



LA PERMACOMPTABILITÉ (RÉFÉRENTIEL R10)

Du maintien de la solvabilité au design de la régénération
systémique

Note de synthèse pour l'évaluation et le pilotage des transitions territoriales

IDECC BY SA 4.0

Sommaire

1. Positionnement général
2. Le refus de la monétarisation: les Budgets par Seuils Externes
3. Une matrice systémique pour l'éco-conditionnalité: 8 Capitaux + 1 Racine
4. De la photographie au mouvement: le Design Permacomptable
5. La souveraineté de la mesure: l'Autonomie de la Data
6. Une méthode en actes: trois preuves terrain
7. Conclusion
8. Attribution et ressources indiquées par l'auteur

1. Positionnement général

La comptabilité multi-capitaux vit une bascule. Des modèles pionniers comme CARE, portés par Richard & Rambaud, ou LIFTS, porté par Audencia, ont ouvert une voie indispensable en posant l'urgence de la solvabilité écologique et du maintien des capitaux.

La Permacomptabilité propose de franchir l'étape suivante : transformer une logique de «maintien défensif au coût historique» en une véritable mécanique de design régénératif, pensée pour l'action territoriale, le financement des organisations et l'évaluation des politiques publiques.

Encadré de synthèse — Changement de paradigme

La Permacomptabilité ne se limite pas à constater l'état des capitaux. Elle vise à organiser une capacité d'action continue, territorialisée et régénérative. Le référentiel R10 déplace ainsi l'enjeu: de la seule solvabilité vers le design opérationnel de la régénération systémique.

2. Le refus de la monétarisation: les budgets par seuils externes

Pour éviter le greenwashing arithmétique, où un excédent financier masquerait la destruction d'une ressource, le R10 refuse de mélanger des euros, de l'eau et de la cohésion sociale dans une note artificielle unique.

L'incommensurabilité des valeurs est assumée.

2.1. La Dette de Maintien: Pérennité Programmée Circulaire

Le vivant n'est pas évalué par un «prix» ni par une valeur financière intrinsèque, qui relève du Droit de la Nature.

Le R10 inscrit au passif une obligation de maintenance mesurant le coût d'action physique nécessaire pour restaurer ce qui a été dégradé. Cette logique s'aligne avec les objectifs d'économie circulaire.

2.2. L'opposabilité par la science

Les budgets ne sont pas auto-déclaratifs. Ils s'écrivent strictement contre des seuils externes:

- Limites planétaires
- Planchers sociaux
- Capacité de charge du territoire

Le dépassement d'un seuil déclenche des mécanismes de correction ou de suspension.

2.3. L'alignement normatif

Cette mécanique s'inscrit dans l'avant-garde réglementaire:

- AFNOR Spec 2315
- Proposition de Pérennité Programmée Circulaire à l'ANC
- Chantiers ISSB/TNFD

Le R10 fournit l'instrument de mesure qui rend ces futures obligations opposables et pilotables.

Encadré de synthèse — Principe de non-compensation

Le R10 refuse la compensation artificielle entre dimensions hétérogènes. Une performance financière ne peut pas effacer la destruction d'un sol, d'une ressource en eau ou d'un lien social. Chaque capital conserve sa logique propre, ses seuils propres et ses mécanismes de correction propres.

3. Une matrice systémique pour l'éco-conditionnalité: 8 Capitaux + 1 Racine

Le référentiel structure la création de richesse autour de 8 dimensions séparées. Ces dimensions sont qualifiées par un filtre d'impact strict:

- Extractif
- Neutre
- Régénératif

Elles sont traitées par paires de polarités afin de visualiser les interdépendances systémiques d'un projet.

3.1. Vivant & Matériel

Cette paire forme la base biophysique et infrastructurelle:

- Sols
- Eau
- Biodiversité
- Infrastructure physique

3.2. Social & Expérientiel

Cette paire porte la qualité de la gouvernance, la cohésion et la transmission des savoir-faire.

Ces dimensions constituent de véritables angles morts des bilans classiques.

3.3. Intellectuel & Culturel

Cette paire couvre:

- L'information
- Les données communes

- Les récits territoriaux

Elle permet de situer la connaissance et les représentations collectives dans la création de richesse.

3.4. Financier & Spirituel / Sens

Cette paire associe:

- La ressource d'échange monétaire
- La boussole éthique du projet

Elle relie les moyens financiers à la finalité, au sens et à l'orientation profonde de l'action.

3.5. K9, la Présence: le capital racine

La régénération n'est pas qu'une ingénierie. Elle exige une bascule neuro-cognitive:

- Régulation vagale ventrale
- Flexibilité du réseau du mode par défaut
- Ancrage de sens chez le décideur

Sans cette présence, la technologie redevient extractive.

Encadré de synthèse — Architecture R10

Le R10 articule 8 capitaux opérationnels et 1 capital racine. Les 8 capitaux structurent les dimensions de la richesse territoriale. K9, la Présence, conditionne la qualité d'attention, de discernement et d'orientation nécessaire à une démarche réellement régénérative.

4. De la photographie au mouvement: le Design Permacomptable

Là où le reporting traditionnel, notamment RSE ou ESG, fige l'organisation dans une photographie annuelle souvent obsolète, la Permacomptabilité se présente comme un rituel de suivi-évaluation continu.

Cette approche est particulièrement adaptée au pilotage des subventions et des projets de transition.

4.1. Le cycle VOBREDIMET

La méthode remplace l'arrêté comptable par un workflow itératif de design.

