

Le cadre

La création de richesse rurale est une approche du développement communautaire et économique axée sur la demande, axée sur les opportunités de marché qui capitalisent sur les actifs existants ou les ressources sous-utilisées d'une communauté.

La création de richesse est intentionnellement inclusive, créant des moyens de subsistance durables pour ceux qui n'étaient peut-être pas autour de la table auparavant, et elle soutient la propriété et le contrôle locaux des actifs. Ce cadre d'évaluation, développé par DPC, en tant que praticien du monde réel, décrit une série d'indicateurs pour mesurer les impacts sur la création de richesse.

Les efforts visant à créer de la richesse rurale organisent les partenaires dans une chaîne de valeur axée sur la satisfaction d'une demande particulière du marché.

Une chaîne de valeur permacomptable est un réseau de personnes, d'entreprises, d'organisations et d'agences abordant une opportunité de marché pour répondre à la demande de produits ou de services spécifiques. Une chaîne de valeur peut se concentrer sur une industrie ou une alliance

sectorielle, y compris les entités qui fournissent un secteur en biens et services, les groupes représentant la demande pour les produits de cette industrie, les investisseurs et les partenaires de soutien. Les partenaires d'une chaîne de valeur participent parce que cela fait avancer leurs intérêts tout en créant de la richesse dans la région. Les chaînes de valeur bénéficient de l'identification d'une organisation ou d'une entreprise qui servira de coordinateur pour suivre les actions des partenaires et les tisser ensemble. Ensemble, ces partenaires cherchent à améliorer les stocks d'actifs dans leurs communautés.

Les activités de création de richesse visent à créer plus d'un type de capital communautaire sans nuire aux autres actifs communautaires. Les huit capitaux utilisés dans la démarche Permacomptabilité sont :

- Capital matériel : le stock d'infrastructures construites pleinement fonctionnelles
- Capital monétaire : le stock d'actifs monétaires non grevés investis dans d'autres formes de capital ou d'instruments financiers

- Capital spirituel / individuel : le stock de compétences et la santé mentale des personnes dans la région
- Capital intellectuel : le stock de connaissances, d'innovation et de créativité ou d'imagination dans une région
- Capital vivant : le stock d'actifs environnementaux intacts (par exemple, l'air, l'eau, la terre, la flore, la faune) dans une région, la vitalité des communautés vivantes
- Capital expérientiel / politique : le stock de pouvoir et de bonne volonté détenu par des individus, des groupes et/ou des organisations qui peuvent être détenus, dépensés ou partagés pour atteindre les objectifs souhaités
- Capital social : le stock de confiance, les relations et les réseaux qui soutiennent la société civile
- Capital culturel : le stock de pratiques qui reflètent les valeurs et l'identité enracinées dans le lieu, la classe ou l'ethnicité

Ces formes de capitaux communautaires, ainsi que les principes de création de richesse que sont la propriété et le contrôle locaux des actifs et les économies inclusives, constituent la base de l'évaluation de la création de richesse.

Célébrer les jalons

Le travail sur la chaîne de valeur est souvent une proposition à long terme, nécessitant la coordination de nombreux partenaires et de nombreuses activités différentes qui rendent une économie plus résiliente au fil du temps. Les chaînes de valeur utilisent généralement des mesures basées sur l'évaluation de la manière dont les huit capitaux communautaires sont construits.

Les partenaires de développement économique pourraient également trouver utile de suivre leurs propres progrès dans l'organisation des partenaires de la chaîne de valeur et l'institutionnalisation de la Permacomptabilité en tant que cadre de résilience économique inclusif, basé sur les actifs. Une fois que les partenaires ont commencé le processus d'application de la Permacomptabilité, ils peuvent suivre leurs progrès à travers ces étapes de développement de la chaîne de valeur.

Ceux-ci incluent :

Évaluation : Les partenaires au développement économique utilisent les formes de capital pour comprendre les actifs, étendre le réseau, identifier les secteurs et les produits ou services possibles à développer à travers la chaîne de valeur, déterminer la demande du marché

Construction : le coordinateur convoque les partenaires pour cartographier la chaîne de valeur, identifier les lacunes et développer des stratégies pour les combler, utiliser huit capitaux comme base d'évaluation

Mise en œuvre : les entreprises/organisations se lancent ou s'agrandissent pour combler les lacunes, commencent la production de biens ou de services

Évaluation : les partenaires examinent et mettent à jour les mesures, se recentrent sur les formes de capitaux, collectent des données et documentent des récits et des histoires

Réplication/échelle : les acteurs du secteur privé dirigent le travail, les acheteurs investissent également dans la chaîne de valeur, les partenaires conçoivent des stratégies pour augmenter l'échelle et/ou reproduire le succès dans d'autres secteurs ou communautés

Durabilité/institutionnalisation : le coordinateur et les champions de la chaîne de valeur jouent un rôle plus restreint à ce niveau mais continuent de détenir les valeurs partagées, car les forces du marché orientent la chaîne de valeur

Un regard rétrospectif sur les activités de la chaîne de valeur peut aider un ensemble de partenaires à voir ce qu'ils ont accompli et comment ils peuvent utiliser les étapes du développement de la chaîne de valeur pour guider leurs plans futurs et, en fin de compte, rendre les chaînes de valeur permacomptables durables, même lorsque de nouvelles chaînes de valeur cherchent à se former dans d'autres secteurs.



