NOUS	K social	K expérientiel	K culturel
TOUT	K monétaire	K spirituel	



Charles Jules 2021

Les "8K" font référence aux huit formes de capitaux inclus dans ce cube harmonique. Ces formes de capitaux sont les suivantes :

8 FORMES DE DEVICES

CAPITAUX EXEMPLES DE DEVICES	MESURE PAR	COMMENT GAGNER DE LA RICHESSE
SOCIAL AMIS, RELATIONS, INFLUENCES	MIN ——— MAX	ETRE AMICAL AVEC CHACUN VISER DE BONNES RELATIONS, PACIFIER
MATERIEL MAISON, VOLTURE, VELO, POSSESSIONS	MIN ——— MAX	MINIMISER SON IMPACT MUTUALISER AVEC LES AUTRES
LIVING BACTERIES, MICROORGANISMES, EAU, PLANTES, ANIMAUX, HUMAINS	MIN ——— MAX	PLANTER DE NOMBREUSES GRAINES, AMELIORER SON BIOTOPE
EXPERIENTIEL SUCCES, ECHEC, SAGESSE, EXPERIENCE MAGIQUE	MIN ——— MAX	OSER FAIRE LE GRAND SAUT, SORTIR DE SA ZONE DE CONFORT
CULTUREL TRADITIONS, RITUELS, FESTIVALS, VACANCES	MIN ——— MAX	S'ANCER A L'HISTOIRE DE SON TERROIR, VOYAGER, PHILOSOPHER
INTELLECTUEL CONNAISSANCE, IDEES, INNOVATIONS	MIN ——— MAX	APPRENDRE, ENSEIGNER
SPIRITUEL KARMA, MEDITATION, YOGA	MIN ——— MAX	PRATIQUER DE BONNES VALEURS HUMAINES
FINANCIER MONNAIE, CREDIT	MIN ——— MAX	VIVRE A HAUTEUR DE SES MOYENS, PARTAGER SA RICHESSE

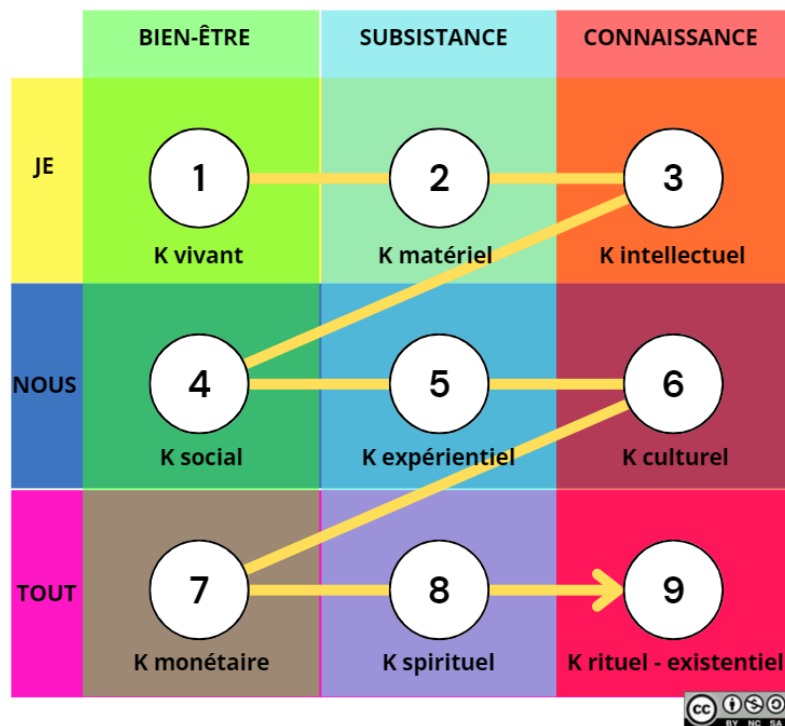
@DESIGNPERMACOMPTABLE

En intégrant ces huit formes de capitaux dans un seul cube harmonique, le concept vise à promouvoir une approche holistique de l'économie, où le développement durable est atteint en tenant compte de la diversité des besoins humains et des interrelations avec la nature. Cette approche permet de transcender les modèles économiques traditionnels axés uniquement sur le profit financier, en mettant l'accent sur la régénération des ressources naturelles et sociales, la préservation de la culture, la collaboration sociale, l'innovation et la connexion spirituelle.

Le cube harmonique 8K est un outil puissant pour promouvoir une économie équilibrée et durable, où la prospérité des individus et des communautés est étroitement liée à la santé de la planète et à la sagesse des systèmes naturels. Il invite à repenser la manière dont nous concevons et gérons notre économie, en adoptant une perspective plus inclusive, consciente et respectueuse de l'environnement. En embrassant cette approche, il est possible de créer un avenir prospère et harmonieux pour les générations présentes et futures.

a) Cube harmonique 8K et philosophie initiatique primordiale

Le Cube harmonique 8K est bien plus qu'un simple symbole ou une représentation visuelle. Il est le fondement d'une philosophie initiatique primordiale qui explore les profondeurs de l'existence humaine et transcende les frontières du savoir traditionnel.



Charles Judes 2021

LE CUBE HARMONIQUE 8 CAPITAUX INDIVIDUEL ET LES 9 VŒUX DE L'HUMAIN

(SOURCE : DESIGN PERMACOMPTABLE)

Cette représentation du Cube Harmonique 8K est issu de la tradition mongole de l'Orbei, une philosophie primordiale qui part des 4 éléments fondamentaux et des 9 vœux de l'humains, points d'équilibres indispensables à prendre en considération dans l'appréciation des cultures originelles. Cette tradition symbolise les différentes dimensions de la vie humaine et de l'univers ⁴⁶. Cela est représenté sous la forme d'un cube composé de neuf creux (ou vœux) qui représentent les aspects essentiels de la vie et de l'existence.

Cette approche corrobore avec l'étude de Max Neef sur les 9 besoins fondamentaux de l'humain et avec les « 9 » capitaux de la permacomptabilité (4 capitaux terrestres + 4 capitaux supraterrrestres + 1 capital caché) :



9 besoins fondamentaux de Manfred Max-Neef

⁴⁶ Riou, Arnaud; Grand-Mère Ayangat. Les 27 - Les oracles mongols révèlent leurs trésors (French Edition) (p. 183). Tredaniel.

Par exemple, les trois premiers creux du Cube Harmonique 8K sont axés sur l'individu et ses besoins fondamentaux :

- Le premier creux (K vivant) concerne la santé physique et le bien-être de l'individu. Il représente l'importance d'avoir un corps en bonne santé pour vivre pleinement et réaliser ses aspirations.
- Le deuxième creux (K matériel) est lié à la subsistance, c'est-à-dire les moyens de se nourrir, se vêtir et se loger. Il représente la nécessité d'avoir des ressources matérielles suffisantes pour satisfaire nos besoins de base.