Le cycle VOBREDIMET se structure ainsi:

Étape	Intitulé
V	Vision
O	Observation
B	Bordures
R	Ressources
É	Évaluation
D	Design
I	Implémentation
M	Maintenance
É	Évolution
T	Transmission

Ce cycle inscrit la comptabilité dans une dynamique d'apprentissage, d'ajustement et de transmission.

4.2. Le pilotage de la vulnérabilité

La véritable rigueur n'est plus l'exactitude de l'instantané, mais le pilotage de la variation dans le temps.

En documentant les incertitudes et les désalignements, le R10 favorise l'auto-émergence d'indicateurs de vulnérabilité.

Cette approche constitue la signature d'une gouvernance émancipée capable d'apprendre, en écho direct à la méthode SOS de Value&Co: «la variation fait foi».

Encadré de synthèse — Du reporting au rituel de pilotage

La Permacomptabilité transforme la comptabilité en outil de suivi-évaluation continu. Le référentiel R10 ne cherche pas seulement à produire une photographie annuelle: il documente les variations, les tensions, les vulnérabilités et les apprentissages dans le temps.

5. La souveraineté de la mesure: l'Autonomie de la Data

L'outil comptable est éminemment politique.

Pour éviter un nouvel extractivisme technologique, où l'institution évalue le territoire via des boîtes noires algorithmiques, le R10 s'opère en logique de Living Lab, dans une perspective de recherche-action participative.

L'infrastructure de mesure et ses hypothèses doivent rester:

- Traçables
- Contestables
- Propriété de la communauté locale

Cette infrastructure peut s'appuyer sur:

- Les sciences citoyennes
- L'IA locale souveraine
- Des dispositifs de mesure participatifs

La communauté mesurée doit être la communauté qui mesure.

Encadré de synthèse — Principe de souveraineté territoriale

La donnée n'est pas seulement un support technique. Elle engage le pouvoir de qualifier, d'évaluer et d'orienter l'action. Le R10 place la communauté locale au cœur de la production, de la gouvernance et de la contestabilité de la mesure.

6. Une méthode en actes : trois preuves terrain

La Permacomptabilité est déjà déployée sur des terrains complexes, fournissant des retours d'expérience concrets.

6.1. Collectif IDEC

Le Collectif IDEC est une démarche de recherche-action fondée en 2020.

Il accompagne des projets pilotes biorégionaux à l'international et en France:

- Afrique
- Canada
- DOM TOM (Guadeloupe, Polynésie, ...)
- France (Bretagne, Méditerranée, ...)

Cet accompagnement s'appuie sur:

- Un protocole de régénération structuré
- Des gouvernances partagées

6.2. Archipel Lab, Guadeloupe

Archipel Lab est un living lab de résilience insulaire en réflexion pour tester les 8 capitaux en conditions réelles.

Les terrains d'expérimentation mentionnés comprennent:

- Jardin nourricier
- Valorisation des sargasses
- Gestion de l'eau de pluie
- Matériaux biosourcés tropicaux

Ce pilote entre en écho direct avec les priorités opérationnelles de l'ADEME Guadeloupe:

- Transformation des déchets en ressources
- Autonomie énergétique 2030
- Adaptation climatique
- Études KEBATI

6.3. Lycée Hôtelier, Bretagne

Le Lycée Hôtelier illustre l'application de la Permacomptabilité à la gestion financière quotidienne.

La rigueur absolue du chiffre y rencontre:

- La fiabilisation
- L'automatisation sur un système vieillissant
- Le pilotage carbone
- Les ateliers d'établissement durable

Encadré de synthèse — Trois échelles d'application

Les terrains mentionnés montrent trois angles d'application complémentaires: la recherche-action biorégionale, le living lab territorial insulaire et la gestion financière quotidienne d'un établissement. La Permacomptabilité se situe ainsi à l'intersection du territoire, de l'organisation et du pilotage opérationnel.

7. Conclusion

La Permacomptabilité, à travers le référentiel R10, propose une évolution structurante de la comptabilité multi-capitaux.

Elle reprend l'exigence centrale des modèles pionniers: maintenir les capitaux et préserver les conditions de solvabilité écologique. Elle ajoute une ambition supplémentaire: faire de la comptabilité un outil de design régénératif, d'éco-conditionnalité, de pilotage territorial et de souveraineté de la mesure.

Son apport tient à plusieurs déplacements majeurs:

- Refus de la monétarisation généralisée
- Reconnaissance de l'incommensurabilité des valeurs
- Appui sur des seuils externes opposables
- Structuration en 8 capitaux et 1 capital racine
- Passage d'une photographie annuelle à un rituel continu de suivi-évaluation
- Pilotage de la vulnérabilité et de la variation dans le temps
- Gouvernance locale de la donnée et des hypothèses de mesure
- Déploiement sur des terrains concrets de transition

Le R10 positionne ainsi la comptabilité comme une architecture de décision, capable de relier contraintes biophysiques, justice sociale, gouvernance des données, sens de l'action et capacité de régénération systémique.

Encadré final — Idée directrice

La Permacomptabilité transforme la comptabilité en infrastructure de transition. Elle ne cherche pas à réduire le vivant, le social ou le sens à une valeur monétaire unique. Elle organise des seuils, des responsabilités, des cycles d'apprentissage et des capacités d'action au service de la régénération.

8. Attribution et ressources indiquées par l'auteur

Porté par l'Appel de la Permacomptabilité — [myDPC DESIGN](#)

Manifeste fondateur et signataires: designpermacomptable.com

Collectif IDEC : idecdynamique.com

Ressources méthodologiques indiquées par l'auteur :

- Référentiel R10
- Glossaire de Recherche
- Mécanique des Budgets par Seuils Externes
- Protocole IDEC