Sélection des mesures

Les chaînes de valeur à travers le pays fonctionnent dans différents secteurs économiques, avec différents ensembles de partenaires et recherchent des résultats différents. Mais parce qu'elles travaillent toutes vers les mêmes principes fondamentaux de renforcement de l'appropriation locale, de moyens de subsistance durables et de multiples capitaux communautaires, elles peuvent trouver utile de travailler à partir d'un ensemble commun de mesures. En 2021 et 2022, plusieurs organisations servant de pôles de Permacomptabilité (sans le soutien de la Région Bretagne) ont mené un processus d'élaboration d'un cadre d'évaluation. S'appuyant sur l'expérience du monde réel de la coordination et de l'encadrement des chaînes de valeur, ces organisations ont partagé des informations sur les mesures qu'elles et leurs partenaires utilisent dans le travail sur les chaînes de valeur et les besoins d'évaluation. En examinant les mesures actuellement utilisées, en analysant les thèmes communs aux travaux d'évaluation de différentes régions et en testant les mesures potentielles, ces coordinateurs et coachs de la chaîne de valeur ont développé un ensemble d'indicateurs conçus pour être pertinents dans de nombreux types de chaînes de valeur :

Capital spirituel / individuel

- Emplois équivalents temps plein toute l'année et saisonniers créés et conservés
- Changement de comportement dû à de nouvelles compétences et connaissances, y compris les compétences en matière de main-d'œuvre, de finances, d'affaires et autres
- Engagement accru dans les activités de la chaîne de valeur

Capital monétaire / financier

- Euros d'investissement
- Nombre d'entreprises créées ou agrandies

Capital matériel

- Quantité d'infrastructures nouvelles ou améliorées qui soutiennent la chaîne de valeur, telles que des kilomètres de câbles à fibres optiques permettant une nouvelle activité commerciale ou la superficie en mètres carrés d'une nouvelle installation soutenant la chaîne de valeur, telle qu'un entrepôt frigorifique pour la nourriture

Capital expérientiel / politique

- Nombre d'organisations et de réseaux engagés dans le soutien au changement politique aligné sur les stratégies de la chaîne de valeur
- Nombre de politiques et de programmes soutenant les stratégies de chaîne de valeur

Capital intellectuel

- Nombre de membres du réseau, d'autres partenaires et de bénéficiaires mettant en œuvre de nouvelles idées

Capital social

- Nombre de membres de la chaîne de valeur, généralement mesurés en tant qu'entreprises ou organisations
- Décisions prises ensemble par les membres de la chaîne de valeur (qualitatif ; cet indicateur démontre que le capital social est utilisé)
- Nombre de membres de la chaîne de valeur représentant des personnes qui n'ont peut-être pas participé ou dirigé des efforts de développement économique antérieurs, y compris des personnes à revenu limité, des jeunes ou des minorités raciales, ethniques, linguistiques et religieuses

Capital vivant

- Superficie de terres répondant aux objectifs de la chaîne de valeur, comme les acres en production, en conservation ou restaurées
- Ressources naturelles protégées ou restaurées, telles que les bassins versants protégés ou la pollution de l'eau évitée, grâce aux activités de la chaîne de valeur

Capital culturel

- Histoires liées à la culture et à l'évolution de l'identité régionale (mesure qualitative pour saisir la préservation, l'amélioration ou l'évolution des croyances, des valeurs, des langues et des traditions)
- Nombre de successions et de nouveaux entrants dans les entreprises locales dans les secteurs importants pour l'identité régionale (nouvelle activité dans l'économie)

Ces indicateurs peuvent être personnalisés pour se concentrer sur les aspects les plus importants du travail d'une chaîne de valeur, par exemple, certains types d'infrastructures peuvent avoir plus d'importance à certains moments. Ces mesures constituent la base de l'analyse de l'évolution des stocks et des flux de richesse communautaire. Les partenaires de la chaîne de valeur peuvent sélectionner quelques mesures au départ, en fonction des formes de capital qu'ils s'efforcent d'améliorer le plus activement. Au fil du temps, ils pourraient ajouter davantage d'indicateurs dans ce cadre ou dans d'autres, en lien avec les 12 principes de permaculture (<https://permaculture-upp.org/les-12-principes-de-la-permaculture/>).

Les parties prenantes pourraient également choisir d'évaluer leurs impacts sur d'autres caractéristiques régionales. Les mesures qui évaluent les progrès d'une chaîne de valeur doivent relier les résultats souhaités aux stratégies de création de richesse. Pour sélectionner des mesures supplémentaires, les partenaires peuvent travailler ensemble pour identifier les types de résultats qu'ils aimeraient voir à la suite de leur travail. Ensemble, les organisations d'une chaîne de valeur doivent identifier les formes de capital liées aux résultats souhaités et les changements nécessaires pour savoir que des progrès sont réalisés. Les parties prenantes de la chaîne de valeur doivent se demander lorsqu'elles élaborent un plan de mesure :

Comment leurs stratégies créent-elles de la richesse pour les personnes à faible revenu ou d'autres personnes qui n'ont pas été autour de la table ? Comment leurs stratégies maintiennent-elles ou augmentent-elles la propriété et le contrôle locaux des actifs ?

Ces caractéristiques sont également un élément important pour comprendre la résilience de l'économie d'une région.

Trouver des informations

- Les partenaires de la chaîne de valeur disposent généralement d'informations sur leurs propres activités qui montrent ce qui a été réalisé et quel en est l'impact. Lorsqu'un coordinateur de la chaîne de valeur rencontre des partenaires individuellement ou en groupe, demandez-leur de partager leurs progrès. Ces informations peuvent être enregistrées dans un document ou une feuille de calcul pour montrer les progrès au fil du temps, ou même rapportées dans un bulletin d'information ou un rapport annuel que le coordinateur ou un autre partenaire de soutien publie.

Les partenaires qui reçoivent une subvention sont susceptibles de suivre leurs résultats dans des rapports de subvention, qu'ils peuvent être en mesure de partager. Les agences gouvernementales avec des programmes qui soutiennent les efforts de la chaîne de valeur pourraient compiler des informations publiquement. Les entreprises privées pourraient être disposées à partager des informations sur les ventes ou les activités, ou à avoir des conversations sur les tendances commerciales générales. Certaines des données alimentant l'évaluation Permacomptabilité de la région peuvent être des informations anecdotiques,

mais les données qualitatives sont toujours un élément important pour raconter l'histoire de la région et ses efforts pour créer de la richesse. Avoir des conversations et partager les réussites et les préoccupations entre les partenaires de la chaîne de valeur sera un moyen important d'évaluer les activités au fil du temps.