Le troisième creux (K intellectuel) évoque l'apprentissage et la connaissance. Il souligne l'importance de continuer à apprendre et à se développer intellectuellement tout au long de la vie.

Ces trois creux sont interconnectés et fondamentaux pour le bien-être et l'épanouissement de l'individu. Ils représentent les piliers essentiels sur lesquels repose la construction d'une vie équilibrée et satisfaisante. En satisfaisant ces besoins, l'individu est en mesure de mieux se connaître, de prendre des décisions éclairées et de contribuer positivement à la société et à l'environnement qui l'entourent. Les creux suivants du Cube Harmonique 8K représentent d'autres aspects importants de la vie humaine et de l'univers. Ils s'ajoutent aux trois premiers creux pour former une vision holistique et équilibrée de l'existence. Voici une description simple des creux suivants :

- Le quatrième creux (K social) est centré sur les relations sociales et l'amitié. Il représente le besoin de tisser des liens harmonieux avec les autres et de partager des expériences enrichissantes avec notre entourage.
- Le cinquième creux (K expérientiel) concerne l'amour et l'affection. Il souligne l'importance d'aimer et d'être aimé, en particulier dans les relations conjugales et familiales, et comment l'amour peut être une source de joie et d'épanouissement dans la vie.
- Le sixième creux (K culturel) est lié à la parentalité et à la transmission des valeurs et des connaissances aux générations futures. Il met en évidence le désir de fonder une famille et de léguer un héritage positif à nos descendants.
- Le septième creux (K monétaire) évoque la maîtrise de soi et la prise de décisions éclairées. Il représente la volonté de rester fidèle à nos valeurs et objectifs, tout en étant en harmonie avec l'environnement et les autres êtres vivants.
- Le huitième creux (K spirituel) concerne la paix intérieure et la sérénité. Il souligne l'importance de trouver l'équilibre émotionnel et spirituel pour mener une vie épanouie et harmonieuse.
- Le neuvième creux (K méta cognitif) représente la notion d'éternité et d'héritage. Il incite à réfléchir à l'empreinte que nous laisserons dans le temps, à travers nos actions et contributions à la société et à l'univers.

En combinant ces neuf creux, le Cube Harmonique 8K offre une vision globale de la vie humaine, mettant l'accent sur l'importance de l'équilibre, de l'harmonie et de la connexion avec les autres êtres vivants et la nature. Chacun de ces creux interagit et influence les autres, créant ainsi une perspective intégrée pour vivre de manière épanouissante et contribuer positivement à l'ensemble de l'existence.

Voici quelques-unes des façons dont le cube peut être utilisé dans ce contexte :

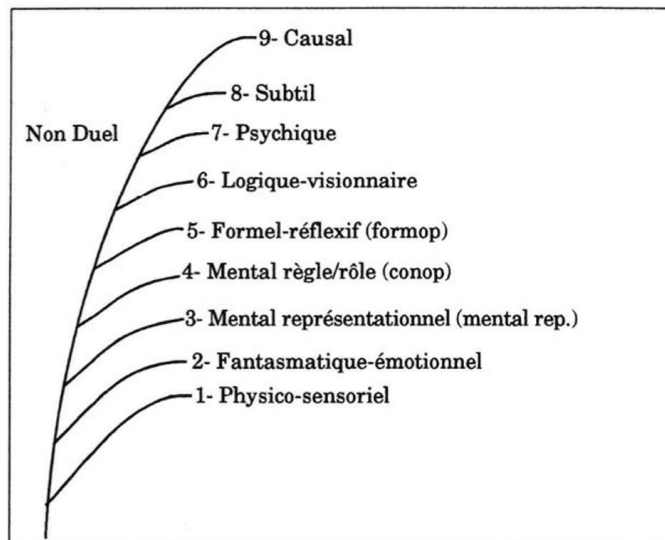
- *Réflexion sur les besoins fondamentaux* : Le Cube Harmonique 8K permet d'approfondir la compréhension des besoins fondamentaux des individus au sein d'une économie. En se référant aux trois premiers creux du cube qui représentent la santé, la subsistance et l'apprentissage, les économistes et les philosophes peuvent mieux analyser comment ces besoins influencent les choix économiques individuels et collectifs.
- *Éthique de la consommation* : Le concept du Cube Harmonique 8K peut être utilisé pour promouvoir une réflexion éthique sur la consommation. En distinguant entre les besoins fondamentaux et les désirs superflus (comme abordé dans le creux 3), les individus peuvent être encouragés à remettre en question leurs comportements de consommation et à privilégier des choix qui sont en accord avec des principes de sobriété et de respect de l'environnement.
- *Responsabilité économique* : Le cube peut également être utilisé pour discuter de la responsabilité économique des individus et des communautés. En examinant les creux 4, 5 et 6 qui traitent des relations sociales, de l'amour, de la parentalité et de la transmission des valeurs, il est possible d'explorer comment l'économie peut être conçue pour soutenir des relations et des structures familiales positives.
- *Durabilité économique* : Le creux 8, qui évoque la paix intérieure et la sérénité, peut être un point d'ancrage pour discuter de la durabilité économique. En encourageant la réflexion sur l'équilibre émotionnel et spirituel, les économistes peuvent aborder la question de la croissance économique et de la recherche d'une économie en harmonie avec les ressources naturelles.
- *Lien avec la nature* : Le creux 9, qui évoque l'éternité et l'héritage, peut être utilisé pour explorer le lien entre l'économie et la nature. En se référant à la sagesse de la nature et aux différentes traditions primordiales, les économistes peuvent aborder la question de la durabilité et de l'impact de l'activité économique sur l'environnement.

Cette philosophie initiatique primordiale transcende les dogmes et les limites du monde matériel. Elle ouvre la voie à une compréhension plus profonde de notre existence, en nous invitant à explorer la complexité de notre être dans toutes ses dimensions.

En embrassant le Cube harmonique 8K et en intégrant ces huit capitaux dans notre vie, nous sommes initiés à une transformation intérieure. Nous devenons les gardiens de notre propre épanouissement et de celui de notre environnement. Cette voie initiatique nous mène vers une quête de sens et de vérité, nous permettant de nous relier à notre essence spirituelle et de réaliser notre plein potentiel en tant qu'êtres humains conscients et éveillés.

b) Cube harmonique 8K et chemin sociétal méta-évolutif

Le Cube harmonique 8K de la permacomptabilité peut avoir plusieurs utilisations dans la philosophie de l'économie en tant qu'outil conceptuel et symbolique. La représentation suivante du Cube harmonique 8K est issu des recherches en permacomptabilité autour de la pensée intégrale. Les étapes raisonnent en terme de stades supérieurs de développement et non plus en terme de volontés exclusivement.



