

COMPARATIF DES COMPTABILITÉS ALTERNATIVES

Notation Complexité & Capabilités 8K

Compilation de recherche — Septembre 2026

Objet — pour chaque comptabilité / méthode de mesure alternative, une notation du **degré de complexité de mise en œuvre en termes de capabilités 8K** (les capacités internes à mobiliser pour déployer l'outil), alignée sur la grille de complexité des outils de développement durable R10 (format ●○○○○ / 5).

Lecture — la notation « Capabilités 8K » = profil des 8 formes de capital qu'une organisation doit pouvoir mobiliser pour mettre en œuvre la méthode de façon durable (et non régénérative/extractiviste).

- **C1** Financier (ressources, budgets de déploiement)
- **C2** Capabilités (compétences techniques et métier)
- **C3** Humain (temps, énergie, disponibilité)
- **C4** Social (partenariats, réseaux, gouvernance collective)
- **C5** Naturel (accès aux données biophysiques / terrain / écosystèmes)
- **C6** Matériel (outils, logiciels, infrastructures)
- **C7** Mémoire (connaissances, cadre théorique, archives)
- **C8** Spirituel (sens, posture, intention)

1. Tableau comparatif synthétique

Méthode	Famille	Complexité globale	Profil Capabilités 8K	Niveau de posture cible	Affinité R10
CARE	Comptabilités multi-capitaux	●●●●○ (4/5)	C2 ●●●●○ · C5 ●●●○○ · C6 ●●●○○ · C1 ●●○○○ · C7 ●●○○○	Moderne	Très forte (cousin méthodologique — soutenabilité forte, dette écologique)
LIFTS (Audencia)	Comptabilités multi-capitaux	●●●○○ (3/5)	C2 ●●●●○ · C6 ●●●○○ · C3 ●●○○○ · C1 ●●○○○	Moderne	Forte (mécanique de budgets par seuils externes → temps 3-4)
Capitals Coalition	Comptabilités multi-capitaux	●●○○○ (2/5)	C2 ●●●○○ · C4 ●●○○○ · C1 ●○○○○	Moderne	Moyenne (nomenclature 4 capitaux, interopérabilité reporting)
IIRC / ISSB	Comptabilités multi-capitaux	●●●○○ (3/5)	C2 ●●●○○ · C4 ●●○○○ · C6 ●●○○○ · C1 ●●○○○	Moderne	Moyenne (orienté investisseurs, financial materiality)
Impact-Weighted Accounts (IFVI)	Comptabilités multi-capitaux	●●●●○ (4/5)	C2 ●●●●○ · C7 ●●●○○ · C1 ●●○○○ · C6 ●●○○○	Moderne	Moyenne (monétarisation, incertitude sur paramètres)
Integrated P&L (IP&L)	Comptabilités multi-capitaux	●●●○○ (3/5)	C2 ●●●○○ · C7 ●●○○○ · C6 ●●○○○	Moderne	Moyenne (visuel, risque greenwashing)