Certaines informations sur la région, son économie et ses habitants peuvent être disponibles dans des ensembles de données publiques, telles que les informations démographiques collectées par l'Insee ou les données sur les emplois et le marché du travail de Pôle Emploi. Ces données font toutes partie de l'image du bien-être régional, bien qu'elles reflètent souvent des tendances plus larges qui vont au-delà des activités de la chaîne de valeur.

D'autres organisations qui ne font pas partie de la chaîne de valeur peuvent regrouper des informations provenant de plusieurs sources qui intéressent les parties prenantes d'une chaîne de valeur et les résidents de la région. Cela pourrait être par exemple un score d'habitabilité qui pourrait être disponible au niveau de la commune, et basé sur le logement, le transport, l'engagement civique, l'environnement, la santé et d'autres mesures.

Si la santé du secteur des arts est un domaine d'intérêt pour une chaîne de valeur, le National Center on Arts Research de la Southern Methodist University aux Etats-Unis publie un Arts Vibrancy Index (<https://sites.smu.edu/meadows/heatmap/index.html>). Vous avez connaissance d'une telle méthode en France, contactez-nous.

Améliorer en continu l'évaluation

Les efforts de création de richesses rurales devront s'adapter pour rester pertinents et continuer à améliorer les moyens de subsistance des populations et la résilience des économies régionales, en s'inspirant de la permaculture (<https://permaculture-upp.org/les-12-principes-de-la-permaculture/>)

L'analyse des informations d'évaluation est importante pour plusieurs raisons. Premièrement, les partenaires de la chaîne de valeur doivent utiliser leur cadre d'évaluation pour évaluer la pertinence des mesures et les sources d'informations collectées pour ces mesures. La mesure est un processus itératif, et les chaînes de valeur doivent s'attendre à ce que leurs idées sur ce qu'il est important de mesurer et comment changent avec le temps.

Les chaînes de valeur devraient également utiliser ce cadre d'évaluation pour mettre à jour leurs stratégies en cours, développer de nouvelles stratégies au fur et à mesure que certains efforts sont achevés et pour ajouter ou modifier les caractéristiques mesurées afin de s'assurer que des progrès sont réalisés dans la région. Les coordonnateurs de la chaîne de valeur doivent s'assurer d'identifier les partenaires responsables de la collecte et de la communication des informations sur la performance, ainsi que de réunir les partenaires pour discuter des plans pour l'avenir en fonction des résultats obtenus.

Qu'en est-il du Capital Culturel ?

Le capital culturel repose sur la notion de culture, qui existe dans toutes les communautés et façonne la façon dont les gens vivent leur vie. La culture a quatre caractéristiques importantes : elle est partagée entre les gens, change avec le temps, s'apprend par l'observation et l'expérience, et influence les décisions et le comportement des gens (adapté de [L.E. Lassiter, *Invitation to Anthropology*](#)).

La culture met l'accent sur les croyances et les comportements des personnes dans un contexte social plutôt qu'individuel, et le capital culturel renforce l'identité et le processus d'une chaîne de valeur. Les mesures du capital culturel, telles que les réussites et les nouvelles activités dans les secteurs liés à l'identité régionale, pourraient suivre la manière dont les valeurs ou traditions existantes sont maintenues ou accrues grâce à des stratégies de chaîne de valeur.

Cependant, certaines régions peuvent choisir de ne pas mesurer explicitement le capital culturel, s'il n'y a pas de mesures spécifiques qui se rapportent naturellement au travail de la chaîne de valeur.

Si votre région choisit de ne pas adopter de mesures sur le capital culturel, utilisez plutôt le concept de culture partagée comme moyen de vérifier les stratégies et mesures choisies par votre région. Par exemple, posez-vous des questions telles que : *Notre travail est-il lié aux traditions ? Notre travail s'appuie-t-il sur des valeurs partagées, un sens de l'histoire et un espoir collectif pour l'avenir ?* Les valeurs partagées peuvent inclure des liens sociaux solides, profiter d'espaces ouverts dans le paysage ou investir dans des centres-villes dynamiques. Ces points de vue culturels partagés peuvent ou non être directement liés aux résultats d'une initiative de création de richesse donnée. Mais, il est important de reconnaître que le développement communautaire et économique implique certains changements qui se produisent au fil du temps afin que les moyens de subsistance s'améliorent, ce qui pourrait également modifier certains aspects de la culture et la façon dont les points de vue culturels sont exprimés.

En fin de compte, une question centrale relative au capital culturel est la suivante : *les stratégies choisies et les mesures pour suivre les progrès maintiennent-elles, améliorent-elles ou, au minimum, évitent-elles de nuire à la façon dont les traditions, l'histoire et les valeurs locales sont comprises, partagées, et évoluent dans le temps ?*

Mesurer les résultats dans la région de Guibéroua (Côte d'Ivoire)

L'association Firmina Rheoboth est un coordinateur régional de la chaîne de valeur des systèmes alimentaires dans la Région de Guibéroua en Côte d'Ivoire. Rêv'Olution et le co-coordinateur RECORDSTV travaillent avec divers partenaires pour développer l'agriculture et l'économie alimentaire régionales (autour de la tomate et de l'aubergine), en se connectant aux institutions et à la demande des consommateurs individuels et en utilisant les produits de la région pour avoir un impact sur l'insécurité alimentaire des ménages.