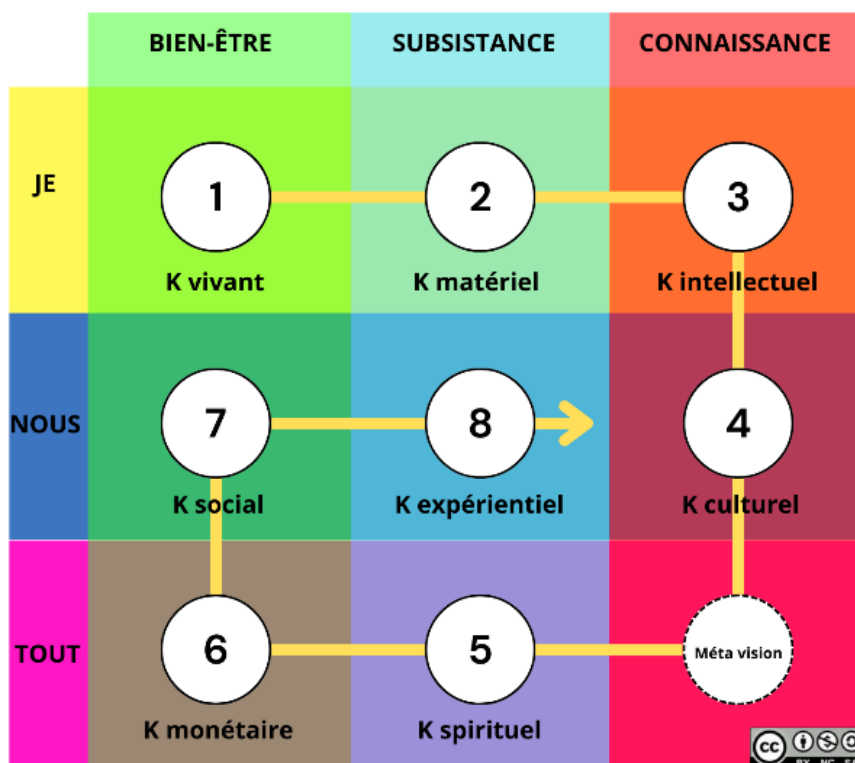
Stades supérieurs de développement selon Ken Wilber

La spirale représentée dans le cube est un symbole ancien qui représente le mouvement du soleil dans le ciel. Elle évoque également la notion de cycles, de renouveau et de transformation. Lorsqu'on applique cette symbolique à la philosophie de l'économie, cela peut apporter plusieurs significations :

- *Renouvellement et transformation* : La spirale du soleil rappelle que tout dans l'univers est en perpétuel mouvement et transformation. En lien avec l'économie, cela peut encourager à repenser et à réinventer les modèles économiques afin de les rendre plus adaptés aux besoins fondamentaux des individus et à l'équilibre de la nature.
- *Durabilité et cyclicité* : La spirale du soleil souligne l'importance de la durabilité et de l'équilibre dans l'économie. Comme le soleil suit un cycle régulier, l'économie devrait également être conçue pour suivre des cycles durables, en évitant l'épuisement des ressources et en favorisant la régénération.
- *Expansion et épanouissement* : La spirale du soleil évoque l'idée d'expansion et d'épanouissement. En l'associant aux 9 besoins fondamentaux de Manfred Max-Neef (schéma précédent), cela peut inviter à créer une économie qui favorise l'épanouissement intégral des individus, en répondant à leurs besoins physiques, émotionnels, sociaux, et spirituels.
- *Harmonie avec la nature* : La spirale du soleil est un rappel de notre lien étroit avec la nature. En intégrant cette conscience dans l'économie, on peut promouvoir des approches respectueuses de l'environnement, alignées avec la sagesse de la nature.

Ici les étapes diffèrent un peu.

Symboliquement, cette spirale solaire évoque le chemin sociétal méta évolutif COLLECTIF :



Charles Judes 2021

LE CUBE HARMONIQUE 8 CAPITAUX COLLECTIF ET LE CHEMIN SOCIÉTAL DE L'ÉCONOMIE

(SOURCE : DESIGN PERMACOMPTABLE)

Le parcours de la spirale méta-évolutive du soleil dans la philosophie initiatique primordiale est marqué par neuf étapes, chacune étant associée à un type de capital (K) et à une conscience spécifique :

*K vivant - Physico-sensoriel - Conscience vitale (racine) - **Phase de Conscience** :*

Au départ de la spirale, la société prend conscience des limites et des défis auxquels elle est confrontée. Cela peut être la prise de conscience des crises environnementales, sociales, économiques ou spirituelles qui nécessitent des changements profonds.

*K matériel - Fantasmagique-émotionnel - Conscience émotionnelle (politico-territorial) - **Phase d'Exploration** :*

À cette étape, la société explore de nouvelles perspectives, idées et approches pour répondre aux défis identifiés. Des mouvements sociaux, des initiatives citoyennes, des projets alternatifs émergent, proposant des visions novatrices pour un monde meilleur.

*K intellectuel - Mental représentation - Conscience conceptuelle - **Phase d'Intégration** :*

Dans cette étape, les idées et les expérimentations prometteuses sont intégrées dans les structures existantes de la société. Des politiques publiques, des initiatives économiques et des cadres juridiques peuvent être mis en place pour soutenir les transitions vers un modèle plus durable et éthique.

*K culturel - Mental règle/rôle - Conscience sociale (socio-sexuel) - **Phase de Transformation** :*

À mesure que l'intégration progresse, des transformations profondes s'opèrent au sein de la société. Les mentalités, les comportements et les valeurs évoluent vers une vision plus holistique et écocentrique, favorisant le bien-être de l'ensemble de la communauté.

*K rituel-existential - Formel-réflexif - Conscience existentielle (méta cognitif) - **Phase d'Épanouissement** :*

À ce stade, la société émerge dans un nouvel équilibre, où les principes de durabilité, d'équité et de bienveillance sont pleinement intégrés dans les structures sociales, économiques et culturelles. La prospérité collective est recherchée plutôt que la simple croissance matérielle.

*K spirituel - Logique-visionnaire - Conscience énergétique (corporelle) - **Phase de Rayonnement** :*

La société rayonne de son nouveau modèle sociétal, inspirant d'autres communautés et nations à suivre le même chemin vers la durabilité et la sagesse. Des synergies globales peuvent se former, créant un réseau mondial de transformation positive.

