

OUTILS COMPTABLES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Fiche concept

Situer la permacomptabilité face aux courants de comptabilité et de mesure alternatifs.

Position — famille large des méthodes de comptabilité / mesure alternatives recensées dans l'Inventaire des méthodes de mesure alternatives 2026 (30+ méthodes, 5 familles : multi-capitaux, physiques/thermodynamiques, sociales/bien-être, normalisation/réglementation, méta-cadres/Comptabilité du vivant).

Question qu'elle sert — « en quoi la méthode permacomptable est-elle techniquement précise en comparaison avec ces courants ? » — réponse de fond à fournir aux interlocuteurs (comptables, chercheurs, donneurs d'ordre).

1. Cartographie des courants (inventaire 2026)

Famille	Outils	Question technique qu'ils traitent
Multi-capitaux	CARE, LIFTS, Capitals Coalition, IIRC/ISSB, IWA/IFVI, IP&L	Comment élargir le bilan/compte de résultat à d'autres capitaux que le financier ?
Physiques / thermodynamiques	SEEA-EA, EW-MFA, Empreinte écologique, Emergy, Exergie	Comment mesurer les flux réels (hectares, tonnes, joules, seJ) indépendamment des prix ?
Sociales / bien-être	E-liability, Bilan Sociétal, ISEOR, TCA, GPI, GNH, Stiglitz-Sen-Fitoussi	Comment comptabiliser les coûts cachés, le bien-être et la soutenabilité en stocks ?
Normalisation / réglementation	CSRD/ESRS, TNFD, SBTi, XBRL, « capital as liability »	Comment obliger, standardiser, rendre comparable le reporting extra-financier ?
Méta-cadres & vivant	Théorie U, Cynefin, Three Horizons, FSSD, Post-Normal Science, Donut, Comptabilité écosystème-centrée	Comment intégrer/envelopper les outils et organiser les responsabilités sur le vivant ?

La synthèse 2026 de l'inventaire identifie 3 dynamiques convergentes : **du monétaire au multi-capitaux** (CARE → IWA), **de la disclosure à la comptabilité** (CSRD → E-liability), **du pilier au méta-cadre** (Donut, FSSD, Théorie U).

2. Mécanique comparée outil par outil (points techniques)

Outil	Unité / écriture	Seuil de référence	Monétisation	Capitaux couverts	Lien technique R10
CARE	Bilan étendu ; coût de maintien ; dette écologique au passif	Nature (capital à maintenir)	Oui (coûts de maintien)	3 : financier, naturel, humain	Cousin méthodologique : la « dette de maintien » R10 prolonge CARE aux 8K + K9
LIFTS	Budgets environnementaux/sociaux intégrés à l'IS	Limites + fondations (context-based)	Optionnelle	7 (sans spirituel/expérientiel)	Source de la mécanique budgets (seuils externes)

Outil	Unité / écriture	Seuil de référence	Monétisation	Capitaux couverts	Lien technique R10
Capitals Coalition	Guide de décision 4 étapes, pas d'écritures	Choix de l'utilisateur	Optionnelle	4 (naturel, social, humain, manufacturé)	Nomenclature utile ; R10 traduit en 8K
IIRC/ISSB	Reporting création de valeur, 6 capitaux	Financière matérialité	Non	6	Interopérabilité reporting (CSRD)
IWA / IFVI	Lignes monétaires ajoutées aux états financiers	Choix de l'utilisateur	Obligatoire (monétarisation des impacts)	4 thèmes (emploi, environnement, produit, société)	R10 refuse la monétarisation comme unité de pilotage (physique d'abord)
IP&L	P&L « intégré »	—	Oui	Externalités éco-sociales	Outil de dialogue finance (secondaire R10)
SEEA-EA	Comptes d'écosystèmes (étendue, condition, services, actifs) — unités physiques + valeur d'échange	Standard statistique international	Expérimentale	Nature (écosystèmes)	Fournit les mesures d'état pour K1 (bassins, hectares)
EW-MFA	Flux physiques en tonnes (DMC, empreinte matières)	Budgets matières nationaux	Non	Matières	Mesure des flux K2
Empreinte écologique	Hectares globaux (gha) vs biocapacité	Biocapacité	Non	Nature (agrégé)	Outil de communication ; R10 refuse l'agrégation en une unité
Emergy	Solar emjoules (sej), transformités	Énergie solaire cumulée	Non	Énergie/matière	Unité privilégiée R10 pour la lecture unifiée des flux K1-K2 (ESI)
Exergie	Joules d'exergie (travail max, quality of energy)	« Dead state » thermodynamique	Partielle (exergo économie)	Énergie	Indicateur qualité énergie (K2)
E-liability	Partie double carbone (E-liabilités, E-actifs), cradle-to-gate	Budgets carbone (inventaire)	Non (physique)	Carbone (extensible)	Modèle d'écriture R10 : le R10 transpose la partie double au-delà du carbone, vers tous les budgets
ISEOR	Coûts cachés = TEE x heures perdues	—	Oui (coûts internes)	Social (visible/invisible)	Révélation des coûts sociaux → lecture K7/K8
GPI	PIB ajusté (26 indicateurs)	—	Oui	Macro (bien-être + nature)	Mesure macro ; pas un instrument d'organisation
Stiglitz-Sen-Fitoussi	Tableau de bord de variations de stocks ; anti-agrégation	Soutenabilité en stocks	Débatte	Naturel, physique, humain, social	Fondement doctrinal de la mécanique budgets R10 (recommandation n° 11)
CSRD/ESRS	Reporting double matérialité , 12 normes thématiques	DMA, ESRS	Non (data points)	ESG	R10 rend la CSRD pilote (les seuils ESRS alimentent les budgets)
TNFD	4 piliers + LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare)	Science (nature)	Optionnelle	Nature	Approche territoriale compatible (Temps 1 du cycle R10)