Firmina Rheoboth et RECORDSTV ont utilisé les indicateurs proposés dans ce cadre, ainsi que d'autres mesures, pour mesurer les progrès vers les résultats de leur chaîne de valeur dans un rapport de référence publié en 2022. L'association Rêv'Olution a suivi les mesures liées aux huit formes de capital, notamment :

Capital spirituel / individuel. 463 participants et environ 800 membres des ménages ont participé au programme d'agriculture soutenue par la communauté locale et à ses programmes d'éducation nutritionnelle en 2022 ; au cours des saisons de croissance 2021/2022, plus de 49 000 livres de nourriture ont été fournies dans le cadre du programme, ce qui équivaut à 21 253 repas.

Capital monétaire. L'association Firmina Rheoboth vise à obtenir la somme de 70 000 € pour un programme de microcrédit destiné aux producteurs tels que les producteurs et les artistes. La création d'emplois en lien à tous les programmes de prêt de la région (y compris les microcrédits et autres programmes) comprenait 21 emplois créés et 34 emplois conservés ; la région devra en 2023 suivre les ventes, les subventions obtenues et le financement participatif.

Capital matériel. le projet vise à court terme 1 hectare d'infrastructure de la chaîne de valeur alimentaire. Les visites et l'utilisation des ateliers/cuisines ont également été suivies.

Capital expérientiel / politique. Les politiques et programmes soutenant la chaîne de valeur alimentaire locale comprennent la traduction de l'application du label biologique pour favoriser la mise à disposition de ressources financières.

Capital intellectuel. 5 organisations ou réseaux ont été connectés au cadre de la Permacomptabilité pour promouvoir le partage d'idées et de meilleures pratiques qui augmentent la richesse intellectuelle régionale.

Capital social. 50 membres de la chaîne de valeur ont participé en tant que vendeurs en 2022 ; plus de 25 membres de la chaîne de valeur sont de petites exploitations familiales, et les cinq principaux bénéficiaires sont des coopératives régionales qui réinvestissent des fonds pour aider les résidents à faible revenu à devenir membres/propriétaires de coopératives.

Capital vivant. 2 hectares de terres ont été préservées comme terres agricoles et 1 hectare supplémentaire est en production ; 100 % des producteurs utilisent des pratiques agricoles biologiques ou durables.

Capital culturel. La narration régionale s'est produite à travers des articles de presse et des vidéos sur le site Web du projet Records TV de la région, 3 vidéos en direct, 11 articles vidéo et plus de médias ; 5 événements d'ateliers culinaires et éducatifs ont eu lieu en 2022, avec une moyenne de 62 participants, et les ateliers ont été conçus pour être intentionnellement inclusifs des cultures de tous les résidents de la région.

Chacun des capitaux communautaires est examiné dans sa propre section dans le rapport de mesure. Ces sections comprennent une analyse des tendances liées à la forme de capital communautaire.

Le rapport de DPC applique des informations sur la performance financière et extra-financière, identifiant les leçons apprises qui peuvent aider à guider la prise de décision future de la chaîne de valeur.



Remerciements

Les informations et les indicateurs proposés dans ce rapport ont été collectés principalement auprès d'organisations servant de hubs Permacomptabilité, des entités qui fournissent un encadrement et une coordination de la chaîne de valeur dans les régions du pays. Ce rapport a été principalement rédigé par Charles Judes, fondateur de DPC Ploërmel, pour documenter un effort de 3 ans par les Hubs Permacomptabilité et d'autres partenaires du projet.

Des remerciements sont adressés à l'association Rêv'Olution, l'association Firmina Rheoboth, l'Institut Polynésien de Biomimétisme, la Citizen Conference Of Parties et les autres partenaires. Ces organisations ont fourni des informations sur les efforts de mesure en cours, élaboré de nouvelles mesures et testé partiellement ce cadre d'évaluation.

Toutes les opinions, constatations et conclusions ou recommandations exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur.

PERMACOMPTABILITÉ R10 — LE CADRE D'ÉVALUATION DE VALEURS DURABLES

La jauge de régénération des 8 capitaux + K9 (R10)

Évaluer la régénération, pas seulement la richesse.

Cadre développé par : Charles Judes — DPC (Design PermaComptable) / Collectif IDEC

Statut : réécriture en version R10 — septembre 2026. Ce document **remplace en doctrine** la jauge 8K d'origine WealthWorks (pages précédentes — Module 4 du document OCTA).

0- De la jauge 8K à la jauge R10 — ce qui change

La jauge 8K (WealthWorks) mesurait l'**état des stocks** de 8 capitaux communautaires (indicateurs : ETP, hectares, euros mobilisés). La jauge R10 la prolonge sans la jeter : elle garde sa base d'indicateurs, ses étapes de développement, ses sources de données — et l'inscrit dans la mécanique complète du référentiel.

Axe	Jauge 8K (WealthWorks)	Jauge R10 (Permacomptabilité)
Objet mesuré	Stock existant d'actifs (inventaire)	Actif (vitalité) / Passif (dette de maintien) de chaque capital-source
Capitaux	8 postes OCTA	8 capitaux K1-K8 + K9 (La Présence) — grille R10, primauté du Vivant
Qualification	3 gestes ajoutés (E/N/R, boucle, émergence)	Le filtre extractif / neutre / régénératif devient la qualification première , opposable à chaque flux
Mesure de référence	Indicateurs déclaratifs (unités hétérogènes)	Unités physiques : budgets par seuils externes (Temps 4) + %R/ESI émergétique pour le Vivant
Écriture	Récits et photos	Écritures actif / dette de maintien dans la Trame Bilan multi-capitaux
Succès	Impact mesuré	Bénéfice Régénératif Net (BRN) — $K = (C_1 \times C_2)^{C3}$ et $R = V \times Q \times P$
Posture	Développement économique régional	Jauge déployée à la bonne posture (N1/N2/N3), jamais hors posture
Échelle	Région, chaîne de valeur	Biorégion, chaînes de valeur régénératives, organisation, individu (fractalité)

Le cadre : ce que la jauge R10 évalue

1.1 Qualifier avant de quantifier

La règle première de la jauge R10 : **aucun chiffre ne parle avant la qualification du flux qui le produit**. La question n'est plus « combien avons-nous ? » mais :

« **Notre prélèvement régénère-t-il la capacité du capital-source à le produire ?** »

Chaque flux, chaque projet, chaque décision est qualifié :

- **Extractif (E)** — le prélèvement dépasse la régénération : le capital se dégrade (dette de maintien contractée).
- **Neutre (N)** — le prélèvement est compensé à l'identique : le stock ne bouge pas.