*K monétaire - Psychique - Conscience multi-dimensionnelle - **Phase de Transcendance** :*

À ce stade, la société dépasse ses frontières habituelles pour s'ouvrir à une conscience plus universelle. Les individus et les collectifs s'engagent dans une démarche spirituelle et éthique profonde, cherchant à contribuer au bien-être de l'ensemble de la planète et de l'humanité.

*K social - Subtil - Conscience universelle (mystico-religieux) - **Phase d'Harmonisation** :*

À ce stade, la société vise à harmoniser les différents aspects de son développement collectif. Cela implique de rechercher un équilibre entre la prospérité économique, le bien-être social et la préservation de l'environnement. Des approches intégratives et concertées sont privilégiées pour résoudre les problèmes et relever les défis complexes.

*K expérientiel - Causal - Conscience quantique (créateur) - **Phase d'Évolution Consciente** :*

Dans cette dernière étape, la société poursuit son évolution en adoptant une conscience collective plus élevée. Les décisions et les actions sont guidées par une compréhension profonde de l'interconnexion de toutes choses et de la responsabilité envers les générations futures. L'évolution

consciente incarne une approche de développement durable et éthique ancrée dans la bienveillance envers la nature et tous les êtres humains.

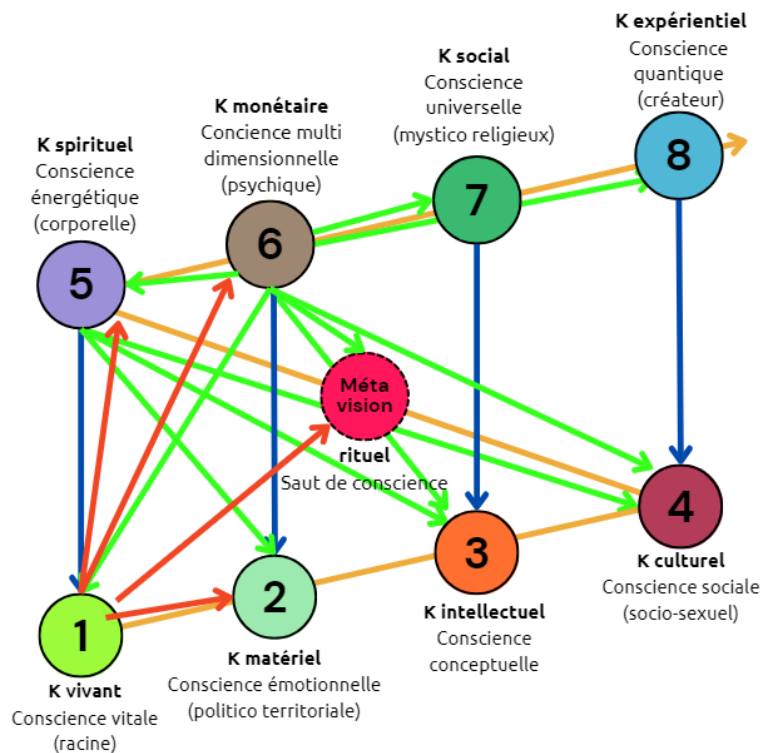
Chacune de ces phases représente un pas vers une société plus évolutive, régénératrice et alignée sur une philosophie initiatique primordiale, où les différentes formes de capitaux (K) sont intégrées de manière équilibrée et harmonieuse pour le bien-être collectif et planétaire.

Dans l'ensemble, le Cube Harmonique 8K relie les besoins fondamentaux de l'individu à des considérations plus larges sur la responsabilité, la durabilité et le lien avec la nature, il offre une perspective holistique pour repenser et reconsidérer les fondements de l'économie moderne.

Avec cet outil philosophique, nous pouvons créer une vision inspirante et holistique de l'économie qui place l'humain au cœur du processus, tout en étant en harmonie avec la nature et en favorisant le bien-être collectif.

Cette approche peut être un puissant moteur pour repenser et réformer les systèmes économiques actuels vers une voie plus durable et épanouissante pour tous.

Au niveau sociétal, un pont est également fait entre 8 capitaux et l'art-thérapie, ceci pouvant donner lieu à d'infinis rituels de réalignement esthétiques collectifs et individuels (esthesis, poïésis, praxis, guide des rituels 8K à venir). Ceci permet de créer ainsi un espace d'exploration et de réalignement esthétique individuel, en faisant jouer les 8 circuits de conscience individuels.

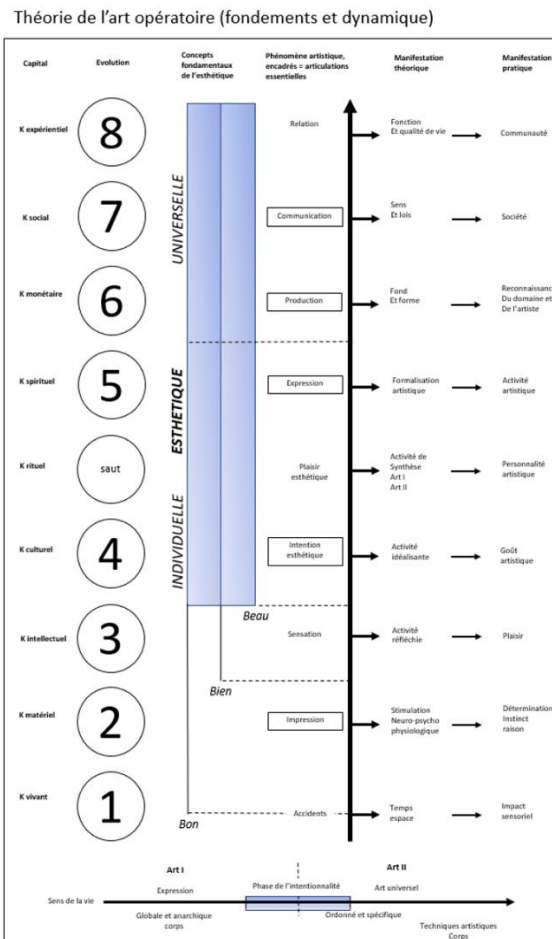


Montée en conscience sur les K

Source DESIGN PERMACOMPTABLE

Pour reprendre les propos de Ken Wilber ⁴⁷, « chaque société a un certain centre de gravité, autour duquel l'éthique, les normes, les règles et les institutions essentielles de la culture sont organisées, et ce centre de gravité fournit la cohésion culturelle et l'intégration sociale fondamentales de cette société. Ce centre de gravité culturel - le capital culturel qui est le seul capital collectif au niveau sémantique individuel - agit sur le développement de l'individu comme un aimant. Si vous êtes sous le niveau moyen, il tend à vous tirer vers le haut. Si vous tentez de le dépasser, il tend à vous ramener vers le bas. Le centre de gravité culturel agit comme un régulateur du développement - un aimant - qui vous tire vers le haut, vers le niveau moyen auquel il est raisonnable de s'attendre dans le développement de la conscience. Au-delà de ce point, vous êtes livré à vous-même - et bonne chance ! Parce que maintenant, l'aimant tente de vous ramener vers le bas. Dans les deux cas, vous êtes proscrit. »

Dans ce sens, l'art-thérapie est une approche thérapeutique qui utilise le processus créatif artistique pour aider les individus à explorer leurs émotions, leurs pensées et leurs expériences intérieures. Dans le contexte du cube harmonique 8K et de la permacomptabilité, l'art-thérapie peut jouer un rôle important dans la prise de conscience de soi, la connexion à la nature et la réflexion sur les valeurs fondamentales.