Outil	Unité / écriture	Seuil de référence	Monétisation	Capitaux couverts	Lien technique R10
SBTi	Objectifs alignés sur budgets carbone (scopes 1-2-3)	Budgets carbone 1,5°/2°C	Non	Climat	Même logique de budget que R10, mono-enjeu
Donut / Donut Accounting	2 anneaux : seuil social (12) × plancher planétaire (9)	Seuils externes (social + planétaire)	Non	12 + 9 dimensions	R10 reprend les fondations/limites comme seuils , sans s'arrêter à l'affichage
Comptabilité écosystème-centrée	Responsabilités collectives sur un écosystème partagé	L'écosystème lui-même	Non	Vivant (collectif)	Proche du gardiennage R10 (non-humains parties prenantes, Communs)
FSSD	Méta-méthode : 4 conditions de durabilité → backcasting	Conditions système Terre	Non	Système	Méta-cadre que R10 intègre (Temps 0)
Théorie U / u-lab	5 mouvements co-initier → co-évoluer ; presencing	—	Non	Conscience collective	Ancrage du Temps 0 (rêve collectif) ; K9
Three Horizons	H1 (actuel) → H2 (transition) → H3 (futur)	—	Non	Temps	Structure le récit de transition (Temps 0/6)
Cynefin	5 domaines de complexité	—	Non	Décision	Cadrage méthodologique de l'accompagnement
GNH (Bhoutan)	4 piliers / 9 domaines / 33 indicateurs	—	Non	Bien-être national	Parenté avec la lecture 8K des dimensions

3. Positionnement technique de la permacomptabilité

La permacomptabilité ne se positionne pas « à côté » de ces outils : elle est un **métacadre sélectif** qui emprunte des **mécaniques** sans adopter les **idéologies**. Techniquement, la méthode permacomptable tient en **6 organes précis** :

#	Organe technique	Définition	Face aux courants
1	Référentiel 8K + K9	8 capitaux K1-K8 (vivant, matériel, intellectuel, culturel, spirituel, financier, social, expérientiel) + K9 Présence ; tenus séparément, non-substitution stricte	Dépassement : CARE (3), LIFTS (7 sans spirituel), Capitals Coalition (4), IIRC (6) — aucun ne couvre l'ensemble ; R10 est le seul à intégrer sens/culture/mémoire dans la mécanique (cf. Comparatif des comptabilités alternatives 8K, §3.1)
2	Jauge d'impacts 8K	Indicateurs par capital + qualification des flux E/N/R (extractif / neutre / régénératif)	Dépassement : les outils multi-capitaux mesurent des stocks ; R10 ajoute la qualification régénérative des flux (un budget respecté peut rester extractif)
3	Budgets par seuils externes	Chaque enjeu matériel = budget annuel issu d'un seuil objectif (limites planétaires, fondations sociales, capacité du territoire) ; allocation par 3 clés votées ; unités physiques	Hérite de LIFTS (context-based) et Stiglitz-Sen-Fitoussi (soutenabilité en stocks, rec. n° 11) ; va plus loin : seuils locaux R10, clés triples votées, révision cyclique
4	Grand livre extra-financier	Écritures actif / dette de maintien : consommation < budget → actif ; > budget → dette provisionnée au passif (modèle d'écriture E-liability étendu au-delà du carbone)	Fusionne les deux apports les plus solides de l'inventaire : la partie double (E-liability) et la dette écologique au bilan (CARE), étendus aux 8K + K9