- **Régénératif (R)** — le prélèvement améliore la capacité de production du capital : la source est restaurée.

Garde-fou : un budget respecté, un reporting conforme ou un score élevé ne valent rien sans cette qualification. C'est elle qui disqualifie le greenwashing.

1.2 La double écriture de chaque capital : Actif / Passif

Dans le référentiel R10, posséder du capital signifie contracter une **dette de maintien** envers la source qui le génère (le K = *Caput*, la Source). La jauge le traduit en double écriture par capital :

Écriture	Définition	Exemples de mesure
Actif — vitalité opérationnelle	Capacité réelle de la ressource à produire valeur, sens et résilience	Santé effective d'un sol (K1), fluidité des compétences (K3), force du lien de confiance (K7)
Passif — dette de maintien	Coût incompressible et effort d'attention pour régénérer la ressource	Soin, audit de l'érosion, design de restauration, provisionnement au Temps 5

Règle absolue : si la comptabilité n'honore pas cette dette, l'entité **liquide son avenir**. Ce que l'on proclame « profit » n'est souvent que la trace comptable de l'érosion d'un capital invisible (risque **8-Kaputt**, cf. §4).

1.3 Soutenabilité forte — des stocks séparés, jamais agrégés

Aucun capital n'est substituable à un autre (Marshall, Daly, CMPEPS Stiglitz-Sen-Fitoussi). La jauge suit chaque capital **séparément**, sans agrégation compensatoire — « compteur de vitesse ≠ jauge d'essence ». La monétisation reste **optionnelle et toujours secondaire** : la lecture physique prime.

1.4 La jauge qui se jauge : le K9 (La Présence)

Le K9 n'est pas une 9e ligne de stock : c'est la **condition de validité de toute la mesure**. État neurophysiologique de sécurité (théorie polyvagale — Stephen Porges), le K9 est le canal central par lequel la « sève » circule entre les 8 capitaux. Une équipe en mode survie (sympathique ou dorsal) est **biologiquement incapable** de percevoir les capitaux supérieurs (K4, K5, K8) : la jauge serait fausse dès sa première lecture.

K9 d'abord : nul outil ne fonctionne sur un système nerveux collectif en mode survie — commencer par sécuriser la Présence avant de demander de la stratégie.

1.5 L'indicateur de succès : le Bénéfice Régénératif Net (BRN)

La jauge R10 ne produit pas un « score de richesse » mais une **force d'ondulation positive** sur les 8 capitaux de l'écosystème — le BRN. Il est généré par la fusion des deux moteurs du référentiel :

$$K = (C_1 \times C_2)^{C_3} \text{ et } R = V \times Q \times P$$

- **K** — vitalité régénérative globale : C_1 Conscience Écocybernétique (audit, filtre 3B) $\times$ C_2 Capabilités Régénératives (outillage, filtre 3C), élevés à la puissance C_3 Cohésion Synergique (lien, filtre 3I).
- **R** — résultat régénératif : V Volonté dirigeante ($\rightarrow C_1$), Q Qualité stratégique ($\rightarrow C_2$), P Processus opérationnel ($\rightarrow C_3$).

Le BRN s'observe par la **variation de la jauge entre deux cycles** : la photo ne renseigne pas, la variation si.

La grille R10 — les 9 lignes de la jauge

Chaque capital est une **source de vie que l'on maintient**. La jauge lui associe son actif, sa dette de maintien, ses indicateurs E/N/R et son budget par seuil externe (Temps 4).

K	Capital	Actif (vitalité)	Passif (dette de maintien)	Qualification du flux (exemples)
K1	Vivant	Biodiversité, fertilité des sols, cycle de l'eau, santé des corps (ODD 3, 6, 14, 15)	Restauration des sols et écosystèmes, corridors, repos des cycles	R : hectares restaurés, %R ≥ 40 % (émergie) · E : artificialisation, intrants non renouvelables, %R < 15 %
K2	Matériel	Infrastructures et outils fonctionnels, low-tech, logique circulaire (ODD 9, 12)	Maintenance, réemploi, fin de vie, réversibilité	R : réemploi, mutualisation, énergie grise décroissante (ESI) · E : obsolescence programmée, extraction neuve
K3	Intellectuel	Connaissances, ingéniosité, innovation, savoirs partagés (ODD 4, 9)	Veille, documentation, transmission, licence ouverte	R : savoirs diffusés et réutilisés · E : rétention, dogmes, savoirs en silos
K4	Culturel	Récits, traditions, identité, imaginaires décolonisés (ODD 11)	Mémoire vivante, rites de transmission, écocréativité	R : nouveaux mythes fondateurs, récits régénératifs (Conter) · E : imaginaires colonisés, consumérisme
K5	Spirituel	Sens profond, méta-vision, alignement éthique, beauté (ODD 3, 16)	Rituels, temps de réflexion, sanctuaires, connexion au vivant	R : décisions alignées sur la raison d'être · E : cynisme, fast-food spirituel
K6	Monétaire / Financier	Flux monétaires circulants, trésorerie, outils de pilotage territorial (ODD 8, 10)	Réinvestissement local, financement de la dette des autres capitaux	R : euros réinvestis localement, monnaies locales · E : extraction, rétention, spéculation
K7	Social	Confiance, relations, réseaux, gouvernance — non-humains parties prenantes (ODD 10, 17)	Gouvernance partagée, réparation des conflits, diplomatie du vivant	R : décisions prises ensemble (rotation, élection sans candidat) · E : captation, rapport de force
K8	Expérientiel	Savoir-faire incarné, vécu partagé, créativité déconditionnée (ODD 4, 3)	REX, débriefings, temps de repos, rythmes biologiques	R : innovations issues de l'expérience vécue · E : surmenage, tyrannie de l'urgence
K9	La Présence	État neurophysiologique de sécurité (vagal ventral), ancrage somatique	Rituels de régulation, espaces sanctuarisés, climat relationnel	R : décisions prises en état de sécurité · E : mode survie collectif (la jauge est invalide)