Source DESIGN PERMACOMPTABLE

⁴⁷ Wilber, Ken. Une brève histoire de tout (French Edition) (pp. 184-185). De Mortagne.

2. Les avantages de la permacomptabilité par rapport aux modèles économiques traditionnels

La permacomptabilité se distingue des modèles économiques traditionnels par sa vision à long terme et sa prise en compte des externalités environnementales et sociales. En effet, contrairement aux modèles économiques traditionnels qui se concentrent uniquement sur la maximisation des profits à court terme, la permacomptabilité prend en compte les impacts à long terme des activités économiques sur l'environnement et la société. Elle permet de mesurer les externalités environnementales et sociales telles que la pollution, les émissions de gaz à effet de serre, la perte de biodiversité, les inégalités sociales, la pauvreté, etc.

En intégrant ces externalités dans les décisions économiques, la permacomptabilité permet de favoriser une économie durable qui prend en compte les limites écologiques de la planète et les besoins des générations futures.

Elle encourage également les entreprises à adopter des pratiques économiques durables, telles que l'économie circulaire, l'agriculture biologique, les énergies renouvelables, etc., pour minimiser leur impact environnemental.

Aussi, la permacomptabilité encourage la participation active des parties prenantes de manière pacifiée dans la gestion des ressources. Elle implique les communautés locales, les travailleurs, les fournisseurs, les clients et les autres parties prenantes dans les décisions économiques pour garantir un développement équitable et participatif.

Cette approche renforce la responsabilité sociale des entreprises et favorise la transparence et la confiance entre les parties prenantes (voir guide sur la Création de richesse Permacomptabilité sur le site www.designpermacomptable.com)

a. Les éléments clés de la permacomptabilité : l'agriculture durable, la gestion responsable des ressources, les circuits courts, les énergies renouvelables

En plus de l'agriculture durable, de la gestion responsable des ressources, des circuits courts et des énergies renouvelables, la permacomptabilité comprend également d'autres éléments clés. Par exemple, la gestion de l'eau joue un rôle important dans cette approche. Les techniques de conservation de l'eau, telles que la collecte des eaux pluviales et la réutilisation des eaux grises, permettent de minimiser l'utilisation de cette ressource limitée.

La permacomptabilité encourage également la biodiversité et la restauration des écosystèmes. La restauration des sols et la régénération des terres sont également des aspects clés de cette approche, car elles permettent de restaurer la fertilité des sols et d'augmenter la production alimentaire à long terme.

Puis, la permacomptabilité encourage également l'innovation et l'expérimentation pour trouver de nouvelles solutions durables pour la gestion des ressources et la production alimentaire.

Cette approche met l'accent sur la participation active et apprenante de tous les acteurs, y compris les communautés locales, les entreprises, les gouvernements et les organisations de la société civile, pour développer des solutions durables et résilientes aux défis actuels.

En combinant ces différents éléments, la permacomptabilité offre une alternative viable aux modèles économiques traditionnels qui ont contribué aux défis actuels de la population mondiale croissante et de l'épuisement des ressources naturelles.

b. Les défis de la permacomptabilité vers la pensée sociétale régénérative multi-centriste

La permacomptabilité vers la pensée sociétale régénérative multi-centriste fait référence à une approche qui intègre de multiples centres d'intérêt et perspectives pour promouvoir la durabilité, la régénération et l'équité sociale. Cela implique de tenir compte des besoins et des valeurs de différentes communautés, cultures et parties prenantes dans le processus de prise de décision économique. Cependant, cette approche peut être confrontée à certains défis importants :

- **Complexité des données** : La prise en compte de multiples perspectives et centres d'intérêt peut entraîner une complexité accrue des données à collecter, à analyser et à intégrer dans les processus de décision. Cela peut rendre difficile la comparaison et l'évaluation des impacts sur différentes dimensions, nécessitant ainsi des méthodes et des outils de comptabilité et d'évaluation appropriés.
- **Divergence d'opinions** : Les différentes parties prenantes peuvent avoir des objectifs et des priorités divergents en matière de développement économique et social. La recherche d'un consensus peut être un défi, et il peut être difficile de trouver des solutions qui répondent à toutes les attentes, nécessitant des mécanismes de dialogue et de médiation efficaces.
- **Investissements initiaux** : La transition vers une pensée sociétale régénérative multi-centriste peut nécessiter des investissements initiaux importants, tels que la formation, l'acquisition de nouvelles compétences, la mise en place d'infrastructures adaptées, etc. Convaincre les parties prenantes de l'importance de ces investissements peut être une tâche ardue.
- **Cadre réglementaire** : Les politiques et les réglementations existantes peuvent ne pas être adaptées à une approche multi-centriste de la permacomptabilité. Il peut être nécessaire de repenser ou de réformer les cadres réglementaires pour soutenir cette approche et encourager la prise en compte de multiples dimensions dans la gestion économique.
- **Résistance au changement** : Les approches traditionnelles de gestion économique peuvent être bien ancrées et susciter une certaine résistance au changement. Convaincre les acteurs économiques et politiques de l'importance de passer à une pensée multi-centriste et régénérative peut être un défi culturel et organisationnel.

Malgré ces défis, la pensée sociétale régénérative multi-centriste offre des opportunités précieuses pour transformer les modèles économiques et les systèmes de pensée vers une approche plus durable, inclusive et équilibrée. En surmontant ces défis, il est possible de créer un cadre économique qui respecte les limites de la planète, répond aux besoins fondamentaux de toutes les personnes et soutienne la régénération des écosystèmes pour les générations futures.

La permacomptabilité peut également être critiquée pour son manque de spécificité et de mesures quantifiables. Elle peut être considérée comme une approche holistique qui peut sembler trop ambitieuse et difficile à mettre en pratique. Les entreprises et les gouvernements peuvent avoir du

mal à appliquer cette approche en raison de la complexité des données à collecter et à analyser. Les coûts initiaux peuvent également être un obstacle important, car il peut être nécessaire d'investir dans de nouvelles technologies et de former le personnel pour appliquer les principes de la permacomptabilité.