Méthode	Famille	Complexité globale	Profil Capabilités 8K	Niveau de posture cible	Affinité R10
SEEA-EA (ONU)	Comptabilités physiques	●●●●○ (4/5)	C5 ●●●●○ · C2 ●●●●○ · C6 ●●●●○ · C7 ●●○○○	Moderne	Forte (comptes écosystèmes, standard international)
EW-MFA	Comptabilités physiques	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C6 ●●○○○ · C5 ●●○○○	Moderne	Moyenne (flux matières, pas de dimension sociale)
Empreinte écologique	Comptabilités physiques	●●○○○ (2/5)	C2 ●●○○○ · C7 ●●○○○ · C5 ●●○○○	Moderne	Moyenne (communication, agrégée)
Emergy (Odum)	Comptabilités physiques	●●●●● (5/5)	C2 ●●●●● · C7 ●●●●○ · C6 ●●●●○ · C1 ●●○○○	Postmoderne	Forte théorique (éco-centrée, donore-side)
Exergie / thermoéconomie	Comptabilités physiques	●●●●○ (4/5)	C2 ●●●●○ · C7 ●●●○○ · C6 ●●●○○	Moderne	Moyenne (qualité de l'énergie)
E-liability / E-ledgers	Comptabilités sociales / carbone	●●●●○ (4/5)	C2 ●●●●○ · C6 ●●●●○ · C4 ●●●○○ · C1 ●●○○○	Moderne	Forte (partie double carbone, auditable)
Bilan Societal / DPEF / GRI	Comptabilités sociales	●●○○○ (2/5)	C2 ●●○○○ · C3 ●●○○○ · C6 ●○○○○	Classique → Moderne	Faible à moyenne (obligation légale, boilerplate)
ISEOR (coûts cachés)	Comptabilités sociales	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C8 ●●○○○ · C3 ●●○○○ · C4 ●●○○○	Moderne	Forte (coûts invisibles sociaux → capital humain)
GPI	Comptabilités sociales	●●○○○ (2/5)	C2 ●●○○○ · C7 ●●○○○ · C5 ●●○○○	Moderne	Moyenne (niveau macro, pas entreprise)
GNH (Bhoutan)	Comptabilités sociales	●●●○○ (3/5)	C8 ●●●●○ · C7 ●●●○○ · C4 ●●●○○ · C2 ●●○○○	Postmoderne	Forte (bien-être, culture, spiritualité)
CSR / ESRS	Normalisation & reporting	●●●●○ (4/5)	C2 ●●●●○ · C6 ●●●●○ · C3 ●●●○○ · C1 ●●●○○	Moderne	Moyenne (obligatoire UE, double matérialité)
TNFD	Normalisation & reporting	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C5 ●●○○○ · C4 ●●○○○	Moderne	Forte (LEAP, complément territorial)
SBTi (budgets carbone)	Normalisation & reporting	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C5 ●●○○○ · C6 ●●○○○ · C4 ●●○○○	Moderne	Forte (ancrage scientifique, budgets)
Théorie U (Scharmer)	Méthodes prospectives	●●●○○ (3/5)	C8 ●●●●○ · C4 ●●●○○ · C2 ●●○○○ · C3 ●●●○○	Postmoderne	Très forte (presencing, niveaux d'écoute)
Cynefin	Méthodes prospectives	●●○○○ (2/5)	C2 ●●○○○ · C8 ●●○○○	Postmoderne	Forte (cartographie de la complexité)
Three Horizons	Méthodes prospectives	●●○○○ (2/5)	C4 ●●○○○ · C2 ●●○○○ · C8 ●●○○○	Postmoderne	Très forte (H1/H2/H3 ↔ 3 niveaux de posture)
FSSD	Méthodes prospectives	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C7 ●●○○○ · C4 ●●○○○	Moderne	Très forte (backcasting, conditions de durabilité)
Post-Normal Science	Méthodes prospectives	●●○○○ (2/5)	C4 ●●○○○ · C8 ●●○○○ · C7 ●●○○○	Postmoderne	Forte (incertitude radicale, communauté élargie)
Donut Economics	Méta-cadres	●●○○○ (2/5)	C2 ●●○○○ · C4 ●●○○○ · C5 ●●○○○ · C8 ●●○○○	Postmoderne	Très forte (méta-objectif social × planétaire)
Comptabilité écosystème-centrée	Comptabilité du vivant	●●●●○ (4/5)	C4 ●●●●○ · C5 ●●●●○ · C2 ●●●○○ · C8 ●●○○○	Postmoderne	Très forte (responsabilités collectives, Communs)
TCA / True Pricing	Comptabilités sociales	●●●○○ (3/5)	C2 ●●○○○ · C7 ●●○○○ · C1 ●●○○○	Moderne	Moyenne (vrai prix, monétarisation)