Numérotation : la grille suit le référentiel R10 — K1 à K8 + K9. Les fiches Cap_01 à Cap_08 de l'index R10 utilisent la codification complémentaire C1-C8 (référence Roland & Landua) : les deux désignent les mêmes 8 formes de capitaux sous deux clés de lecture.

2.1 La lecture par polarités — détecter les tunnels de réalité

Les 8 capitaux ne sont pas des silos : ce sont des **vases communicants** (4 polarités). La jauge se lit donc aussi par paires :

Polarité	Capital « JE »	Capital « NOUS »	Axe
Vital	K1 Vivant	K5 Spirituel	Ancrage et Sens
Matériel	K2 Matériel	K6 Monétaire	Subsistance et Flux
Mental	K3 Intellectuel	K7 Social	Stratégie et Gouvernance
Émotionnel	K4 Culturel	K8 Expérientiel	Imaginaire et Co-crédation

Un **surrégime** d'un pôle (ex. K2 Matériel écrasant) atrophie son opposé et crée un **tunnel de réalité** : le système devient aveugle aux dimensions qu'il sacrifie (hallucination contrôlée — Anil Seth ; inférence active — Karl Friston). Le diagnostic de polarité est un livrable du Temps 3 : chaque écart polaire majeur est un signal de déséquilibre à arbitrer au Temps 5.

Le barème de mesure

3.1 Le score de vitalité (Actif) — 0 à 5 par capital

Chaque capital reçoit un **score de vitalité 0 → 5** (lecture radiale sur poster 8 capitaux, diagramme en araignée, compatible FFOM 8K) :

Score	État du capital	Lecture R10
0	Effondré — source tarie	Risque 8-Kaputt localisé
1	Survie — dette de maintien non honorée	Extractif
2	Fragile — maintien minimal	Extractif / neutre
3	Stable — dette honorée à l'identique	Neutre
4	Vivant — régénération engagée	Régénératif
5	Florissant — capacité de production améliorée	Régénératif profond

3.2 La double notation par capital

Pour chaque capital, le Temps 3 produit trois lectures combinées :

1. **Score de vitalité (Actif)** 0 → 5 — photo de l'état.
2. **Qualification E/N/R des principaux flux** — sens de la dynamique (le flux dominant est-il extractif, neutre ou régénératif ?).
3. **Écart Actif / Passif** — la dette de maintien est-elle couverte par l'actif ? Un capital à score 4 avec une dette croissante est un signal d'alerte (la photo masque l'érosion).

3.3 Le seuil de validité K9

Avant toute lecture, un **indicateur de Présence** est évalué qualitativement : sécurité neuroperçue du collectif, qualité du climat relationnel, participation aux rituels de régulation, part des décisions prises en état d'engagement social. Sous le seuil, la jauge est **suspendue** : on restaure d'abord la Présence, on mesure ensuite.

3.4 La synthèse : BRN et émergie

- **K1 Vivant** — la lecture émergétique enrichit la jauge d'une métrique biophysique : **%R** (part d'énergie renouvelable, filtre E/N/R) et **ESI** (indice de soutenabilité, lecture de synthèse). Seuils indicatifs : E %R < 15 % / ESI < 1 ; N 15-40 % / 1-5 ; R ≥ 40 % / ≥ 5.
- **Synthèse globale** — le BRN se lit dans la **variation de la jauge entre deux cycles** (Temps 6 vs Temps 3 précédent), croisée à la formule $K = (C_1 \times C_2)^{C_3}$: une amélioration des scores sans progression des 3C est une coquille vide.

La lecture 8-Kaputt — le profil d'érosion

La jauge R10 permet aussi le **diagnostic inverse** : le profil de l'effondrement systémique, lorsque la comptabilité n'honore aucune dette de maintien.

Capital	Signal d'érosion (8-Kaputt)	Index à surveiller
K1 Vivant	Sols traités en gisements, biodiversité en chute	%R émergétique, ha restaurés
K2 Matériel	Surconsommation sans circularité, dépendance technologique	Taux de réemploi, énergie grise
K3 Intellectuel	Savoirs en silos, dogmes extractifs	Taux de réutilisation des savoirs
K4 Culturel	Imaginaires colonisés, récits standards	Diversité des récits portés
K5 Spirituel	Perte de sens, cynisme, absence de vision	Alignement éthique des décisions
K6 Financier	Accumulation comme fin en soi, rétention	% des flux réinvestis localement
K7 Social	Coopération remplacée par défiance	Décisions prises ensemble, indice de confiance
K8 Expérientiel	Urgence, surmenage, rythmes niés	Taux de REX, absentéisme

Un diagnostic **8-Kaputt** (plusieurs capitaux en érosion simultanée) commande un retour au **Temps 00** : restaurer la raison d'être et la Présence avant toute nouvelle stratégie.