De plus, certaines critiques soulignent que la permacomptabilité pourrait manquer de spécificité dans ses mesures et indicateurs. Les critères de mesure peuvent varier selon les régions et les cultures, ce qui rend difficile une évaluation cohérente à l'échelle mondiale.

La complexité de la permacomptabilité peut également être un frein à son adoption, car elle nécessite une collaboration étroite entre les différents acteurs et parties prenantes.

Malgré ces limites, la permacomptabilité offre un cadre de création de richesse alternatif innovant et plus que nécessaire aux modèles économiques traditionnels qui ont contribué aux défis actuels de l'augmentation de la population mondiale et de l'épuisement des ressources naturelles.

c. Actifs régénératifs multidimensionnels

La prise en compte des huit formes de capitaux dans la gestion des ressources et la promotion de pratiques durables dans l'agriculture, la gestion des ressources, les circuits courts et les énergies renouvelables peuvent contribuer à une économie plus résiliente, plus équitable et plus durable à long terme.

Cela ne passera alors pas forcément que par la gestion d'indicateurs comptables complexes, mais aussi par l'adoption de principes éthiques écosystémiques favorisant la conception à l'origine de modèles humains éco-responsables et ultra-performants (voir le cadre de création de richesse Permacomptabilité pour aller plus loin [ici](#)).

En adoptant la permacomptabilité comme approche, il est possible de créer des actifs régénératifs qui s'inscrivent dans un système de pensée éthique et de pilotage intégral. Voici comment cela peut être réalisé :

2. *Actifs régénératifs* : La permacomptabilité vise à concevoir des systèmes économiques et des activités qui régénèrent les ressources naturelles et sociales plutôt que de les épuiser. Les actifs régénératifs sont des éléments du système économique qui contribuent à la restauration et au renouvellement des ressources, tout en répondant aux besoins fondamentaux des individus et des communautés. La création d'actifs régénératifs ($K \text{ monétaire} > 8K$) est au cœur de l'approche de la permacomptabilité, visant à régénérer les ressources naturelles ($K \text{ vivant}$) et sociales ($K \text{ social}$) plutôt que de les épuiser. Cela implique de concevoir des modèles économiques respectueux de l'environnement, soutenant les circuits courts, les énergies renouvelables et une gestion responsable des ressources.

Exemples de réalisations d'actifs régénératifs :

- a) Agroforesterie : La mise en place de systèmes d'agroforesterie dans les exploitations agricoles, où des arbres sont intégrés aux cultures, permet de régénérer les sols,

d'améliorer la biodiversité et de séquestrer le carbone. Ces systèmes favorisent une utilisation plus durable des terres agricoles, tout en fournissant des produits forestiers non ligneux utiles à la communauté locale. Exemple : écovillages créateurs de valeurs et producteurs d'impacts du projet EWA FARM.

- b) Régénération des écosystèmes marins : Des initiatives de restauration des écosystèmes marins, telles que la création de récifs artificiels, contribuent à régénérer les habitats marins dégradés, favorisant ainsi la reconstitution des populations de poissons et la protection des ressources marines. Exemple : Nurseries de Corail de l'Institut Polynésien de Biomimétisme.
 - c) Economie circulaire : La promotion de l'économie circulaire, où les déchets sont considérés comme des ressources, permet de créer des boucles de régénération des matériaux et des ressources, réduisant ainsi la pression sur les ressources naturelles et minimisant les déchets.
3. *Système de pensée éthique* : La permaculture est fondée sur une éthique qui se concentre sur la prise en compte de l'humain, de la nature et du partage équitable des ressources. En appliquant cette éthique à la comptabilité et à la gestion économique, on favorise la création de valeur dans le respect de valeurs telles que la durabilité, l'équité, la solidarité et le respect de la biodiversité. L'éthique joue un rôle central dans la permacomptabilité, en mettant l'accent sur des valeurs telles que la durabilité, l'équité et la solidarité. Intégrer cette éthique dans la comptabilité et la gestion économique favorise une prise de décision alignée sur des principes éthiques et responsables.

Exemples de réalisation de systèmes de pensée éthique :

- a) Entreprise à mission : Des entreprises qui intègrent des objectifs sociaux et environnementaux dans leur mission fondatrice adoptent une approche éthique dans leur modèle d'affaires. Elles cherchent à créer une valeur partagée en s'engageant à résoudre des problèmes sociaux ou environnementaux tout en poursuivant des objectifs économiques.
 - c) Commerce équitable : Les entreprises qui s'engagent dans le commerce équitable favorisent une distribution équitable des revenus et des opportunités, en veillant à ce que les producteurs et les travailleurs soient rémunérés de manière juste et que leurs droits soient respectés.
 - d) Transparence et responsabilité : Les entreprises qui adoptent une approche éthique font preuve de transparence dans leurs pratiques commerciales, en communiquant clairement sur leurs impacts sociaux et environnementaux. Elles sont également responsables de leurs actions et cherchent à s'améliorer continuellement pour atteindre des normes éthiques plus élevées.
4. *Pilotage intégral* : La permacomptabilité propose une approche holistique de la gestion économique, où tous les aspects, y compris les impacts sociaux et environnementaux, sont pris en compte dans le processus décisionnel. Le pilotage intégral implique de considérer les conséquences à long terme de chaque action économique et de s'assurer qu'elle contribue à la résilience du système dans son ensemble. Le pilotage intégral est un aspect clé de la permacomptabilité. Cela signifie considérer tous les aspects d'une décision économique, y

compris ses impacts sociaux et environnementaux à long terme, pour assurer la résilience du système dans son ensemble.

Exemples de réalisation du pilotage intégral :

- a) Analyse de cycle de vie : Dans la prise de décisions économiques, les entreprises peuvent utiliser l'analyse du cycle de vie pour évaluer l'ensemble des impacts environnementaux d'un produit ou d'un service, depuis la production jusqu'à sa fin de vie, afin de prendre des décisions éclairées sur la meilleure approche durable.
- b) Tableaux de bord intégrés : Des tableaux de bord intégrés peuvent être mis en place pour suivre les performances économiques, sociales et environnementales d'une entreprise. Ces tableaux permettent une vision globale de la santé et de la durabilité de l'entreprise, facilitant ainsi la prise de décision équilibrée.
- c) Dialogue multi-acteurs : Impliquer toutes les parties prenantes dans le processus de prise de décision est essentiel pour un pilotage intégral. Des dialogues multi-acteurs permettent de considérer les besoins, les préoccupations et les perspectives de toutes les parties concernées, aboutissant à des décisions plus équilibrées et durables.

d. La « Puissance 8 » de la permacomptabilité

Le concept du "Puissance 8" de la permacomptabilité vise à favoriser l'émergence de générateurs d'entreprises à impact puissance 8, c'est-à-dire des entreprises qui agissent de manière multidimensionnelle, systémique et vertueuse. La notion de "puissance 8" est basée sur les huit capitaux, qui incluent non seulement les aspects financiers mais également les dimensions sociales, environnementales, émotionnelles, intellectuelles, etc.

