



# La permacomptabilité© : une approche multidimensionnelle au service de la performance éthique

Session 1. AGECSO

Écosystèmes d'innovation et mutualisation des connaissances

**Auteur :** Charles Judes, chercheur indépendant basé à Ploërmel (Bretagne)

**Mail :** [contact@designpermacomptable.com](mailto:contact@designpermacomptable.com)

**MOTS CLES :** ECOSYSTEMES DE CONNAISSANCE, MODELES ECONOMIQUES ETHIQUES, ECOINNOVATIONS, MANAGEMENT GENERATIF, DYNAMIQUES TERRITORIALES BIOMIMETIQUES

## ***Introduction***

Intensification des phénomènes climatiques bousculant l'activité économique, pénuries de matières premières, durcissement de la réglementation, attentes fortes des salariés et de la société civile ..., les défis auxquels les organisations humaines font face sont de plus en plus nombreux. Fait est que cela avait déjà été anticipé dans les années 1970.

Plus récemment, la Charte de l'environnement de 2005 nous disait déjà que « *Toute personne a le devoir de prendre part à la préservation et à l'amélioration de l'environnement* », faut-il qu'à un niveau local, nous puissions avoir connaissance de façon pragmatique et sensée de ce que nous devons faire pour piloter un véritable changement macroéconomique, et ainsi **faire évoluer notre humanité vers des modes de vie réellement soutenables**.

Face à la complexité croissante dans un monde Volatile, Incertain, Complexe, Ambigu (VICA), et sans les outils de pilotage à disposition, la confusion est donc de mise. Dans une mer économique agitée, sur un fond de crise environnementale et sociale, **nous devons désormais réadapter nos outils de navigation aux nouveaux paysages économiques qui se dessinent**.

Le mot « permacomptabilité » est un néologisme issu de la permaculture et de la comptabilité. Le mot « permanence », d'où est issu le mot « permaculture », vient alors nous rappeler la nécessité de se réinventer en permanence dans un monde en changement permanent. **La permacomptabilité© apparaît alors comme une somme de solutions éthiques et holistiques au service de la transformation de nos perceptions comptables, vers une économie régénérative concrète, authentique, transparente et durable**. Elle agit comme un moyen (philosophie, raison d'être éthique et boîte à outils) au service de la pétale économie de la permaculture.

## ***Les débuts de la permacomptabilité©***

Suite à une longue carrière en expertise-comptable dans des environnements financiers amplificateurs d'une monnaie anthropocentrée et déconnectée des systèmes vivants, son fondateur a souhaité **chercher comment faire pour (re)designer nos systèmes de pilotage comptable vers des logiques évolutives, vivantes et altruistes, afin de préserver durablement les hommes, la planète et leur devenir**.

**La permacomptabilité© est alors née, devenant en 2020 un champ de recherche fondamentale et appliquée, en support du mouvement international de la permaculture**.

Il ne s'agit alors pas de tout réinventer, mais de s'appuyer sur des alternatives et des courants de pensée adaptatifs et évolutionnistes, que cela soit dans les **sciences humaines et sociales** (anthropologie, archéologie, biologie, cosmogonie, cosmologie, économie, géographie, hypnologie, neurologie, philosophie, psychologie sociale, sociologie, téléonomie, téléologie, théologie, théosophie ...), ou encore dans les **sciences fondamentales** (astrophysique, cybernétique, mathématique, métaphysique, physique digitale, physique quantique, ...).

**La bioinspiration, en tant qu'approche créative reposant sur l'observation des systèmes vivants, fait partie intégrante du processus de recherche et développement, ainsi que des projets naissants autour de la permacomptabilité©**.

## ***La vision multidimensionnelle de la Permacomptabilité©***

Il y a trois ans exactement, dans leur rapport « Entreprise et intérêt général » préfigurant la Loi Pacte, Nicole Notat et Jean-Dominique Sénard rappelaient que « *toute compréhension de l'entreprise passe par sa comptabilité. Or les enjeux sociaux et environnementaux qui doivent être considérés en sont absents* ». Ces enjeux ont des conséquences sur l'organisation, tout comme l'activité de l'organisation impacte les questions sociales et environnementales. L'image que l'on se fait de l'organisation ne saurait donc être fidèle à la réalité, et la prise de décision ne saurait être éclairée, sans que ces enjeux ne soient pleinement intégrés à la comptabilité.

Aujourd'hui, le tableau de bord que nous gardons à l'œil est la plupart du temps celui des indicateurs financiers. Le spectre visuel est alors considérablement amoindri, et nous laisse comme myopes face aux réalités physiques, matérielles et comportementales macroéconomiques. Cependant, à notre petite échelle, c'est très souvent sur la seule base de ce mono capital financier que sont prises toutes les décisions stratégiques. **La comptabilité doit accompagner ces mutations macroéconomiques et devenir alors un levier pour les dynamiques microéconomiques vertueuses.**

Le GPS des organisations se doit désormais d'intégrer une boussole de pilotage des invariants de la Vie (**voir les 8 capitaux de la permacomptabilité© : Vivant, Matériel, Intellectuel, Culturel, Spirituel, Monétaire/Financier, Social et Expérientiel**). En d'autres termes, les organisations ont désormais pour rôle de (re)donner du sens au sens, en maximisant toutes les actions qui permettent la quête de réconciliation, de souveraineté et de prospérité planétaire.