Indicateurs par capital — le socle de mesure R10

La jauge conserve la base d'indicateurs éprouvée de la jauge 8K (emplois, hectares, euros, décisions partagées) et la ré-articule en indicateurs physiques, budgets par seuils et qualification E/N/R :

Capital	Indicateurs mesurables clés (R10)	Budget / seuil externe (Temps 4)
K1 Vivant	Surface restaurée vs exploitée (ha) ; %R / ESI émergétique ; qualité de l'eau ; biodiversité recensée	Climat (tCO ₂ e), eau (m ³ vs recharge), biodiversité (% surfaces en restauration)
K2 Matériel	Taux de réemploi et réparation ; durée de vie des outils ; énergie grise ; origine locale	Énergie & matières (sej/an — lecture ESI)
K3 Intellectuel	Nombre de contributeurs ; taux de réutilisation des savoirs ; vitesse d'application ; licences ouvertes	Éducation / formation (heures, part des équipes)
K4 Culturel	Récits documentés et transmis ; diversité des narrations ; participation aux rituels ; successions d'entreprises identitaires	Sens & culture (taux de participation aux rituels collectifs)
K5 Spirituel	Alignement éthique des décisions ; temps de réflexion sur le sens ; motivation intrinsèque	Seuil local R10 (équité interne, sens)
K6 Financier	Euros mobilisés ; % réinvesti localement ; entreprises créées/agrandies ; monnaies locales	— (le K6 est le sang : sa jauge est la circulation, jamais l'accumulation)
K7 Social	Membres de la chaîne de valeur ; décisions prises ensemble ; publics sous-représentés inclus ; non-humains représentés	Santé / lien social (indice de confiance, taux d'absentéisme)
K8 Expérientiel	Taux de réutilisation des expériences (REX) ; débriefings documentés ; temps de repos effectifs	Seuil local R10 (charge, rythmes)
K9 Présence	Qualité du climat relationnel ; participation aux rituels ; part des décisions en état de sécurité	Seuil d'alerte : mesure suspendue sous le seuil de validité

Questions clés du plan de mesure (héritées de la jauge 8K, prolongées) :

- *Comment nos stratégies créent-elles de la richesse pour les personnes à faible revenu ou traditionnellement exclues ?* (objectif 3 — fondations sociales du Donut)
- *Comment maintiennent-elles ou augmentent-elles la propriété et le contrôle locaux des actifs ?* (objectif 2 — ancrage, 3e clé d'allocation des budgets)
- *Chaque flux est-il extractif, neutre ou régénératif ?* (objectif 4 — qualification première)

Mesurer à la bonne posture — les 3 niveaux de la jauge

La jauge R10 se déploie selon la posture de l'organisation :

Niveau	Posture	Jauge déployée	Ce qui est exclu
N1 — Classique	Savoir-faire	Scores 0-5 sur les 8 capitaux, collecte et fiabilisation (Temps 1-2), sans budgets	Les budgets par seuils et les écritures — pas encore de socle
N2 — Moderne	Savoir-agir	Cycle complet : jauge + budgets par seuils externes + écritures actif/dette + BRN	Le K9 comme ligne de pilotage (reste un prérequis qualitatif)
N3 — Postmoderne	Savoir-être	Jauge complète : K9 actif, rituels, seuils locaux, métriques de réciprocité, non-humains parties prenantes du K7	La monétisation comme lecture principale (toujours secondaire)

Garde-fous : ne jamais sauter de niveau ; la posture n'est pas le tarif (une ferme familiale peut vivre le N3 sans contrat N3) ; le diagnostic de posture se fait **par la jauge et le cycle**, jamais par le montant du contrat.

Le protocole de mesure dans le cycle 6 temps

Séquence : Temps 00 (raison d'être & pure intention — la jauge n'existe pas encore, l'intention la précède) → Temps 0 (ancrage & design : VOBREDIMET × Dragon Dreaming × FSSD, définition de la fenêtre de mesure) → 01 Collecte → 02 Fiabilisation → **03 Analyse — jauge R10** (scores 0-5 + E/N/R + polarités + 8-Kaputt) → 04 Cadrage (budgets par seuils externes, écritures actif / dette de maintien) → 05 Stratégie (plan 90 jours, BRN) → 06 Rétroaction → **retour au Temps 0** (double boucle : design, rêve, stratégie).

Temps	Geste de la jauge	Livrable
00 / 0	Formuler la raison d'être ; définir la fenêtre d'analyse (frontières, saison)	1 page d'intention + baseline FSSD
01	Collecter les données brutes des 8 capitaux (automatisation Odoo/Pennylane/n8n)	Carte des sources
02	Fiabiliser, réconcilier, tracer (socle de toute la mesure)	Registre des anomalies
03	Poser la jauge : scores 0-5, qualification E/N/R de chaque flux, lecture des polarités, %R/ESI	Jauge complète + diagramme en araignée
04	Cadrer les budgets par seuils externes (3 à 5 max, clés triples votées)	Budgets annuels + écritures actif/dette
05	Arbitrer sur dettes et actifs réels ; lecture BRN ; plan 90 jours (1 KPI = 1 responsable)	Scénario retenu
06	Débriefing, célébrer, ancrer la mémoire ; relancer design/rêve/stratégie	Variation de jauge + apprentissages

7.1 La mécanique des budgets (Temps 4) — le cœur opposable de la jauge

Les indicateurs de la jauge ne se pilotent pas contre des objectifs internes mais contre des **seuils externes objectivés** (limites planétaires, fondations sociales du Donut, capacités du territoire) :

- **T4.1** — 3 à 5 seuils matériels maximum (la matérialité guide).
- **T4.2** — Allocation par **clé triple et votée** : périmètre opérationnel / effectifs / **valeur ajoutée locale créée** (ancrage objectif 2).
- **T4.3** — Un **indicateur physique** par budget (tCO₂e, m³, %, seJ).
- **T4.4** — Écriture extra-financière : sous le budget → **actif** (marge régénérative) ; dépassement → **dette de maintien** (passif). C'est la traduction comptable de la **libation** (Orbay).
- **T4.5** — Vote des valeurs cibles, fréquences et alertes (80 % de consommation → alerte n8n).