Ainsi, une entreprise puissance 8 cherche à créer de la valeur dans toutes ces dimensions, en alignant son modèle économique sur des principes éthiques et en contribuant activement à des impacts positifs sur l'environnement et la société.

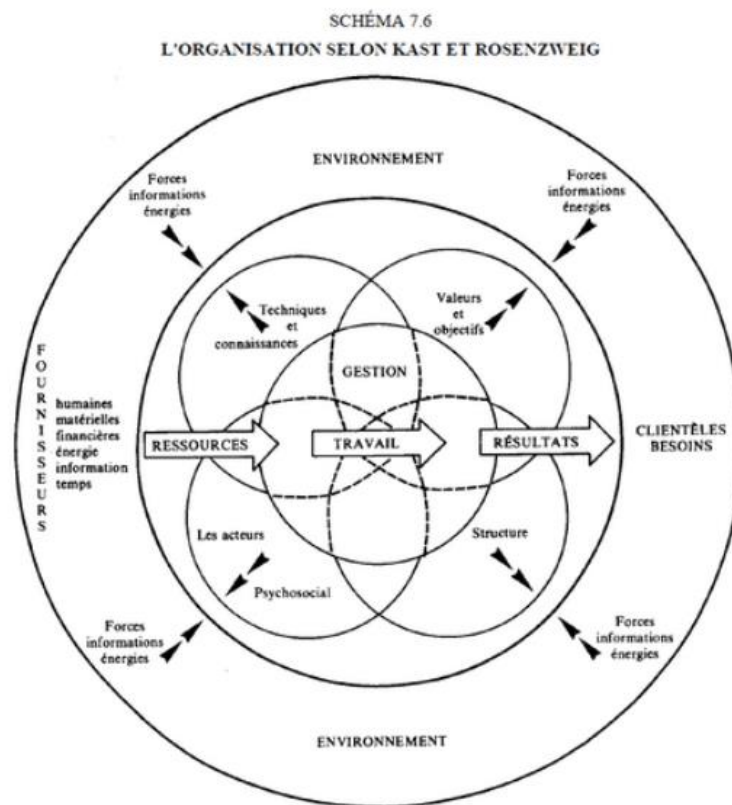
Le processus de développement des entreprises puissance 8 comprend idéalement cinq stades :

- *Fertilisateurlab avancé de la transition puissance 8* : Ce stade vise à engendrer la dynamique et à faire vivre l'invention et la trajectoire des entreprises puissance 8. Il consiste à créer un noyau de recherche rayonnant avec des expérimentations fortes et visibles pour inspirer et mobiliser d'autres acteurs.
- *Écloser inspirant d'initiatives puissance 8* : Pour générer des initiatives puissance 8, il est essentiel de les concevoir dès leur naissance selon les principes puissance 8. Cela implique de développer des dynamiques collaboratives pour favoriser l'émergence de telles initiatives.
- *Incubateur vitalisant d'initiatives puissance 8* : Les initiatives puissance 8 qui viennent de naître doivent être accompagnées de manière stratégique, sécurisée et écosystémique. Il s'agit de

les aider à grandir avec des choix assumés dans le référentiel des huit capitaux et de les nourrir de challenges bienveillants et d'expertises systémiques.

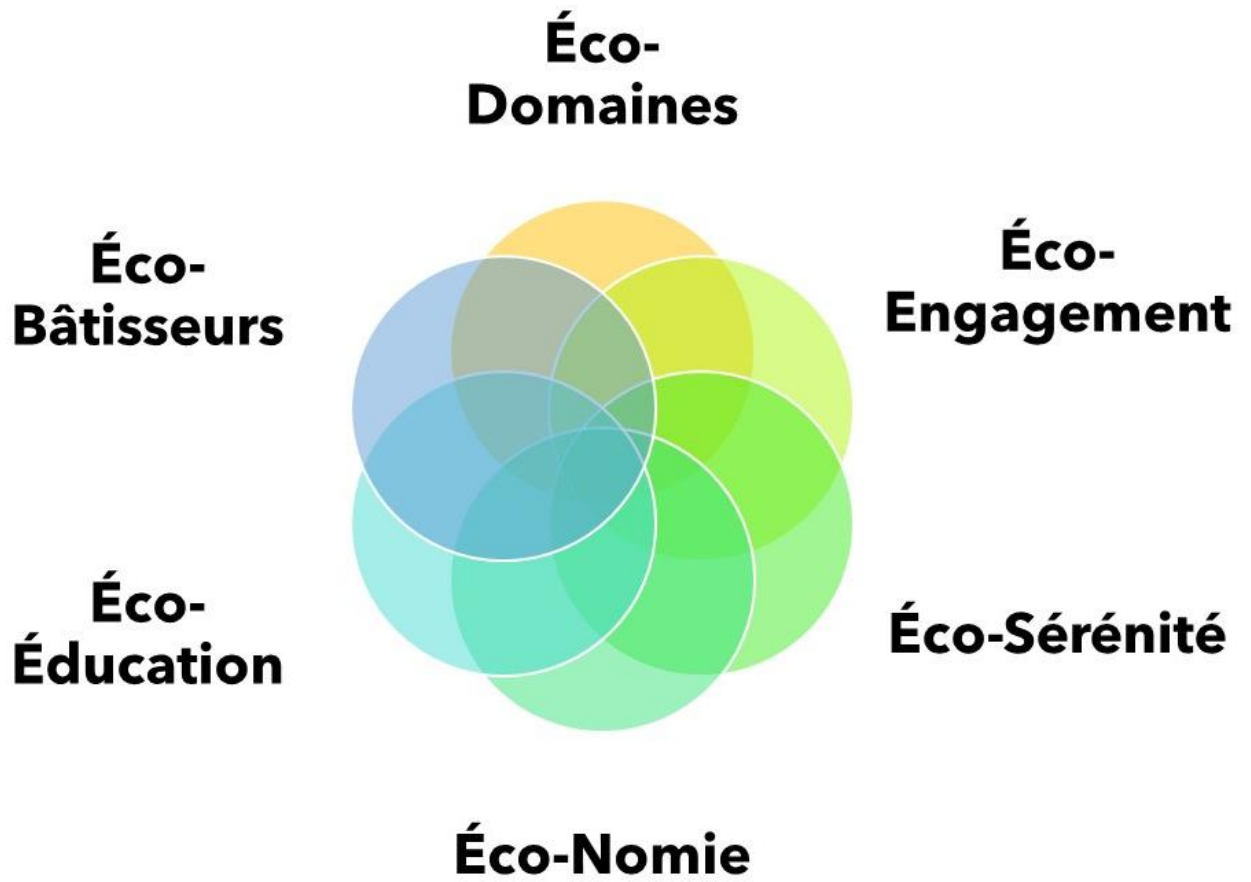
- *Accélérateur écosystémique d'initiatives puissance 8* : À ce stade, les initiatives puissance 8 doivent croître en performance et en impact de manière organique, tout en étant économiquement autonomes et pertinentes pour la transition vers un modèle durable.
- *Scalableur d'initiatives puissance 8* : Enfin, une entreprise puissance 8 doit être capable de passer à l'échelle plus puissamment que d'autres, car elle représente une initiative essentielle pour la transition vers un modèle durable. Il s'agit de créer les conditions d'un passage à l'échelle sain et rapide, en favorisant les partenariats stratégiques.