Dans les designs de modèles d'affaires sont alors pleinement considérés les variants qui permettent aux écosystèmes humains et non-humains de fonctionner, peu importe leur taille et leur caractère visible ou invisible : végétal, minéral, organique, énergétique, émotionnel, physiologique, culturel, spirituel, etc. Cela vient corroborer avec la notion de capital immatériel qui, nous le savons, représente au moins 2/3 de la valeur d'une organisation aujourd'hui, et plus encore si nous intégrons le sens.

## ***Vers de nouveaux systèmes éthiques d'intelligence économique biorégionale avec la Permacomptabilité©***

« *Le physicien doit lutter contre son cerveau* » (Etienne Klein) pour comprendre comment « *marche le monde* » ... Les cerveaux humains au sein de nos organisations sont équipés pour traiter rapidement le monde des formes mais très peu pour le monde des fonctions. Nos bilans comptables sont représentatifs de notre façon réductrice d'envisager le monde, cependant cette réduction de notre champ de vision entraîne irrémédiablement de lourdes anomalies dans le fonctionnement de nos économies : green washing, guerres, écocides, Produit Intérieur Brut, dichotomie homme-nature, sémantique ultra consumériste, mécanisation des pensées, marchandisation des libertés essentielles, esclavage moderne, risques psycho sociaux, etc.

Pour résoudre ces carences, les systèmes « écocybernétiques » en lien avec la permacomptabilité© doivent intégrer un raisonnement en fonctions et gérer la complexité de manière dynamique et en vitesse (voir Fuzzy logic, très utile aujourd'hui pour gérer la sécurité et la fluidité du trafic aérien international). Au-delà, les systèmes permacomptables doivent intégrer par ailleurs un système de débutance et d'apprenance, un cadre postural éthique, ainsi que des critères garantissant une totale transparence de l'origine et la destination des flux économiques (finance).

Cette mise en lien, en dynamique et en confiance des agents économiques a lieu au sein d'**Ecosystemic Living Labs 8K**. Ces espaces d'échanges multimodaux d'un nouveau genre sont orientés sur les 8 capitaux (8K), et prennent en considération la vitalité et les capacités écosystémiques territoriales, en lien avec les

caractéristiques géographiques et les besoins biorégionaux. Œuvrant en marchés d'offre-demande éthiques sur un périmètre biorégional donné, ces micro marchés intentionnels connectés aux réalités transpersonnelles mettent en jeu de façon contributive et productive des producteurs, des distributeurs et des consommateurs. Ces marchés contribueront alors pleinement demain à l'impact global, que cela soit en local ou à l'autre bout de la planète.

Les nouveaux systèmes de pilotage permacomptables ont l'objectif de maximiser les actions en faveur de notre écosystème planétaire pour couvrir la réponse aux besoins primordiaux, en enrôlant des fonctions biorégionales de coordination et d'évaluation pour permettre son maintien. Ces systèmes éthiques viendront par ailleurs nourrir la vision globale de notre humanité et accroître notre capital intellectuel structurel :

- faire croître nos capacités à transmettre nos connaissances (apprentissage actif) ;
- maximiser nos implications et convictions trans-personnelles à œuvrer en faveur d'un monde meilleur (sémantique à tendance régénérative, vision méta cognitive) ;
- renforcer la synergie de nos actions régénératives communes sur l'échiquier global (management agile).

Le tableau de bord de la transformation étant beaucoup plus large que ce que nous pouvons percevoir à notre échelle locale, la permacomptabilité© a donc un rôle fort à jouer dans le **maillage et l'activation des écosystèmes sociaux, économiques et écologiques**, au regard des défis de synchronisation matériels, énergétiques et informationnels (médias, culture, etc.). Dans un système à grande inertie, nous avons aujourd'hui besoin de piloter en vitesse. Cela pourra se faire à l'aide d'une information riche (ce qu'on a devant soi), et de pilotes humains harmonisés (où je veux aller) !

## *Conclusion*

Nous le savons, il nous reste peu de temps pour agir et revisiter les fondamentaux qui guident le monde économique d'aujourd'hui. Les systèmes comptables et modèles d'affaires sont à métamorphoser et des certitudes, valables autrefois, sont à questionner pour opérer dans le respect du bien commun et du vivant.

Si certaines entreprises ont bien compris les enjeux, elles ont besoin de méthodes pour y parvenir. La permacomptabilité© en tant que champ de recherche fondamentale et appliquée, agit comme un outil de transformation intégral pour designer pour ce(ux) qui compte(nt) vraiment. Car ce n'est pas qu'une question de méthodologie, c'est aussi un changement d'état d'esprit qui est requis pour aller vers une performance éthique multipolaire, multipotentielle et multiréférentielle.

Permettre aux individus et aux organisations de comprendre ces enjeux et d'identifier les options que leur offre la permacomptabilité©, suppose que nous déconditionnions nos verrous inconscients, qu'ils soient culturels, socio politiques, conceptuels ou physiologiques. La comptabilité pourra alors sans limites intégrer ses nouvelles dimensions, accélérer l'éveil de l'humanité et préserver ainsi durablement la souveraineté du Vivant dans son ensemble.