Un budget respecté n'est pas une régénération : la **qualification E/N/R** reste la lecture première. Les écritures alimentent la Trame Bilan Multi-Capitaux — la jauge devient un bilan opposable, pas un rapport.

Sources de données et collecte

- **Données internes aux partenaires** : rapports d'activité, bilans de subvention, feuilles de calcul partagées, ventes, récits qualitatifs — capitalisées et **automatisées** (Odoo pour la production, Pennylane pour les flux, n8n pour les alertes et l'agrégation).
- **Données publiques** : démographie (Insee), emploi (France Travail), indices territoriaux et scores d'habitabilité communaux.
- **Indices spécialisés** : dynamisme culturel (Arts Vibrancy Index), bases émergétiques (UEV — Odum 1996, Brown & Ulgiati 2004), Verda (carbone S1-2-3), GAO (lecture Donut).
- **Données de terrain** : protocoles émergétiques, diagnostics sol, mesures physiques locales.

Améliorer en continu (hérité de la jauge 8K) : évaluer régulièrement la pertinence des mesures, désigner les responsables de collecte, animer des temps collectifs de relecture réflexive — la jauge est un **processus vivant**, pas un formulaire.

Le capital culturel — le filtre réflexif

Le capital culturel (K4) résiste aux mesures quantitatives directes (partagé, changeant, appris, influent — adapté de L.E. Lassiter). Il se passe au **filtre réflexif** :

- *Notre travail est-il connecté aux traditions vivantes et aux imaginaires du territoire ?*
- *S'appuie-t-il sur des valeurs partagées, un sens de l'histoire locale et un espoir collectif ?*
- *Les stratégies retenues évitent-elles de nuire à la mémoire et à l'évolution harmonieuse de l'identité ?*
- *Nos récits colorent-ils les autres capitaux en régénératif (Conter — le 3C du pôle NOUS) ?*

La jauge R10 ajoute l'exigence d'**émancipation** : le K4 n'est pas un musée — il se mesure à sa capacité à **décoloniser les imaginaires** (résistance aux récits standards) et à forger les nouveaux mythes fondateurs (Temps 6).

Étapes de développement de la chaîne de valeur — la trajectoire mesurée

La jauge accompagne la maturation de la chaîne de valeur en 6 étapes (héritées du Module 4, remappées sur la boucle) :

1. **Diagnostic des actifs** → Temps 00/0 + 1 : les 8 capitaux du territoire servent de grille de lecture des actifs, des secteurs et de la demande.
2. **Construction** → Temps 2-3 : le coordinateur convoque les partenaires, cartographie la chaîne, identifie les lacunes — première jauge posée.
3. **Mise en œuvre** → Temps 5 : les entreprises comblent les lacunes, la production démarre, chaque action porte un nom, une échéance, un capital impacté.
4. **Mesure & relecture** → Temps 3-4 : la jauge et les budgets se resserrent ; les récits (Conter) documentent la variation.
5. **Réplication / Échelle** → Temps 6 → Temps 0 : les acteurs privés reprennent la main, les stratégies d'échelle se redessinent en double boucle.
6. **Durabilité / Institutionnalisation** → cycles suivants : la jauge devient un réflexe de gouvernance, les forces du marché orientent la chaîne de manière pérenne — **les non-humains restent parties prenantes** (K7, diplomatie du vivant).

Études de cas et prototypes

- **Firmina Rheoboth (Guibéroua, Côte d'Ivoire) — chaîne de valeur pilote.** L'étude de cas complète (463 participants, 70 000 € mobilisés, 2 ha préservés, 50 vendeurs membres, 100 % de pratiques régénératives) est documentée dans les pages précédentes. Lecture R10 : les flux **K1 sont qualifiés régénératifs** (pratiques biologiques à 100 %), les flux **K6 régénératifs locaux** (réinvestissement des surplus des coopératives), les flux **K7 régénératifs** (décisions coopératives partagées). La jauge R10 y ajoute désormais : budgets par seuils (eau, sols, santé des producteurs), %R émergétique sur les parcelles, et suivi de la dette de maintien (K8 — charge des producteurs).
- **Archipel Lab (Guadeloupe) — living lab en réflexion.** L'émergie comme indicateur de soutenabilité énergétique et alimentaire de l'éco-lieu, en cohérence avec les critères living labs.

Garde-fous de la jauge

- **Qualification d'abord** : aucun score, budget ou reporting ne vaut sans filtre **extractif / neutre / régénératif**.
- **Soutenabilité forte** : stocks suivis séparément, jamais d'agrégation compensatoire ; monétisation optionnelle et toujours secondaire.
- **K9 d'abord** : mesure suspendue si le collectif est en mode survie — restaurer la Présence avant de jauger.

- **Frontière des domaines** : la jauge ne se substitue jamais à la comptabilité classique ni aux actes réservés ; elle s'y ancre et la prolonge.
- **Seuils externes** : 3 budgets maximum au premier cycle ; clés d'allocation triples et votées ; aucun indicateur contre un objectif auto-fixé.
- **Complexité maîtrisée** : positionner chaque outil sur la grille de complexité avant engagement — jamais d'outil de complexité N+1 sans socle N consolidé.
- **Règle stricte** : ne jamais proposer d'optimisation purement financière qui dégrade gravement K1 (Vivant) ou K4 (Culturel).
- **Plurivers** : les cosmovisions s'intègrent en dialogue, jamais en extraction épistémique.
- **Fractalité** : la même jauge s'applique à l'individu, à l'organisation, à la biorégion — c'est le même cube à trois échelles.

Coordonnées & Licence

- **Organisation** : DPC (Design PermaComptable) — Ploërmel / Collectif IDEC
- **Contact** : contact@designpermacomptable.com | 06 17 08 22 26
- **Site Web** : www.designpermacomptable.com
- **Licence** : CC BY-NC-SA (héritée de la version WealthWorks)