Pour réussir ce type de projet, il est essentiel d'avoir une dynamique enthousiaste, collaborative et créatrice. Une gouvernance stable et cohérente doit être mise en place dès le début pour maîtriser cette dynamique et assurer le succès du générateur d'entreprises à impact puissance 8. Cela rejoint les 8 fonctions de coordination d'une organisation octocapitale (voir guide les 8 fonctions d'une organisation octocapitale), comme 8 forces directrices permettant de maintenir l'équilibre culturel au centre intentionnel de l'organisation. Cela reprend les travaux de Kast et Rozenberg (1979).



Source: KAST ET ROSENZWEIG (1979: 19)

Comme l'IDEC le propose aujourd'hui, l'objectif final est de créer un écosystème dynamique, soutenu par des acteurs clés, capable de développer des entreprises à fort impact dans toutes les dimensions des huit capitaux.



6 domaines d'action de l'IDEC (idecdynamique.com)

Conclusion

1. La permacomptabilité, une approche holistique et durable

En conclusion, la permacomptabilité représente une approche holistique et durable pour répondre aux défis de l'augmentation de la population mondiale et de l'épuisement des ressources naturelles. Les entreprises et les organisations qui adoptent cette approche peuvent non seulement contribuer à la protection de l'environnement, mais également créer de la valeur économique et sociale à long terme.

L'évolution actuelle du monde est caractérisée par une croissance démographique rapide, une urbanisation accrue, une augmentation des besoins énergétiques et une pression croissante sur les ressources naturelles. Cela entraîne des risques environnementaux, sociaux et économiques importants, tels que le changement climatique, la perte de biodiversité, l'insécurité alimentaire, la pauvreté, les conflits et les migrations massives.

La permacomptabilité offre des opportunités pour une transformation vers une économie plus durable. En adoptant cette approche, nous pouvons réduire notre empreinte écologique, accroître notre résilience économique, renforcer notre cohésion sociale et protéger notre capital naturel. Les avantages de la permacomptabilité vont au-delà des aspects économiques, car ils incluent également des avantages sociaux et environnementaux.

2. Ouverture permacomptable

Nous le savons, il nous reste peu de temps pour agir et revisiter les fondamentaux qui guident le monde économique d'aujourd'hui. Les systèmes comptables et modèles d'affaires sont à métamorphoser et des certitudes, valables autrefois, sont à questionner pour opérer dans le respect du bien commun et du vivant.

Si certaines entreprises ont bien compris les enjeux, elles ont besoin de méthodes pour y parvenir. La permacomptabilité© en tant que champ de recherche fondamentale et appliquée, agit comme un outil de transformation intégral pour designer pour ce(ux) qui compte(nt) vraiment. Car ce n'est pas qu'une question de méthodologie, c'est aussi un changement d'état d'esprit qui est requis pour aller vers une performance éthique multipolaire et totipotentielle.

Permettre aux individus et aux organisations de comprendre ces enjeux et d'identifier les options que leur offre la permacomptabilité©, suppose que nous déconditionnions nos verrous inconscients, qu'ils soient culturels, socio politiques, conceptuels ou physiologiques. La comptabilité pourra alors sans limites intégrer ses nouvelles dimensions, accélérer l'éveil de l'humanité et préserver ainsi durablement la souveraineté du Vivant dans son ensemble.

Comment pouvez-vous pratiquer la permacomptabilité ?

La permacomptabilité, en tant que système intégré, offre des perspectives multiples pour la création de richesse économique et la valorisation des écosystèmes. Elle peut être mise en œuvre de différentes manières et à différents niveaux, à la fois au niveau individuel, collectif et écosystémique.

Chez IDEC, nous nous engageons dans une expérimentation intégrale, où nous innovons et testons continuellement de nouvelles approches pour créer de la valeur tant sur le plan économique qu'écologique. Nous développons actuellement un jardin démonstratif de forêt comestible en permacomptabilité ainsi qu'un réseau d'écovillages à pensée et à vision intégrale.

En alignant nos actions individuelles avec les principes comptables de la permacomptabilité, nous œuvrons à la gestion responsable de nos ressources financières et naturelles. Nous reconnaissons que la prospérité économique ne peut être séparée de la préservation de notre environnement, et nous expérimentons des techniques de culture durable et d'économie circulaire pour maximiser la création de richesse tout en minimisant notre impact sur l'écosystème.

En tant que praticiens de la permacomptabilité, nous adoptons une approche collective qui transcende les frontières individuelles. Nous encourageons les échanges de savoirs et de ressources au sein de notre communauté, créant ainsi un écosystème de valeur où la coopération et l'entraide sont les clés de la prospérité partagée.

Les initiations en permacomptabilité que nous proposons sont conçus pour guider chaque individu vers une compréhension plus profonde des éthiques et des principes universels de la permacomptabilité. Ils encouragent également les participants à développer des stratégies et des techniques concrètes pour appliquer cette approche à tous les aspects de leur vie, du domaine économique à l'harmonie environnementale.

Vous aussi, vous pouvez devenir un praticien de la permacomptabilité et contribuer à la création d'un écosystème de valeur durable.

Rejoignez-nous dans cette quête d'expérimentation intégrale, où individus, collectifs et écosystèmes se rejoignent dans une danse harmonieuse pour façonner un avenir économique et environnemental plus équilibré. Envoyez-nous un e-mail pour recevoir notre "Cours en Ligne de Permacomptabilité", et ensemble, construisons un monde où richesse et respect de la nature s'épanouissent de concert.

NOTES :

idecdynamique.com