2. Lecture par axe de capacité

Complexité forte (●●●●○ à ●●●●●) — à séquencer par niveau d'offre

- **CARE, IWA, SEEA-EA, Emergy, Exergie, E-liability, CSRD, Comptabilité écosystème-centrée** : exigent des **C2** (compétences expertes) et souvent des **C5/C6** (données biophysiques, outillage) lourdes. → Entrée conseillée en **N2 Avancé / N3 Sur-mesure**, avec dimensionnement préalable (cf. grille de complexité des outils DD R10).
- Ces méthodes sont des **alliés de normalisation** (CARE, CSRD, SEEA-EA) ou de **cadre scientifique** (E-liability, Emergy) — jamais des concurrents du R10 : ils fournissent des mécaniques que le R10 traduit dans sa grille 8K.

Complexité modérée (●●●○○) — accessibles en N2

- **LIFTS, ISSB, IP&L, EW-MFA, E-liability (secondaire), ISEOR, GNH, TNFD, SBTi, Théorie U, FSSD, TCA** : une expertise métier ciblée suffit ; les données sont partiellement disponibles.

Complexité faible (●●○○○) — mobilisables dès N1

- **Capitals Coalition, Empreinte écologique, Bilan Societal, GPI, Cynefin, Three Horizons, Post-Normal Science, Donut** : entrées de sensibilisation et de communication, utiles au diagnostic initial (temps 1-2 du cycle).

Capabilités 8K déterminantes par méthode

- **C8 (spirituel / sens)** pèse lourd sur : GNH, Théorie U, postmoderne en général, Comptabilité écosystème-centrée (éthique relationnelle).
- **C5 (naturel / données vivantes)** pèse sur : CARE, SEEA-EA, EW-MFA, Empreinte, Emergy, TNFD, Compta écosystème-centrée.
- **C4 (social / gouvernance collective)** pèse sur : Compta écosystème-centrée, Donut, Post-Normal Science, GNH, E-liability (chaîne de valeur).
- **C7 (mémoire / cadre théorique)** pèse sur : Emergy, IWA, GPI, FSSD, ISEOR.
- **C6 (matériel / outillage)** pèse sur : CSRD, E-liability, LIFTS, CARE, SEEA-EA.

3. Synthèse — où se place la Permacomptabilité ?

1. **Aucune méthode concurrente ne couvre les 8 capitaux** : CARE (C1, C5, C3 humain), LIFTS (7 capitaux mais sans dimension spirituelle/expérientielle), Capitals Coalition (4 capitaux), IIRC (6 capitaux). Le R10 est le seul référentiel à intégrer **C7 (mémoire / savoirs)** et **C8 (spirituel / sens)** dans la mécanique de pilotage elle-même.
2. **La complexité 8K est le filtre de déploiement** : le R10 ne remplace pas CARE/LIFTS/CSRD — il les **dimensionne** (quelle méthode pour quel niveau d'offre, avec quelles capacités internes) et les **traduit** dans un langage commun multi-capitaux.
3. **Le métacadre sélectif** : on emprunte les **mécaniques** (budgets de LIFTS, coûts de maintien de CARE, partie double de E-liability, limites de Donut, backcasting de FSSD) sans adopter les **idéologies** (monétarisation à tout prix, financiarisation de la nature, prescriptions normatives). Cf. le métacadre prospectif de la permacomptabilité.
4. **Posture d'entrée** : niveau **classique** (rigueur comptable, opposabilité) → niveau **moderne** (mécaniques CARE/LIFTS/CSRD/Donut/FFBB, budgets R10) → niveau **postmoderne** (cosmovisions, C8, temps long — c'est là que GNH, la Comptabilité écosystème-centrée et la Théorie U deviennent des alliés naturels). Cf. les 3 niveaux de la permacomptabilité.
5. **Efficience vs complexité** : pour une PME (N1/N2), privilégier les méthodes ●●○○○ à ●●●○○ ; réserver les ●●●●○ (CARE, SEEA-EA, Emergy, CSRD complète) aux clients N3 ou aux partenariats de recherche.

Dernière mise à jour : Septembre 2026 — aligné sur l'inventaire des méthodes (39 méthodes, 5 familles).