#	Organe technique	Définition	Face aux courants
5	Boucle en 6 temps + Temps 0	Temps 0 (rêve/design/stratégie : VOBREDIMET × Dragon Dreaming × FSSD) → mesure → analyse (jauge) → cadrage (budgets) → stratégie (provisionnement) → rétroaction	Dépassement : la plupart des outils sont des photos (reporting annuel) ; R10 est une boucle d'apprentissage avec révision des clés d'allocation d'un cycle à l'autre
6	Gouvernance élargie	Vote collectif des budgets, rotation, élection sans candidat, gardiennage et seuils opposables , non-humains parties prenantes, monétisation toujours secondaire (lecture physique prime)	Dépassement : la monétarisation (IWA, IP&L, TCA) est reléguée au dialogue finance ; la nature sort du statut de « capital à valoriser » pour devenir sujet protégé par des seuils opposables

En une phrase — les courants mesurent, valorisent ou norment ; la permacomptabilité **écrit, budgetise, qualifie et gouverne** — c'est ce passage du reporting au grand livre, du ratio au budget, du stock au flux qualifié qui constitue la précision technique revendiquée.

4. Ce que R10 emprunte / traduit / refuse

Emprunte (mécaniques)

- **Budgets par seuils externes** — LIFTS, SBTi, Donut
- **Dette de maintien au bilan** — CARE
- **Écriture en partie double** — E-liability
- **Soutenabilité en stocks / anti-agrégation** — Stiglitz-Sen-Fitoussi
- **Mesures d'état des écosystèmes** — SEEA-EA
- **Unité émergétique unifiée** — Odum (lecture K1-K2)
- **Backcasting & conditions de durabilité** — FSSD
- **Presencing / rêve collectif** — Théorie U (Temps 0)

Traduit (langage commun)

- CSRD **pilotée** (les seuils ESRS deviennent des budgets, pas du reporting)
- TNFD/LEAP en **diagnostic territorial** (Temps 1)
- Donut en **seuils d'allocation** (et non en affichage)
- Indicateurs WealthWorks en **jauge 8K**

Refuse (idéologies)

- **Monétarisation systématique** (IWA, IP&L, TCA) — la lecture physique prime ; l'argent (K6) n'est jamais agrégé aux autres lignes
- **Agrégation en unité unique** (empreinte écologique, GPI) — non-substitution stricte
- **Objectifs auto-fixés** comme références de pilotage — seuls les seuils externes fondent un budget
- **Réduction des capitaux** à 3, 4 ou 6 — R10 tient 8K + K9
- **Le pilier unique** : R10 se refuse à n'être ni une seule comptabilité (CARE), ni un seul méta-cadre (Donut/FSSD), ni un seul protocole (TNFD) — il les **coordonne** dans une boucle

5. Tableau de synthèse par famille

Réponse rapide type « argumentaire ».

Famille de l'inventaire	Le meilleur de la famille	Ce que R10 y répond techniquement
Multi-capitaux	CARE (dette au bilan), LIFTS (budgets)	R10 = CARE + LIFTS + E-liability étendus à 8K + K9, en boucle
Physiques / thermo	SEEA-EA (standard), Emergy (unité unifiée)	R10 les utilise comme couches de mesure de K1-K2, pas comme pilotage

Famille de l'inventaire	Le meilleur de la famille	Ce que R10 y répond techniquement
Sociales / bien-être	Stiglitz (variations de stocks), E-liability (partie double)	Ces deux intuitions sont la mécanique même des budgets R10
Normalisation	CSRD (contraignante), SBTi (budgets carbone)	R10 rend la norme pilotable (les datapoints deviennent des budgets votés)
Méta-cadres / vivant	Donut (seuils), FSSD (méta-méthode), Compta écosystème-centrée (collectif)	R10 = méta-cadre opérationnalisé : il transforme les seuils en écritures

Fiche créée le 24/09/2026 — indexée sur l'inventaire 2026 et la généalogie 8K.